



ABDULLAH
AHMAD BADAWI

jalan ke puncak

sivamurugan pandian

21 JUL 2005

NASKAH PEMILIHARAAN
PERPUSTAKAAN NEGARA MALAYSIA

APB 01182916

TELAH DISEMAK



ABDULLAH
AHMADBADI

jalan ke puncak

sivamurugan pandian



UTUSAN PUBLICATIONS & DISTRIBUTORS SDN BHD

*Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd
No. 1 & 3, Jalan 3/91A
Taman Shamelin Perkasa, Cheras
56100 Kuala Lumpur
Tel: 03-92856577
Fax: 03-92846554/92875763
e-mel: enquiry@upnd.com.my
laman web: www.upnd.com.my*

*© Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd
Terbitan Pertama 2005*

Hak cipta terpelihara. Setiap bahagian daripada terbitan ini tidak boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau dipindahkan kepada bentuk lain, sama ada dengan cara elektronik, mekanik, gambar, rakaman dan sebagainya tanpa izin pemilik hak cipta terlebih dahulu.

Perpustakaan Negara Malaysia Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

Sivamurugan Pandian

Abdullah Ahmad Badawi: jalan ke puncak /Sivamurugan Pandian.

Bibliografi: ms. 68

ISBN 967 - 61 - 1671-8

1. Abdullah Haji Ahmad Badawi, Dato' Seri, 1939- 2. Prime ministers-Malaysia-Biography. 3. Malaysia-Politics and government.

I. Judul.

923.2595

M

923.2595

ABD.S

*Dicetak oleh
PRIN-AD SDN. BHD.
No. 27-29, Jalan 2/148A,
Tmn. Sg. Besi Industrial Park,
57100 Kuala Lumpur.*

Isi

<i>Serumpun Ungkapan</i>	vii
<i>Prakata</i>	ix
1 Kepimpinan dan Warisan Kepimpinan	1
2 Abdullah Badawi – Perdana Menteri dan Presiden UMNO	17
3 Abdullah Penentu Kejayaan Barisan Nasional	35
4 Analisis Keputusan Pilihan Raya 2004: Mandat dan Harapan Besar Mengurus Kejayaan	43
5 Masa Depan UMNO dan Orang Melayu di bawah Abdullah	51
6 Kesimpulan: Bermula Era Badawirisme – <i>RIGHT Leader</i>	58
<i>Bibliografi</i>	67
<i>Lampiran 1</i>	70
Kronologi Latar Belakang dan Karier Abdullah	
<i>Lampiran 2</i>	72
Ucapan Sulung YAB Datuk Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia di Parlimen pada 3 November 2004 ‘Mewarisi Kejayaan’ (Usul Ucapan Terima Kasih kepada Tun Dr. Mahathir Mohamad)	
<i>Lampiran 3</i>	84
Ucapan Sulung YAB Datuk Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Presiden UMNO di Perhimpunan Agung UMNO yang ke-55, pada 23 September 2004 di Pusat Dagangan Dunia Putera (PWTC) ‘Melangkah ke Hadapan – Meneroka Kecemerlangan’	

<i>Lampiran 4</i>	115
Transkripsi Ucapan Presiden UMNO, Datuk Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi pada Sesi Penggulungan di Perhimpinan Agung UMNO ke-55, pada 25 September 2004 ‘Melayu Hidup Biar Bermartabat’	
<i>Lampiran 5</i>	130
Ucapan Sulung YAB Dato’ Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia Selaku Pengerusi Non-Aligned Movement dan Islamic Summit Conference di Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) pada 26 September 2004 ‘Multilateralism the Way Forward’	
<i>Lampiran 6</i>	137
Ku Cari Damai Abadi (Sajak oleh Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi pada Malam Puisi Utusan ke-10, 9 Mei 2003 di Auditorium DBKL)	
<i>Biodata Penulis</i>	138

Serumpun Ungkapan Naib Canselor

Assalamualaikum Warahmatullahi
Wabarakatuh dan Salam Sejahtera

Saya berbesar hati kerana diberi peluang untuk menyampaikan sepatihan dua kata dalam buku ini yang mengisahkan perjalanan seorang pemimpin cegah sehingga diamanahkan sebagai Perdana Menteri Malaysia yang kelima.

Dato' Seri Abdullah Ahmad Badawi merupakan warisan kepimpinan negara yang mempunyai keistimewaan luar biasa melalui cerminan sifat kesederhanaannya. Kepimpinan Abdullah walaupun masih dianggap baru, beliau telah sememangnya disegani oleh masyarakat tempatan dan kini mula mendapat perhatian rapi masyarakat antarabangsa. Tun Dr. Mahathir Mohamad sesungguhnya telah memilih seorang pengganti yang berkebolehan dan berwibawa. Ini jelas terpapar apabila Abdullah mengambil tampuk kepimpinan negara.

Saya percaya penerbitan buku ini akan membolehkan pembaca terdiri daripada pelbagai lapisan masyarakat mengenali Perdana Menteri yang juga merupakan Presiden UMNO dan Pengurus Barisan Nasional dengan lebih rapat lagi. Abdullah seorang ahli biasa UMNO di Kepala Batas, kemudiannya menjadi ahli Parlimen sehingga berjaya menduduki kerusi No. 1 negara. Namun, jalan ke puncak bukan suatu perjalanan yang mudah kerana banyak cabaran dan dugaan yang dilaluinya tetapi beliau tetap tenang dan tabah dan terus berpegang dengan prinsip untuk mempertahankan kepentingan agama, bangsa dan tanah air dan bukan dirinya.

Saya yakin bahawa buku ini akan diletak sebaris dengan buku-buku lain yang telah diterbitkan sejurus selepas beliau men-

jadi Perdana Menteri. Namun, buku ini mempunyai kekuatannya memandangkan penulis memerihal dan mengupas pelbagai isu yang ketara dalam pentadbiran beliau termasuk kejayaan Barisan Nasional dalam pilihan raya yang lepas, satu mandat yang besar untuk terus mengurus kejayaan dan membawa Malaysia ke puncak yang lebih tinggi.

Akhir kata, saya mengalu-alukan penerbitan buku ini sebagai satu rujukan ke atas kepimpinan negara dan teladan bagi generasi akan datang.



(Profesor Dato' Dzulkifli Abdul Razak)

Prakata

Buku ini merupakan gabungan artikel yang pernah disiarkan dalam majalah *MASSA* dengan pengubahsuaihan tertentu dan ia juga turut didokongi oleh beberapa bab baru yang membolehkan pembaca mendapat satu perspektif menyeluruh mengenai kepimpinan YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia yang kelima yang sudah memasuki tahun pertamanya pada 31 Oktober 2004.

Peluang yang diberikan oleh Encik Baharom Mahusin, bekas editor majalah *MASSA* yang kini merupakan penolong pengarang akhbar *KOSMO* untuk menyumbang dalam majalah tersebut sebelum penerbitan dan operasinya dihentikan amat saya hargai kerana ia merupakan titik-tolak kepada sejarah penulisan saya.

Saya juga harus mengucapkan jutaan berterima kasih kepada Utusan Publications & Distributors Sdn Bhd selaku penerbit buku ini kerana ini akan membolehkan buku ini diedar dan dibaca oleh masyarakat umum untuk mengenali kepimpinan YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi dengan lebih dekat lagi dan mengamati kewibawaan beliau, satu penghargaan kepada pemimpin tanah air. Saya juga ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan ribuan terima kasih kepada inisiatif awal Encik Jeevaratnam dan Anne yang mahu memastikan tulisan ini dapat diterbitkan.

Di samping itu, pelbagai pihak telah memberi sokongan dan dorongan sepanjang waktu penulisan buku ini. Kepada semua, saya mengucapkan berbanyak terima kasih kerana sokongan moral itulah yang membolehkan buku ini dapat diterbitkan. Ini termasuklah Prof. Dato' Dzulkifli Abdul Razak, Naib Canselor USM; Profesor Madya Abd. Rahim Ibrahim selaku Dekan Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan, USM; Sekretariat Seminar Abdullah Ahmad Badawi; Satu Tahun Di Putrajaya di Hotel Legend, Kuala Lumpur pada 20 November 2004 anjuran Pusat

Pengajian Sains Kemasyarakatan, USM dengan kerjasama Yayasan Strategik Sosial, Institut Sosial Malaysia dan Asian Strategic Leadership Institute, termasuklah Chua Soo Yean, Azrina Husin, Husin Yahaya, Tan Gaik Lan dan Suraya Abdullah juga staf di Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan, USM; Bath, Anand, Muhammad Nor, Arun, Ghana, KS Bala Anas Hafiz dan Kamal. Tidak ketinggalan Datin Profesor Dr. Roziah Omar, Pengarah Institut Sosial Malaysia yang banyak memberi dorongan ke atas penulisan artikel saya. Pihak media yang telah membantu mempromosi buku ini, jutaan terima kasih ke atas sokongan anda.

Begitu juga dengan sokongan berterusan daripada orang tua dan adik-beradik yang tidak jemu-jemu memberi dorongan yang tidak berbelah-bahagi dalam kerjaya ini. Terima kasih semua!

Dr Sivamurugan Pandian
Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan
Universiti Sains Malaysia
psiva@usm.my
November 2004

Bab 1

Kepimpinan dan Warisan Kepimpinan

Hampir kesemua negara di rantau ini memerlukan kestabilan politik untuk memastikan pembangunan negara, termasuklah Malaysia apabila berlaku pertukaran kepimpinan. Selepas berkecimpung dalam arus perdana politik negara selama 29 tahun iaitu sejak tahun 1974, termasuklah sebagai Menteri Pendidikan (2 tahun), Timbalan Perdana Menteri (5 tahun) dan Perdana Menteri (22 tahun), maka Tun Dr. Mahathir Mohamad telah melepaskan kesemua jawatan awam dan parti pada 31 Oktober 2003. Maka dengan ini, berakhirlah satu kepimpinan yang relatifnya lama dan Malaysia mula dipimpin oleh Perdana Menteri yang kelima, YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi.

Kestabilan politik perlu untuk memastikan legitimasi sesuatu kepimpinan tidak dipertikaikan. Kemunculan beberapa pemimpin generasi baru (seperti Habibie dan Abdulrahman Wahid di Indonesia, Estrada di Filipina dan Leepai di Thailand) tidak bertahan lama kerana legitimasi politik mereka dipertikai sehingga mencabar autoriti moral dan kewibawaan mereka. Ini berkait rapat dengan ketidakstabilan politik domestik yang turut menjelaskan taraf hidup masyarakat.

Di Malaysia, walaupun pemimpin nombor dua Dr. Mahathir telah bertukar tangan sebanyak tiga kali, ia tidak menjelaskan kestabilan politik negara. Abdullah dianggap calon yang dapat memastikan bahawa beliau benar-benar layak memikul tanggungjawab tersebut, Timbalan Perdana Menteri (TPM) keempat Dr. Mahathir. Tiga TPM yang pernah berkhidmat di bawah Dr. Mahathir adalah Tan Sri Musa Hitam, Tun Ghafar Baba dan Datuk Seri Anwar Ibrahim. Dr. Mahathir bukan calang-calang orangnya. Setiap kejayaan Malaysia dilengkapi dengan kepimpinan karis-

matik dan pemikiran beliau. Abdullah juga sering mengakui dan mengulangi kenyataan ini. Ada ruang dunia yang tidak tahu kewujudan Malaysia tetapi tahu siapa itu Dr. Mahathir. Muhyidin tidak mahu, kejayaan dasar Dr. Mahathir perlu dikekalkan kalaupun tidak dijadikan lebih cemerlang. Maka, Abdullah terpaksa menyesuaikan diri dengan persekitaran yang mahukaninya bersifat seperti Dr. Mahathir termasuklah berwawasan, pragmatik dan berkarisma sehingga layak dipanggil sebagai *the thinking politician* tetapi dalam bentuk acuan tersendiri. Abdullah memiliki ciri-ciri tersebut sehingga mendapat kepercayaan Dr. Mahathir untuk menggantikan beliau selepas sekian lama bersabar dan berkecimpung dalam politik.

Penukaran kepimpinan bukanlah suatu perkara yang mudah walaupun ada negara tertentu yang sering menukar pemimpin mereka termasuklah di Venezuela, Korea Selatan, Argentina, Thailand dan Indonesia. Persekitaran yang tidak memperlihatkan



Penyerahan tugas daripada Tun Dr. Mahathir Mohamad kepada penggantinya Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi.

kestabilan politik sebenarnya banyak mempengaruhi warisan kepimpinan sesebuah negara. Kestabilan politik penting kerana ia akan menentukan hala tuju sesebuah negara memandangkan ia turut mempunyai hubungan yang rapat dengan kestabilan dalam negeri sekali gus mempengaruhi pembangunan negara. Maka dengan itu, tanpa adanya penukaran kepimpinan yang berwibawa dan memiliki legitimasi politik, nescaya proses pembangunan tidak dapat dikekalkan atau terencat separuh jalan.

Secara imperatif, kestabilan politik penting bagi Malaysia memandangkan Malaysia merupakan alam yang diwarnai dengan pelbagai budaya, etnik dan bahasa yang turut mempengaruhi status sesuatu masyarakat, kedudukan ekonomi dan kepentingan kaum masing-masing. Setiap etnik terikat dengan nilai dan amalan tertentu yang boleh dihubung kait dengan status mereka dalam stratifikasi masyarakat. Ini juga memperlihatkan perbezaan dominasi sesuatu sektor oleh etnik tertentu. Sehubungan dengan itu, transisi peralihan kuasa dengan teratur dapat memastikan program penyusunan semula masyarakat supaya pengenalan sesuatu etnik berdasarkan kepada ekonomi dapat dihapuskan terus secara berkesan. Malahan, perubahan kepimpinan secara demokratik ini membuktikan bahawa wujud persekitaran politik yang stabil, sekali gus memastikan pembangunan ekonomi negara juga tidak terhenti.

Sejarah yang lepas banyak menghantui pengalaman Malaysia dan hari ini penilaian ke atas sejarah tersebut penting agar ia tidak membawa kepada keadaan tidak menentu dalam negara. Sejarah juga memastikan perubahan kepimpinan dilakukan menerusi proses yang licin tanpa adanya sengketa. Peristiwa 13 Mei 1969 memperlihatkan rusuhan perkauman yang berpunca akibat ketidakstabilan politik negara. Tahun 1969 merupakan garis pemisah kepada perubahan yang berlaku dalam sistem politik negara. Kehilangan kuasa di beberapa buah negeri menyebabkan orang Melayu sedar mereka memerlukan parti Perikatan yang turut membawa kepada kepimpinan politik ber-kompromi dengan UMNO yang menjadi tunggak kekuatan parti Perikatan yang kemudiannya dikenali sebagai Barisan Nasional. Ini kerana isu ketegangan perkauman telah membawa kepada pertumpahan darah sehingga negara berada dalam keadaan

darurat. Sistem politik yang menjadi tembok kekuatan orang Melayu seolah-olah roboh akibat ketidakstabilan politik tanah air. Oleh itu, lahirlah sistem dominasi bukan sahaja untuk memastikan ketenteraman tetapi juga untuk memastikan warisan kepimpinan terpelihara bersama dengan kedaulatan orang Melayu serta pembangunan dapat dikecapi tanpa sebarang halangan yang akan membantutkan pertumbuhan ekonomi dan sosioekonomi masyarakat. Ini sekali gus membantu pengganti yang mengambil alih pentadbiran negara di bawah kerajaan yang sama, berkongsi matlamat dan manifestasi yang sama, serta memastikan keputusan kolektif terpelihara walaupun mengamalkan gaya dan pendekatan yang berbeza sewaktu melaksanakan satu dasar yang sama.

Mungkinkah kecenderungan untuk tidak bertindak berdasarkan kepada faktor tersebut menyebabkan Dr. Mahathir mempunyai empat orang TPM? Ternyata, TPM pertama beliau, Tan Sri Musa Hitam merupakan seorang yang mendapat sokongan daripada beliau sendiri sehingga kepimpinan mereka digelar 2M. Walau bagaimanapun, akibat perbezaan pendapat, Tan Sri Musa Hitam meletak jawatan dari kabinet Dr. Mahathir kerana tidak gemar cara beliau melaksanakan tanggungjawabnya. TPM kedua beliau, Tun Ghafar telah tewas dalam pusingan pencalonan ketika ditentang oleh Datuk Seri Anwar Ibrahim untuk jawatan Timbalan Presiden UMNO pada tahun 1993. Ini menyebabkan Tun Ghafar membuat keputusan untuk tidak meneruskan tugas beliau sebagai TPM. Ini sekali gus membolehkan Datuk Seri Anwar Ibrahim menjadi TPM ketiga tetapi juga tidak bertahan lama ketika krisis ekonomi, politik dan personaliti yang melanda negara pada tahun 1997-1998. Pada tahun tersebut, Dr. Mahathir perlu memelihara kestabilan politik agar krisis ekonomi tidak membawa kepada rusuhan perkauman sebagai mana yang melanda Indonesia dan turut membawa kejatuhan beberapa kepimpinan ataupun kemerosotan sokongan seperti di Indonesia, Thailand, Korea Selatan dan Filipina.

Ada yang beranggapan bahawa Abdullah terselamat memandangkan masa tidak mengizinkan Dr. Mahathir untuk mencari seorang lagi calon TPM. Ini merupakan tafsiran yang nakal dan bersifat cemburu. Abdullah memiliki ciri-ciri yang membolehkan beliau memikul tanggungjawab sebagai Perdana

Menteri Malaysia yang kelima. Warisan kepimpinan memerlukan seorang pemimpin yang berwibawa. Terdapat beberapa calon yang layak menerajui kepimpinan negara, tetapi mengapakah Abdullah yang terpilih?

Jika dilihat daripada sejarahnya, Abdullah merupakan:

- (a) anak didik Tun Abdul Razak seperti juga Dr. Mahathir;
- (b) salah seorang menteri yang pernah berkhidmat di bawah kabinet Dr. Mahathir sejak beliau menjadi Perdana Menteri;
- (c) berpengalaman luas setelah bertugas di beberapa kementerian termasuklah Menteri Luar Negeri, Menteri Pendidikan, Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Menteri Wilayah Persekutuan, Menteri Belia dan Sukan;
- (d) berlatarbelakangkan keluarga yang mempunyai didikan agama yang kuat kerana datuk dan ayahnya dilihat sebagai ulama, beliau sendiri berkelulusan pendidikan Islam;
- (e) seorang yang berpegang kepada kepentingan parti. Walau-pun pernah disingkir dari parti, beliau tidak menyertai parti lawan malahan terus setia kepada UMNO;
- (f) berkhidmat di bawah perkhidmatan awam untuk satu jangka masa yang panjang dan memahami selok-belok pentadbiran dengan secukupnya.

Berdasarkan kepada faktor di atas, Abdullah mampu untuk memikul tanggungjawab sebagai seorang Perdana Menteri malahan telahpun terbukti pada hari ini. Antara aspek penting dalam menentukan kepimpinan dan warisan kepimpinan adalah untuk memastikan bahawa pilihan tersebut mampu untuk mengabdikan diri kepada semua rakyat Malaysia, seperti kata beliau, "*bekerja bersama saya dan bukan untuk saya.*" Ini bersesuaian dengan paradigma yang telah dikemukakan oleh beberapa ilmuwan iaitu pembangunan berdasarkan penyesuaian daripada kombinasi sistem moden dan tradisional akan membolehkan negara tersebut berkembang dengan pesat. Bagaimanakah Abdullah telah mengembangkan populariti beliau untuk dilihat bukan semata-mata sebagai pemimpin transisi yang bakal melepaskan baton tersebut kepada pemimpin yang lebih berkarisma? Apakah bentuk penyesuaian yang dilakukan oleh beliau di samping meneruskan dasar-dasar peninggalan Dr. Mahathir?

Tumpuan diberikan ke atas beberapa isu, antaranya pertama, **perpaduan dan kesetiaan kepada UMNO**. Melihat kepada fenomena semasa, beliau memastikan kesetiaan yang tidak berbelah-bahagi ditunjukkan kepada parti, sebagaimana yang ditekankan dalam Perhimpunan Agung UMNO kali ke-55 dari 23-25 September 2004. Perpaduan dalam parti penting untuk memastikan ‘pemulihan semula’ dan ini dapat dilakukan sewaktu pilihan raya ke-11 selepas jumlah undi yang secara relatifnya merosot sewaktu pilihan raya tahun 1999. BN menang besar dan dengan penuh makna. Malahan BN mencatat sejarah baru mendapat majoriti yang paling besar dalam sejarah pilihan raya yang pernah diadakan sebelum ini. Merapatkan barisan ini penting kerana beliau berhadapan dengan barisan penyokong pemimpin tertentu dari kem-kem dalam parti yang mahu melonjakkan pemimpin masing-masing.

Bukan kesemua penyokong dapat berpuas hati dengan keputusan yang akan diambil oleh beliau termasuklah pemilihan seorang TPM. Apabila Datuk Seri Najib terpilih, Abdullah ber-



Presiden UMNO Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi dan Timbalannya Datuk Seri Mohd Najib Tun Abdul Razak pada sesi bergambar bersama para perwakilan Pemuda selepas sesi membahaskan ucapan dasar presiden pada Perhimpunan Agung Ke-55, 24 September 2004 di Pusat Dagangan Dunia Putra.

jaya memastikan penyokong Naib Presiden parti yang lain tidak terkeluar dari landasan parti atau matlamat parti yang sering berpegang kepada keteguhan parti melalui perpaduan dalam parti. Peristiwa 1987, 1993 dan 1998 sudah pasti tidak mahu dilihat berulang. Kepintaran strategi Abdullah teruji pada ketika ini dan beliau berjaya mengatasinya. Dalam tempoh tidak sampai enam bulan, beliau berjaya memastikan pemilihan TPM yang diterima ramai dan pada waktu yang sama mengatur strategi untuk mengukuhkan legitimasi pelantikan beliau ke jawatan Perdana Menteri. Abdullah juga memastikan kesemua jentera pilihan raya bergerak dengan efektif supaya ia tidak menjelaskan agenda parti BN.

Kedua, penerusan nilai dan budaya baru orang Melayu. Reformasi penyematan nilai-nilai budaya baru yang disesuaikan dengan keadaan semasa sebagaimana yang disarankan oleh Dr. Mahathir dipastikan berterusan supaya masyarakat Melayu terus berjaya. Keupayaan untuk memastikan sokongan penyokong parti yang sudah sedia ada dan kemampuan menarik lebih ramai penyokong mengukur kredibiliti beliau untuk terus memimpin parti UMNO. Sedikit sebanyak nilai-nilai ini telah membina jati diri masyarakat Melayu dan bukan Melayu malahan membolehkan masyarakat Malaysia berhadapan dengan ancaman Barat dengan penuh keyakinan. Penstrukturkan semula masyarakat sebagaimana yang dilakukan oleh Dr. Mahathir diteruskan oleh Abdullah supaya transformasi ini dapat memastikan kestabilan politik dan martabat bangsa terus terpelihara. Hasilnya, keputusan pilihan raya yang lalu menunjukkan bahawa kepimpinan Abdullah diterima ramai terutamanya di kalangan orang Melayu sendiri yang kembali menyokong UMNO dan BN dengan memberikannya mandat yang besar untuk merealisasikan agenda yang berpusat kepada manifesto 'Cemerlang, Gemilang dan Terbilang'.

Ketiga, isu ekonomi. Antara pencapaian Dr. Mahathir yang dianggap paling dominan adalah kejayaan mempertahankan dasar ekonomi negara untuk terus berkembang maju. Ramalan Malaysia untuk mencapai pertumbuhan lima peratus berjaya dibuktikan oleh Abdullah supaya tidak wujud perbandingan cara pemantauan beliau. Pada awalnya ramai yang sangsi akan kemampuan beliau dalam bidang ini kerana selama ini Dr. Mahathir yang bertungku-lumus membawa keluar negara daripada kegawatan ekonomi yang

melanda rantau Asia. Di samping memastikan pertumbuhan ekonomi, Abdullah juga berhadapan dengan krisis kepercayaan pelabur asing ke atas kepimpinan beliau. Pelaburan asing penting dalam konteks negara kerana tanpa sokongan luar, ekonomi negara akan melalui proses ‘zaman kegelapan’ sekali lagi. Pelaburan negara asing terutamanya negara-negara ASEAN dan Jepun penting kerana dagangan Malaysia dengan negara-negara ini sangat besar berbanding dengan negara lain. Kecenderungan Abdullah untuk memegang portfolio ini telah memberi keazaman yang besar kepada beliau untuk terus memastikan pertumbuhan ekonomi yang positif ke atas ekonomi negara dan sehingga hari ini pelabur asing meneruskan pelaburan mereka kerana keyakinan ke atas kepimpinan Abdullah. Pelaburan asing juga kagum dengan pendirian Abdullah untuk mengemaskini pentadbiran kerajaan dengan memperkenalkan pembaharuan yang bercirikan unsur *good governance* terutamanya untuk membaiki mutu perkhidmatan yang lebih cekap serta memerangi gejala rasuah habis-habisan. Keyakinan awal sudah pun dibentuk dan sudah pasti kadar pelaburan akan terus meningkat berdasarkan kepada prestasi ekonomi semasa yang memperlihatkan pertumbuhan lima peratus akan tercapai.

Keempat, **pengisian isu Islam**. Sebagai seorang yang memiliki ijazah dalam bidang Pengajian Islam, Abdullah menggunakan kekuatan tersebut untuk berhadapan dengan golongan pembangkang, terutamanya daripada PAS. Proses Islamisasi Dr. Mahathir banyak berasaskan kepada rasional dan kritikan yang dianggap bersesuaian dengan kehendak sezaman. Dasar beliau banyak dilaksanakan untuk mencerminkan negara Malaysia merupakan sebuah negara Islam yang moden dan berkebolehan. Beberapa strategi, tindakan, keprihatinan dan pemantauan dirangka oleh Abdullah untuk mencerminkan kepintaran politik beliau bukan sahaja untuk melobi populariti tetapi juga untuk memastikan musuh politik beliau tidak bermaharajalela. Pertembungan UMNO dan PAS merupakan satu pertembungan yang bukan sahaja memberi kepentingan kepada umat Islam tetapi juga untuk memelihara kestabilan politik negara. Abdullah menggunakan bukan sahaja latar belakang personaliti beliau malahan sejarah keluarga sendiri untuk membantu meningkatkan

imej beliau di kalangan orang Melayu. Ini juga menarik minat bukan sahaja golongan ulama mahupun mereka yang memberi keutamaan kepada hal-hal keagamaan tetapi juga golongan profesional dan ilmuwan yang dilihat lebih condong ke arah parti pembangkang suatu ketika dahulu. Beberapa usaha telah diambil supaya kestabilan nasional tidak tergugat akibat pertembungan intra politik tempatan. Walau apa pun, tindakan beliau tidak memberi reaksi kepada tindakan PAS sebenarnya banyak membantu memartabatkan kedudukan Abdullah sebagai pemimpin yang disegani ramai pada hari ini. PAS seolah-olah hilang arah tuju kerana tidak mempunyai isu yang akan membolehkan masyarakat Melayu mempersoal kepimpinan Abdullah apatah lagi konsep Islam Hadhari diterima ramai bukan sahaja di kalangan orang Melayu tetapi juga di kalangan orang bukan Melayu.

Kelima, dasar hubungan luar negara. Pengiktirafan antara-bangsa penting untuk memastikan Malaysia terus subur di kalangan negara-negara asing. Hubungan dengan negara-negara anggota ASEAN dipertingkatkan sebaik sahaja beliau mengambil alih



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi melancarkan program seminar Percambahan Pemikiran Islam Hadhari Peringkat Kebangsaan 2002/1423H di Dewan Serbaguna Masjid Wilayah Persekutuan pada 31 Oktober 2002.

kepimpinan negara memandangkan Dr. Mahathir meninggalkan satu landasan yang cukup baik untuk masa depan negara. Abdullah menggunakan pertemuan dengan pemimpin-pemimpin negara ini supaya dagangan antara negara akan terus kekal sebagai keutamaan negara walaupun tidak dipertingkatkan. Begitu juga dengan negara-negara Pertubuhan OIC, walaupun wujud perbezaan pendapat akibat isu pertembungan Islam dan Yahudi, Abdullah telah menyemat perasaan kekitaan untuk mengukuhkan perpaduan ummah. Hubungan di kalangan anggota OIC perlu kukuh bukan untuk menjatuhkan Barat tetapi lebih penting agar mereka dapat membantu negara-negara Islam lain yang masih di tahap kurang membangun atau negara mundur. Peranan sebagai Pengerusi OIC dimaksimumkan oleh Abdullah untuk membawa perubahan kerana pengiktirafan di peringkat antarabangsa akan membolehkan populariti beliau dalam negara turut meningkat.

Perhubungan antarabangsa-domestik lebih merupakan perhubungan yang saling lengkap-melengkap, satu perhubungan resiprokal. Begitu juga dengan peranan sebagai Pengerusi NAM.



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi bersama pemimpin negara lain yang turut terlibat dalam mesyuarat Asia-Eropah (ASEM) di Hanoi pada 7 Oktober 2004.



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi bersama Perdana Menteri Singapura, Lee Hsien Loong.



YAB Datuk Seri Abdullah bersama Timbalan Perdana Menteri Sepanyol, Maria Teresa de la Vega.



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi bersama Perdana Menteri Ireland, Bertie Ahern.

Abdullah meneruskan kekuatan karisma Dr. Mahathir sebagai jurucakap negara-negara Dunia Ketiga supaya penampilan Malaysia di arena antarabangsa tidak menjadi lesu. Kelantangan Abdullah untuk mempertahankan sesuatu isu terutamanya isu yang membenggu negara-negara membangun membolehkan Malaysia terus dilihat sebagai tonggak kekuatan negara-negara Dunia Ketiga. Walaupun begitu, kestabilan dalam negara perlu dipertahankan kerana tanpa adanya kekuatan dalam negara, tidak mungkin Malaysia dapat memainkan peranan yang efektif di persada antarabangsa. Lawatan Abdullah ke Amerika Syarikat, Perancis dan Britain tidak sampai setahun memegang jawatan Perdana Menteri menunjukkan penampilan beliau di arena antarabangsa akan terus mengukuhkan kedudukan Malaysia bukan

sahaja sebagai tuan rumah pertubuhan OIC dan NAM tetapi lebih daripada itu, ia menunjukkan kehadiran seorang pemimpin yang berwibawa untuk terus menerajui organisasi yang memerlukan pemimpin berkarisma untuk menjadi jurucakap negara-negara anggota yang lain. Kemunculan Abdullah di pentas Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) pada 27 September 2004 jelas menampilkan imej seorang pemimpin yang akan pertahankan kedaulatan negara-negara anggota daripada pendarahan dan diskriminasi berterusan kuasa-kuasa tertentu.

Keenam, **semangat ‘Malaysia Boleh’**. Antara pencapaian terbaik yang dikecapi selama ini adalah keyakinan yang disematkan oleh Dr. Mahathir ke atas warga Malaysia. Pembinaan bangunan tertinggi, ciptaan kereta sendiri, pelayaran mengelilingi dunia dan kemampuan menakluk Gunung Everest merupakan satu pencapaian yang lahir daripada perjuangan yang dilahirkan oleh Dr. Mahathir sendiri. Kemampuan untuk menjadi penganjur sukan berprestij juga merupakan ilham Dr. Mahathir. Malahan keyakinan ini juga membolehkan warga Malaysia memiliki semangat nasionalisme yang tinggi untuk mempertahankan martabat



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi mengangkat tangan Wira Negara, Ahmad Reduan Rozali (kiri) dan Muhammad Muqarrabin Mokhtaruddin (kanan) semasa beliau hadir di Majlis Sambutan Rasmi Wira Negara Everest 2004.

negara dan bangsa. Generasi yang lahir pada hari ini walaupun tidak berjuang untuk mendapatkan kemerdekaan ataupun merasai pengalaman hidup di bawah penjajahan, mereka sedar harga kebebasan melalui semangat perjuangan pemimpin atasan. Abdullah memastikan sikap ini berterusan supaya akan lahir generasi yang bangga menjadi warga Malaysia kerana kestabilan politik dan ekonomi dalaman yang turut membolehkan kerajaan merangka strategi untuk generasi muda turut terlibat dalam pengimplementasiannya sesuatu dasar. Keberanian dan kesungguhan rakyat ini disusuli dengan dasar yang turut memelihara kepentingan mereka kerana sumbangan ini akan membolehkan Abdullah turut mencipta sejarah tersendiri dalam warisan kepimpinan negara. Penekanan berterusan diberikan kepada generasi muda yang dianggap penting untuk mempertahankan kedaulatan negara dan memartabatkan kedudukan negara di persada antarabangsa. Kejayaan terbaru negara menawan Gunung Everest yang dilakukan oleh enam pelajar UiTM serta kejayaan Leonard Lee berenang merentasi Selat Inggeris menunjukkan Abdullah mahu semangat ‘Malaysia Boleh’ terus tersemat di jiwa nurani warga muda tanah air.

Yang terakhir, **perhubungan antara kaum**. Dr. Mahathir ada menyatakan bahawa kejayaan yang paling bermakna bagi beliau adalah keharmonian antara kaum yang tidak terjejas sama sekali sepanjang beliau mentadbir kerajaan. Perpaduan kaum bukan merupakan satu perkara yang mudah kerana untuk memuaskan hati pelbagai kaum yang menetap di Malaysia agak sukar. Abdullah sering mengingatkan pelbagai lapisan masyarakat bahawa beliau bukan sahaja Presiden UMNO tetapi juga merupakan Perdana Menteri Malaysia dan akan memastikan hak semua warga negara ini terpelihara. Ini kerana pembangunan perlu diimbangi dengan pembentukan perpaduan antara kaum supaya kestabilan politik tidak tergugat. Kebanyakan negara di rantau Asia Tenggara gagal mempertahankan kestabilan dalam negara kerana wujud rusuhan perkauman dan penentangan ke atas sistem pemerintahan yang berat sebelah. Abdullah memastikan bahawa apa juga keputusan yang bakal dibuat oleh beliau mendapat sokongan sepenuhnya daripada pemimpin pelbagai masyarakat supaya kepimpinan beliau berjalan dengan licin tanpa ada cacat-



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi (dua dari kanan) merasmikan Perhimpunan Agung MIC Ke-58 pada 21 Ogos 2004. Turut hadir (dari kanan) Timbalan Perdana Menteri, Datuk Seri Najib Tun Razak, Abdullah, Presiden MIC Datuk Seri S. Samy Vellu, Tun Dr Mahathir Mohamad dan Timbalan Presiden MIC Datuk S. Subramaniam.

celanya. Malahan kesungguhan beliau untuk tidak memencarkan mana-mana kaum dalam ucapan beliau di Konvensyen Kebangsaan Jentera Pilihan Raya MIC 2003 merupakan satu titik tolak untuk memastikan kescimbangan perhubungan antara kaum tidak akan menjadi faktor penarik kepada ketidakstabilan politik tanah air. Malahan kesudiannya untuk berhadapan dengan situasi sebenar atau dilema orang ramai wajar dipuji memandangkan agak sukar bagi seseorang pemimpin untuk bersama-sama dengan rakyat di peringkat bawahan.

Sepanjang berada di pucuk kepimpinan, Abdullah akan mengambil tindakan yang mungkin bersifat cubaan, yang popular, yang mencurigakan ataupun yang bersesuaian hanya untuk sesuatu tempoh masa sahaja tetapi ia akan mencerminkan kemampuan sebenar beliau sebagai seorang pemimpin. Tanpa adanya usaha dan pelaksanaan, agar sukar untuk beliau terus mantap sebagai seorang Perdana Menteri. Gabungan beberapa faktor di atas mungkin akan membolehkan beliau mendapat gambaran tentang perkara yang boleh dilakukan, barangkali untuk pengubah-



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi bersama timbalannya Datuk Seri Mohd Najib Tun Abdul Razak di majlis perasmian Perhimpunan Agung MCA ke-51, di Dewan San Choon Wisma MCA pada 10 Oktober 2004. Turut hadir (dari kiri) Timbalan Presiden MCA Datuk Seri Chan Kong Choy, Presiden MCA Datuk Seri Ong Ka Ting dan Bekas Presiden MCA Tun Dr Ling Liang Sik (kanan).

suaian ataupun penerusan sesuatu dasar supaya legitimasi politik akan terus utuh pada masa akan datang.

Sesuatu yang baru selalunya akan dilihat dengan perasaan waswas. Walau bagaimanapun, ketokohan dan kredibiliti Abdullah telah menjernihkan segala keadaan dalam masa beberapa bulan sahaja. Perkara yang paling penting kini adalah rakyat menaruh harapan dan memberi kepercayaan yang penuh kepada kepimpinan yang baru ini – ‘pemimpin datang, pemimpin pergi, warisan yang ditinggalkan pasti ada hikmatnya’.

Bab 2

Abdullah Ahmad Badawi – Perdana Menteri dan Presiden UMNO

Pada tanggal 26 November 1939, keluarga Ahmad Badawi yang mempunyai darah keturunan Arab dan Kailan Hassan, daripada keturunan Cina Islam Kwangtung, China dikurniakan seorang anak yang dinamakan Abdullah, di Kampung Perlis, Bayan Lepas. Abdullah merupakan anak sulung dalam keluarga empat beradik iaitu Aminah, Ibrahim dan Mohammad Tahir. Ahmad Badawi merupakan seorang yang banyak mendalami pelbagai ilmu keagamaan dan pernah belajar di Makkah selama lapan tahun sebelum bertugas sebagai guru di sekolah agama di Kepala Batas. Selepas dilahirkan, Abdullah telah dibesarkan di Kuala Kangsar kerana bapa dan datuknya mengajar di Madrasah Idrisiyah atas undangan Sultan Perak. Mereka tidak berada di sana untuk selamanya kerana kemudian telah kembali ke Kepala Batas. Hidup beliau adalah sederhana kerana sekembalinya ke Kepala Batas, beliau dibesarkan dalam suasana kampung. Tanpa mengabaikan ilmu keagamaan apatah lagi dikelilingi oleh dua ulama terkenal di Pulau Pinang, datuknya Abdullah Fahim dan ayahnya, Ahmad Badawi, beliau turut gemar menangkap ikan, bermain layang-layang dan membajak sawah sebagaimana rakan-rakan sebayanya di kampung. Walaupun berlatarbelakangkan keluarga yang berilmuan agama, Abdullah dihantar ke Sekolah Laki-laki Methodist selepas menamatkan sekolahnya di Sekolah Melayu Permatang Bertam dan Sekolah Tinggi Mertajam.

Persekolahan ini juga telah membentuk keperibadiannya yang seimbang iaitu ilmu persekolahan dan ilmu keagamaan yang dikutinya di Sekolah Menengah Agama Daeratul Maarif Wataniah, Kepala Batas pada sebelah petangnya. Selepas menamatkan Higher School Certificate, Abdullah melanjutkan pengajian ke

Universiti Malaya dan dianugerahkan Ijazah Sarjana Muda dalam bidang Pengajian Islam pada tahun 1964.

Perkahwinan dengan Datin Seri Endon Mahmood

Datin Seri Endon Mahmood Ambak merupakan anak sulung kembar yang dilahirkan pada 24 Disember 1940 dan dibesarkan di Kuala Lumpur. Berkelulusan Senior Cambridge, beliau pernah bertugas di Jabatan Perkhidmatan Awam. Pertemuan sewaktu bersama-sama bertugas di Jabatan Perkhidmatan Awam apatah lagi meja yang bertentangan di antara satu sama lain telah membawa Abdullah dan Endon ke jinjang pelamin pada 4 September 1965. Temujanji mereka yang pertama adalah di Stadium Merdeka untuk menyaksikan Musabaqah al-Quran diikuti dengan jemputan Abdullah kepada Endon untuk menyaksikan filem *My Fair Lady*. Sepanjang 38 tahun berkahwin, mereka dikurniakan dua orang anak, Kamaluddin dan Nori. Kini, Endon menjadi Presiden BAKTI (Kesatuan Isteri Menteri), Pengurus Pergerakan Pandu Puteri Islam Malaysia, Penaung Kesatuan Penulis Wanita Malaysia dan Penaung Yayasan Penyayang. Sokongan Endon terutamanya pada zaman pasang-surutnya sepanjang penglibatan secara aktif dalam politik membolehkannya memahami selok-belok politik yang terkenal sebagai seni yang serba berkemungkinan. Pengalaman jatuh bangun Abdullah telah membolehkan Endon matang dalam interaksi dan perjawatan yang disandang sebagai isteri Perdana Menteri, wanita pertama tanah air.

Pegawai Perkhidmatan Awam dan Penglibatan dalam MAGERAN

Abdullah mula bekerja sebagai pegawai kerajaan sebaik sahaja tamat pengajiannya di Universiti Malaya. Bermula sebagai Penolong Setiausaha di Jabatan Perkhidmatan Awam, beliau dilantik sebagai Ketua Penolong Setiausaha Majlis Keselamatan Negara kemudiannya. Ini berikutkan prestasi kerja dan sikap dedikasi yang ditunjukkan olehnya dalam menjalankan tugas yang diamanahkan ke atas diri beliau. Walau bagaimanapun, peristiwa 13 Mei 1969 telah membawa destinasi baru dalam kehidupannya. Rusuhan

perkauman yang mengambil tempat selepas keputusan pilihan raya tahun 1969 diumumkan yang melihat UMNO kehilangan banyak kerusi serta undinya merosot manakala pemimpin dan penyokong parti pembangkang meraikan kemenangan mereka secara keterlaluan dan bertindak kurang sopan menyebabkan Tunku Abdul Rahman tidak mempunyai pilihan melainkan meletakkan negara di bawah undang-undang darurat. Parlimen tidak berfungsi manakala Kabinet juga terhad peranannya. Pentadbiran diletakkan di bawah Majlis Gerakan Negara (MAGERAN) yang diketuai oleh Tun Abdul Razak meskipun Tunku masih lagi menjadi Perdana Menteri. Abdullah pula dilantik sebagai Ketua Penolong Setiausaha Mageran. Mageran bertanggungjawab untuk memulihkan semula keamanan dalam negara supaya masyarakat pelbagai kaum dapat menjalani hidup dalam keadaan harmoni semula. Pengalaman ini merupakan satu pengalaman yang besar ertiannya kerana Abdullah bersama-sama pemimpin tertinggi dalam semua sektor berusaha untuk mengenal pasti kerapuhan hubungan antara kaum dan meminda perlombagaan buat kali terakhirnya sebelum Parlimen berfungsi semula.

Selepas Parlimen dipulihkan semula dan Kabinet mentadbir kerajaan di bawah Perdana Menteri yang baru, Tun Abdul Razak, Abdullah telah ditugaskan di Kementerian Belia dan Sukan sebagai Pengarah Kementerian pada tahun 1971 sehingga 1974 dan seterusnya dilantik sebagai Timbalan Ketua Setiausaha di kementerian yang sama. Walau bagaimanapun, Abdullah meletakkan jawatan dalam perkhidmatan kerajaan untuk bertanding dalam pilihan raya umum 1978 untuk mengantikan arwah ayahnya di kerusi Parlimen Kepala Batas.

Penglibatan dalam Politik dan UMNO

Penglibatan Abdullah dalam politik boleh dianggap sebagai tradisi turun-temurun daripada arwah datuknya. Ini kerana walau-pun Sheikh Abdullah Fahim merupakan seorang ulama, beliau turut mempelajari bidang lain seperti ilmu politik dan antarabangsa sewaktu berada di Makkah. Sepanjang menetap di Makkah, beliau telah menjadi guru agama dan mengembangkan pengetahuan dalam bidang keagamaan. Sekembalinya ke Tanah

Melayu, beliau menjadi rebutan beberapa sekolah pondok dan pernah menjadi guru agama kepada Sultan Kedah dan kemudiannya menjadi mudir di Madrasah Idrisiyah, Kuala Kangsar. Abdullah Fahim kembali ke Kepala Batas dan membuka sekolah agamanya sendiri selepas berakhirnya tugas di Kuala Kangsar. Kegiatan beliau tidak terhad dengan aktiviti berdakwah dan menyebarkan agama Islam semata-mata. Malahan Abdullah Fahim merupakan seorang nasionalis yang bersama-sama menentang kehadiran pihak kolonial di Tanah Melayu. Antaranya adalah penglibatannya dalam penentangan ke atas Malayan Union yang akan menyebabkan British terus berkuasa di Tanah Melayu dan secara langsung mengehadkan kuasa dan kedudukan Raja-raja Melayu. Begitu juga dengan pemberian hak kewarganegaraan kepada kaum pendatang dengan mudah. Gerakan penentangan Malayan Union walaupun diketuai oleh Dato' Onn Jaafar, namun penglibatan pertubuhan serta persatuan Melayu secara koletif sebenarnya membolehkan gerakan ini berjaya membangkitkan semangat nasionalisme di kalangan orang Melayu sehingga British dipaksa membatalkan hasrat mereka untuk membentuk Malayan Union. Salah satu persatuan yang terlibat adalah Persatuan Melayu Seberang Perai (PMSP) yang bersama-sama dalam Kongres Melayu sehingga akhirnya lahir United Malays National Organisation atau UMNO pada 11 Mei 1946. Tidak syak lagi, Abdullah Fahim merupakan seorang ulama dan memainkan peranan yang sangat penting dalam pembentukan UMNO di bawah kepimpinan Dato' Onn Jaafar.

Dengan tertubuhnya UMNO, PMSP secara automatik menjadi UMNO Seberang Prai dan Abdullah Fahim merupakan antara golongan yang menjadi ahli UMNO terawal ketika itu. Ini juga membawa kepada hubungan yang istimewa dengan Tunku yang mengambil alih kepimpinan UMNO selepas Dato' Onn membuat keputusan mengejut meletak jawatan apabila cadangannya untuk membuka keahlian parti UMNO kepada orang bukan Melayu tidak diterima oleh UMNO. Pergerakan UMNO sebagai parti yang mewakili orang Melayu dan kemudiannya bekerjasama dengan parti bukan Melayu yang lain seperti MIC dan MCA serta menubuhkan parti gabungan besar iaitu Parti Perikatan yang kemudiannya dikenali sebagai Barisan Nasional (BN) dikatakan

merupakan hasil ilham perbincangan Tunku dan Abdullah Fahim. Formula itulah yang ditransformasi kepada sistem pentadbiran bersama dalam kerajaan. Walaupun begitu, Abdullah Fahim akan sentiasa diingati sebagai penentu tarikh keramat, tarikh kemerdekaan negara pada 31 Ogos 1957. Tunku telah meminta nasihat Abdullah Fahim berkenaan penentuan tarikh kemerdekaan sebelum berlepas ke London untuk memulakan rundingan mengenainya dengan British. Tarikh tersebut dianggap paling sesuai berdasarkan pengetahuan ilmu falak Abdulah Fahim dan akhirnya British bersetuju memerdekaan Tanah Melayu pada tarikh 31 Ogos 1957. Latar belakang ilmu agama atau ulama serta sebagai pejuang bangsa merupakan penerusan tradisi yang diwarisi oleh anaknya iaitu Ahmad Badawi, bapa Abdullah.

Ahmad Badawi juga seperti bapanya merupakan seorang yang dicurah dengan ilmu keagamaan apatah lagi beliau dibesarkan di Makkah sehingga berumur lapan tahun sebelum kembali ke Tanah Melayu dan kemudiannya kembali semula untuk meneruskan pengajian mengenai ilmu Islam di Makkah. Seperti bapanya, beliau juga menjadi guru agama dan membantu se-



Abdullah Ahmad Badawi (berdiri atas kerusi) ketika berumur setahun bersama Allahyarham bapanya, Ahmad Badawi.

kolah yang dibuka oleh bapanya di Kepala Batas apabila tamat mengajar di Madrasah Idrisiyah, Kuala Kangsar. Darah semangat nasionalisme juga mengalir dalam dirinya dan turut terlibat dalam persatuan ayahnya, PMSP sebagai Ketua Pemuda. Penampilan diri Ahmad Badawi sebagaimana bapanya iaitu berkebolehan memimpin dan minat dalam politik walaupun berlatarbelakangkan sebagai seorang ulama dikagumi ramai sehingga dipilih sebagai Naib Ketua Pemuda UMNO Tanah Melayu pada tahun 1952 dengan Tun Sardon Jubir sebagai ketuanya. Ia merupakan gandingan yang mantap kerana Sardon dikenali sebagai seorang yang mengamati perjuangan parti dan bersemangat nasionalisme yang tinggi. Beliau pernah mencadangkan agar rampasan kuasa dilakukan jika sekiranya British tidak bersetuju memberi kemerdekaan pada 31 Ogos 1957. Banyak masa, tenaga dan wang dibelanjakan untuk memastikan UMNO terus berjuang untuk bangsa dan tanah air. Jasanya dihargai sehingga dipilih sebagai calon Parti Perikatan dalam pilihan raya pertama selepas merdeka pada tahun 1959 dan kekal di kerusi Kepala Batas sehingga meninggal dunia pada tahun 1977. Ahmad Badawi juga pernah dipilih menganggotai Ahli Majlis Mesyuarat Negeri dan menjadi pemangku Ketua Menteri sewaktu ketiadaan Lim Chong Eu, bekas Ketua Menteri Pulau Pinang yang tewas di tangan Lim Kit Siang dalam pilihan raya tahun 1990.

Perjuangan Abdullah Fahim dan Ahmad Badawi telah diwarisi oleh Abdullah. Ketika Abdullah Fahim membubarkan PMSP dan melahirkan UMNO di Pulau Pinang, Abdullah hanya berumur tujuh tahun tetapi telah melihat sendiri perjuangan datuk dan ayahnya yang menentang penubuhan Malayan Union. Abdullah menjadi ahli UMNO pada tahun 1965, setahun selepas menamatkan pengajiannya di Universiti Malaya. Sehingga 1977, beliau tidak begitu aktif dalam UMNO kerana terlibat dalam tugas sebagai pegawai kerajaan. Pembabitannya ketara hanya selepas bapanya meninggal dunia pada 8 Mei 1977 dan kekosongan kerusi Kepala Batas. Pemimpin UMNO mahu Abdullah menggantikan arwah ayahnya yang begitu banyak berjasa di kawasan tersebut sejak UMNO bergiat aktif pada tahun 1946. Abdullah kemudiannya menjadi calon BN bagi kawasan tersebut dalam pilihan raya umum tahun 1978 dengan mengalahkan calon

PAS, Musa Mohd. Yatim dengan majoriti 5029 undi. Kemenangan dengan undi yang besar walaupun bertanding buat kali pertamanya turut membolehkannya dilantik sebagai Timbalan Pengerusi Badan Perhubungan UMNO Pulau Pinang pada 2 Februari 1979 dan tidak sampai dua tahun, Abdullah dilantik sebagai Pengerusi Badan Perhubungan UMNO negeri pada September 1980. Dalam pemilihan UMNO 1981, Abdullah dipilih menganggotai Majlis Tertinggi dengan undi sebanyak 620 undi. Tahun ini genaplah 26 tahun penglibatan Abdullah dalam politik.

Perkembangan ini turut membolehkannya kembali ke dalam kerajaan tetapi bukan sebagai pegawainya kerana beliau dilantik sebagai Menteri di Jabatan Perdana Menteri. Di bawah kepimpinan Tun Dr. Mahathir Mohamad, karier beliau dalam bidang politik terus berkembang. Beliau dipilih sekali lagi untuk bertanding di kerusi parlimen Kepala Batas dalam pilihan raya tahun 1982 dan berjaya menewaskan calon PAS, Mohamad Sabu dengan majoriti 12 644 undi. Dr. Mahathir telah memerhatikan penampilan Abdullah dan melantiknya untuk memangku jawatan Menteri di Kementerian Kebudayaan, Kesenian, Belia dan Sukan, jawatan yang dipegang oleh Datuk Mokhtar Hashim yang dihadapkan ke mahkamah selepas didakwa atas tuduhan pembunuhan. Kemenangan beliau dalam pilihan raya juga membolehkannya dilantik sebagai Ketua UMNO Bahagian Kepala Batas pada tahun 1984. Sokongan yang diterimanya dalam UMNO amatlah besar dan wujud desakan agar beliau bertanding untuk jawatan Naib Presiden, jawatan yang ketiga penting dalam kedudukan parti selepas Presiden dan Timbalan Presiden. Lazimnya, Naib Presiden merupakan calon yang diintai mempunyai potensi untuk menjadi Perdana Menteri suatu hari nanti.

Jawatan Naib Presiden 1984

Perebutan jawatan yang hebat berlaku pada tahun 1984 apabila Timbalan Presidennya Tan Sri Musa Hitam ditentang oleh Tengku Razaleigh Hamzah, Menteri Kewangan di bawah kabinet Dr. Mahathir dan Datuk Harun Idris. Bagi kerusi Naib Presiden pula, ia ditandingi oleh Abdullah, Wan Mokhtar Wan Ahmad (bekas Menteri Besar Terengganu), Tun Ghafar Baba (bekas Timbalan

Perdana Menteri), Datuk Sanusi Junid (bekas Menteri Besar Kedah), Tengku Ahmad Rithauddeen Tengku Ismail (bekas Menteri), Datuk Rais Yatim (Menteri), Tan Sri Othman Mohamed Saat (bekas Menteri Besar Johor) dan Datuk Mohamed Azmir Mohamed Nazir. Walaupun Abdullah hanya bergiat aktif selama lima tahun, kewibawaannya terbukti mendapat sokongan apabila beliau terpilih sebagai salah seorang Naib Presiden dengan undi sebanyak 625 undi, kedua tertinggi selepas Datuk Wan Mokhtar Wan Ahmad yang mendapat 634 undi manakala Tun Ghafar Baba dan Datuk Sanusi Junid, masing-masing mendapat 602 undi dan 545 undi. Dengan kejayaan ini, beliau juga terpilih menganggotai Kabinet Dr. Mahathir sebagai Menteri Pendidikan sehingga tahun 1986 sebelum bertukar portfolio sebagai Menteri Pertahanan pada tahun 1986 dan bertugas sehingga 1987.

Jawatan Naib Presiden 1987

Tahun 1987 merupakan tahun keramat bagi UMNO. Buat kali pertamanya pertandingan dalam UMNO mencapai tahap yang membimbangkan. Pertandingan bukan baru dalam UMNO. Tunku pernah ditentang oleh H.M. Yusof pada tahun 1951 untuk jawatan Presiden tetapi Yusof gagal mengalahkan Tunku. Bagi Tunku, pertandingan itu menggambarkan beliau tidak menolak amalan demokrasi dalam parti malahan Yusof ditawarkan jawatan Speaker Dewan kemudiannya. Di bawah Tun Abdul Razak, beliau tidak banyak menghadapi rintangan dalam parti. Tun Hussein pula pernah ditentang oleh Sulaiman Palestin dalam Perhimpunan Agung UMNO 1978. Walaupun beliau menang, apabila sudah ada tentangan, maka Tun Hussein merasakan bahawa perkhidmatannya tidak begitu disenangi dan bersara daripada arus politik perdana pada tahun 1981, dan digantikan oleh Dr. Mahathir. Bagi Dr. Mahathir, UMNO tidak pernah hilang demokrasinya. Perebutan jawatan dibiarkan dalam parti dan berlaku sebanyak dua kali sebelum tahun 1987 apabila Musa Hitam terus ditentang oleh Tengku Razaleigh Hamzah pada tahun 1981 dan 1984. Walaupun begitu, 1987 sudah mengubah haluan parti UMNO. Ini berikutan munculnya Team A dan Team B berikutkan Tengku Razaleigh Hamzah yang berkompromi dengan

Musa Hitam di bawah Team B bertanding menentang Dr. Mahathir dan Ghafar Baba, yang menggantikan Musa Hitam selepas Musa Hitam meletak jawatan sebagai Timbalan Perdana Menteri. Kedua-dua Team berentap dengan menggunakan kesemua mekanisme yang boleh untuk mempengaruhi para delegasi bagi memastikan masing-masing menang. Agak malang bagi UMNO kerana buat pertama kalinya Presiden terpaksa berhadapan dengan ahlinya sendiri seolah-olah sedang berhadapan dengan pihak pembangkang. Politik wang bermaharajalela. Abdullah pada ketika itu menyokong Team B yang turut melibatkan Menteri lain seperti Datuk Syed Hamid Albar, Datuk Rais Yatim, Datuk Radzi Sheikh Ahmad, Datuk Shahrir Samad, Datuk Rahmah Osman, Datuk Zainal Abidin Zin, Datuk Kadir Sheikh Fadzil, Datuk Harun Idris, Datuk Marina Yusof, Datuk Manan Othman, Datuk Ajib Ahmad dan Datuk Adib Adam. Team A yang diketuai oleh Dr. Mahathir turut disokong oleh Datuk Seri Sanusi Junid, Datuk Seri Anwar Ibrahim, Datuk Sabaruddin Chik, Datuk Rafidah Aziz, Tun Daim Zainuddin, Datuk Wan Mokhtar Wan Ahmad dan Dato' Seri Najib Abd. Razak. Cabar-mencabar telah melangkaui budaya bangsa walaupun tidak membabitkan kesemua pemimpin terutamanya di kalangan pemimpin atasan.

Bagi jawatan Naib Presiden terdapat enam calon yang bertanding untuk tiga jawatannya iaitu Abdullah, Datuk Harun Idris dan Datuk Rais Yatim bagi Team B manakala Team A diwakili oleh Datuk Wan Mokhtar Wan Ahmad, Datuk Seri Anwar Ibrahim dan Datuk Seri Ramli Ngah Talib mewakili Team A. Abdullah berjaya menempatkan dirinya sebagai satu-satunya calon Team B yang berjaya dengan 879 undi iaitu yang kedua tertinggi berbanding dengan Wan Mokhtar yang mendapat 935 undi dan Anwar sebanyak 850 undi.

Walaupun Abdullah yang juga merupakan Menteri Pertahanan pada waktu itu berjaya menempatkan dirinya antara tiga Naib Presiden, beliau telah disingkirkan dari Kabinet yang dirombak selepas Perhimpunan Agung UMNO itu bersama dengan Datuk Shahrir (Menteri Kebajikan) dan Ajib Ahmad (Menteri di Jabatan Perdana Menteri). Begitu juga dengan Timbalan Menteri seperti Datuk Rahmah (Kementerian Pengangkutan), Datuk Kadir (Kementerian Luar Negeri), Zainal Abidin Zin (Kementerian Tenaga)

dan Radzi (Kementerian Perusahaan Utama). Tengku Razaleigh dan Rais Yatim pula telah meletakkan jawatan mereka sebelum rombakan Kabinet diumumkan oleh Dr. Mahathir.

Pertembungan kedua-dua team itu tidak berakhir apabila ada penyokong Team B membawa kes cawangan tidak berdaftar ke mahkamah dan mahu UMNO dihukum dan membatalkan keputusan yang dibuat dalam perhimpunan agung itu. Akhirnya, UMNO dihukum dan dianggap parti yang tidak sah. Keputusan itu berlaku kerana ahli UMNO sendiri dan menimbulkan tanda tanya mengenai legitimasi kerajaan dan kedudukan Perdana Menteri. Isu tersebut selesai selepas penubuhan UMNO (baru). Walaupun Team B keluar beramai-ramai dari UMNO, berkerat rotan dan menubuhkan Semangat 46, Abdullah tetap setia dalam UMNO. Bagi Abdullah, UMNO adalah landasan perjuangannya lantas tetap kekal bersama UMNO demi kepentingan umat Islam secara keseluruhannya.

Menyendiri Tetapi Sengatan Tetap Berbisa: 1987-1990

Walaupun Abdullah diberi kepercayaan dan dipilih oleh para delagasi sebagai salah seorang Naib Presiden, ini tidak secara automatiknya menjamin jawatan dalam Kabinet. Dalam rombakan yang dilakukan oleh Dr. Mahathir selepas pemilihan UMNO 1987, Abdullah digugurkan bersama yang lain. Selama hampir tiga tahun, Abdullah tidak berjawatan dalam kerajaan. Kesetiaannya tetap bersama dengan UMNO kerana perjuangannya adalah berdasarkan perjuangan UMNO untuk bangsa dan tanah air. Ketiadaan jawatan dalam kabinet menyebabkan Abdullah sudah tidak mempunyai tugas rasmi. Pada ketika itu, sudah bermula politik cantas-mencantas. Orang UMNO seolah-olah mengabaikan Abdullah. Beliau disindir oleh penyokong Anwar ketika menghadiri sesuatu majlis. Jika beliau ke Pulau Pinang, tidak ada wakil UMNO yang mahu mempedulikannya kerana tidak berjawatan menteri. Hanya Tan Sri Dr. Koh Tsu Koon, Ketua Menteri Pulau Pinang yang bersedia untuk menunggu dan menemani beliau. Ada ketikanya ahli UMNO tidak mahu dilihat bersamanya, ada pula takut untuk menemuinya dan ada yang tidak menghormatinya langsung. Satu insiden yang berlaku ketika

beliau pergi ke suatu majlis, dewan itu ditutup apabila melihat kehadirannya. Walaupun dilayan sedemikian rupa, semangat UMNO tidak luntur daripada jiwanya. Bagi beliau, UMNO adalah darah dagingnya yang diwarisi turun-temurun. Walaupun terpaksa menjual rumah dan keretanya, dan hanya menggunakan teksi ke tempat kerja serta menyewa pejabat bersebelahan dengan abang iparnya, beliau tetap sabar dan tidak menyakiti orang lain. Pegangan agama yang kuat merupakan dorongan kepadanya untuk bekerja dengan lebih kuat.

Walau bagaimanapun, kejayaannya untuk mempertahankan jawatan Naib Presiden dalam Perhimpunan Agung UMNO tahun 1990 mendapat kepercayaan Dr. Mahathir semula. Ini berikutan undi yang diperolehnya merupakan kedua terbanyak di belakang Anwar yang mendapat 1067 undi manakala Abdullah mendapat 953 undi dan Sanusi pula mendapat 750 undi. Pada tahun yang sama, Abdullah dicalonkan sekali lagi bagi kerusi Kepala Batas dalam pilihan raya umum 1990. Pilihan raya ini getir bagi dirinya memandangkan beliau terpaksa berhadapan dengan kawannya yang menyertai Semangat 46 di bawah kepimpinan Tengku Razaleigh Hamzah. Walaupun begitu, Abdullah menang dengan majoriti 9851 undi mengalahkan calon Semangat 46 iaitu Ahmad Awang.

Pemilihan Naib Presiden 1993

UMNO sekali lagi menghadapi cabaran besar pada tahun 1993 apabila politik berpuak-puak kembali ke dalam parti itu. Ini boleh dianggap gelombang parus kedua yang menimpa UMNO selepas peristiwa perebutan jawatan pada tahun 1987. Ia bermula apabila Anwar yang pada awalnya menyatakan bahawa tidak akan bertanding untuk jawatan Timbalan Presiden telah membuat keputusan untuk menentang Ghafar bagi jawatan tersebut pada tahun 1993. Bangunan UMNO digegarkan dengan kehadiran hampir kesemua pemimpin kerajaan pusat dan negeri menyatakan sokongan mereka kepada Anwar sehingga Ghafar membuat keputusan untuk tidak bertanding dan bersara daripada politik tanah air. Walaupun begitu, pertandingan untuk jawatan lain tidak dapat dielakkan dengan tertubuhnya Team Wawasan di bawah naungan Anwar. Team Wawasan mengandungi tiga calon Naib

Presiden yang disokong oleh Anwar iaitu Najib, Muhammad Taib dan Muhyiddin Yassin. Abdullah pula dilihat menyokong Ghafar dengan disertai oleh Sanusi dan Isa Samad. Startegi teratur yang disusun oleh Team Wawasan menyebabkan Abdullah tewas dengan menduduki tangga keempat dalam pemilihan Naib Presiden kali itu. Beliau mendapat 927 undi berbanding dengan Muhyiddin, Najib dan Muhammad yang masing-masing mendapat 1413, 1202 dan 1180 undi.

Ramai menjangkakan dengan keputusan tersebut, karier Abdullah akan berakhir. Ujian ini dianggap getir dan sukar diatasi apatah lagi Team Wawasan telah memonopoli dan berada dalam kedudukan terbaik untuk memantapkan kedudukan mereka dalam parti. Dr. Mahathir yang menjangkakan akan berlaku ketidakseimbangan kuasa jika keadaan ini dibenarkan dalam parti telah melantik Abdullah sebagai ahli Majlis Tertinggi memandangkan beliau masih berpengaruh dalam parti. Kehadiran Abdullah juga dianggap sebagai pemangkin kepada parti agar ia tidak di-dominasi oleh satu pihak sahaja. Malahan, Abdullah turut dikekalkan dalam kabinet untuk meneruskan jawatan Menteri Luar yang disandangnya sejak tahun 1991.

Wujud persoalan mengapa Abdullah tewas setelah sekian lama mendekati UMNO dan menjawai perjuangannya? Kekalahannya banyak dikaitkan dengan politik wang. Oleh kerana dirinya jauh daripada politik wang, maka sokongan ke atas kepimpinannya merosot, apatah lagi perhimpunan tahun 1993 merupakan perhimpunan yang dipenuhi dengan politik wang dan politik berpuak-puak. Ada yang tidak mahu ke rumah Abdullah berbanding pemimpin lain yang bertanding kerana tidak mendapat apa-apa. Begitu juga dengan tindakan Anwar untuk menekat kemaraan Abdullah dalam politik dianggap antara punca kekalahan Abdullah pada pemilihan tersebut.

Pemilihan 1996

Pemilihan ini penting untuk melihat sama ada Team Wawasan masih utuh di kalangan ahli UMNO atau sudah ada perubahan ke atas sikap mereka. Apatah lagi, Anwar disebut-sebut akan menentang Dr. Mahathir dalam pemilihan tahun tersebut. Walau-

pun begitu, ia tidak menjadi kenyataan kerana usul sudah diluluskan supaya kedua-dua jawatan Presiden dan Timbalan Presiden tidak dipertandingkan dalam Perhimpunan Agung tahun 1995. Sekali lagi beliau diberi kepercayaan oleh Dr. Mahathir untuk bertanding kerusi Kepala Batas dalam pilihan raya dan kali ini menewaskan calon Semangat 46 iaitu Naser Mohd. Razi dengan majoriti 17 834 undi. Wujud juga desas-desus bahawa Abdullah dan Sanusi, kedua-duanya penyokong Ghafar akan digugurkan dari kabinet tetapi berita tersebut sengaja disebar oleh penyokong Anwar untuk mendapatkan laluan mudah dalam pemilihan tahun 1996. Usaha berterusan ke atas Abdullah merupakan satu strategi untuk mengaibkannya dari dunia politik. Ada yang mengutuk beliau seolah-olah sudah tidak penting lagi dalam senario politik semasa. Ini jelas ketika Dr. Mahathir menganjurkan majlis berbuka puasa dan mereka yang tidak menyukainya menyatakan apakah Abdullah datang untuk menyusun kasut di majlis berbuka itu. Kita mampu merancang, Tuhan yang menentukan. Itulah kekuatan, kesabaran dan kecekalan Abdullah yang kini sudah menjadi pemimpin tertinggi negara.

Walaupun hanya menjadi ahli Majlis Tertinggi dan memikul tanggungjawab sebagai Menteri Luar Negeri dan menghabiskan masa banyak memenuhi lawatan rasmi negara ketika itu, Abdullah tidak hilang sengatnya. Jiwa delegasi UMNO merindui beliau. Inilah kelebihan Abdullah. Beliau tidak memerlukan politik wang untuk kekal berjawatan dalam parti. Kekalahannya pada tahun 1993 banyak berkait rapat dengan kempen berlebihan Team Wawasan. Pemilihan tahun 1996 juga dikejutkan dengan tangisan Dr. Mahathir yang merayu agar ahli UMNO menghapuskan gejala politik wang yang menimpa parti. Ada yang menganggap tangisan tersebut berjaya mengubah keputusan Naib Presiden. Abdullah yang hanya mendapat 25 pencalonan berjaya menduduki tempat kedua dengan 1053 undi di belakang Najib yang mendapat 1483 undi dan tempat ketiga dimenangi oleh Muhammad Taib dengan 1045 undi manakala Muhyiddin terpaksa akur dengan keputusan dan tewas dalam pemilihan tersebut. Keputusan ini ada rahmatnya kerana tiada siapa menjangka kedudukan inilah yang membolehkannya dilantik sebagai Timbalan Perdana Menteri pada tahun 1999.

Timbalan Presiden UMNO

Pada tahun 1998, berlaku peristiwa pemecatan Anwar daripada parti. Anwar juga telah disingkir daripada jawatan Timbalan Presiden. Parti berada dalam keadaan yang runcing memandangkan ada segelintir penyokong yang mula membuat propaganda dalam parti. Mulai September sehingga Januari 1999, parti ketiadaan seorang Timbalan Presiden dan di peringkat kerajaan pusat, Dr. Mahathir tidak melantik Timbalan Perdana Menteri. Dalam pilihan raya tahun 1999, Abdullah menang dengan majoriti 11 175 undi menewaskan calon PAS, Abd. Khalid Rasid di kerusi yang sama iaitu kerusi Parlimen Kepala Batas. Walaupun menduduki tempat kedua dalam parti, ramai berpendapat bahawa Abdullah paling layak untuk memangku jawatan tersebut sehingga perhimpunan diadakan pada Mei 2000. Ini kerana Najib dikatakan masih muda untuk menjadi Timbalan Perdana Menteri. Abdullah dilantik sebagai Timbalan Perdana Menteri pada 8 Januari 1999 kerana melengkapi kesesuaian untuk memenuhi serta melaksanakan tanggungjawab dan amanah Timbalan Perdana Menteri.

Latar belakang Abdullah juga dianggap satu kelebihan kerana UMNO memerlukan seorang yang berlatarbelakangkan agama untuk berhadapan dengan PAS yang berjaya menjadi parti pembangkang yang kuat, meraih simpati daripada peristiwa pemecatan Anwar dan memanipulasi kedudukan UMNO yang lemah pada waktu itu. Pada tahun yang sama, beliau dilantik sebagai Pengurus Badan Perhubungan UMNO Pulau Pinang dan Pengurus Badan Perhubungan UMNO Terengganu pada tahun 2000.

Dalam pemilihan tahun 2000, Abdullah telah diberikan sokongan padu supaya menjadi Timbalan Presiden tanpa ditentang. Ini menunjukkan ahli UMNO berpuas hati dengan prestasi kerja Abdullah yang juga telah menjalankan tanggungjawab sebagai Timbalan Perdana Menteri sepanjang tempoh itu dan sebagai Timbalan Pengurus Barisan Nasional pada tahun 2002. Abdullah dianggap berjaya menjalankan tanggungjawabnya dengan berkesan. Dalam parti pula, Abdullah memperlihatkan ketokohnanya kerana rekod bersihnya daripada mana-mana skandal ataupun tuduhan liar serta tidak menjadi berita sensasi mahupun kontro-

versi. Jolokan ‘Mr. Clean’ sesuai dengan keperibadiannya malahan Dr. Mahathir sendiri pernah menyatakan bahawa beliau mahukan seorang pengganti yang bersih dari segi pelakuan dan peribadi tetapi bukannya seorang yang terlalu warak.

Justeru, Abdullah dianggap calon yang paling layak menduduki kerusi nombor dua negara dan bakal menggantikan Perdana Menteri apabila tiba masanya berdasarkan kepada imejnya yang sederhana, rendah diri, penyabar, bertimbang rasa dan lebih daripada itu merupakan warisan keluarga pejuang politik tanah air yang setia kepada perjuangan parti. Ini menepati kehendak rakyat yang inginkan satu pasukan yang kukuh menerajui kepimpinan dan merealisasikan matlamat negara.

Dalam perhimpunan tahun 2002, UMNO dikejutkan dengan berita pesaraan Dr. Mahathir yang dibuat dalam penggulungan ucapannya pada hari terakhir perhimpunan tersebut. Abdullah yang berada di pentas yang sama merupakan orang pertama yang mengusulkan agar keputusan itu ditolak oleh para delegasi. Walaupun akhirnya Dr. Mahathir akur dengan pendirian delegasi, ia dibuat dalam proses transisi selama 17 bulan sebelum Abdullah menggantikan Dr. Mahathir sebagai Perdana Menteri dan memangku jawatan Presiden sehingga perhimpunan berikutnya. Abdullah mengangkat sumpah sebagai Perdana Menteri Malaysia yang kelima pada 31 Oktober 2003, menandakan bermulanya era regim baru dalam sistem politik tanah air.

Pemangku Presiden

Apabila dilantik sebagai Perdana Menteri, Abdullah dengan sendirinya akan memangku jawatan Presiden parti memandangkan Dr. Mahathir melepaskan kesemua jawatan yang dipegangnya. Walaupun bergelar pemangku Presiden, namun Abdullah menjalankan tanggungjawab sepenuhnya dengan dibantu oleh Najib, selaku pemangku Timbalan Presiden. Malahan, Abdullah juga mengetuai Barisan Nasional dalam pilihan raya umum Mac 2003. Perhimpunan UMNO yang ke-55 pada September 2004 pula mengiktiraf kedudukan Abdullah sebagai Presiden UMNO yang ke-6 dalam sejarah UMNO sejak penubuhannya selepas me-



Yang di-Pertuan Agong mendengar Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi melafaz ikrar sumpah jawatan dan sumpah menyimpan rahsia sebagai Perdana Menteri pada satu istiadat di Balairong Seri, Istana Negara pada 22 Mac 2004.

nerima sebanyak 190 pencalonan dan diisythiar sebagai Presiden UMNO yang baru selepas kejayaan memenangi jawatan tersebut tanpa bertanding.

Presiden UMNO yang Keenam

Pada 19 Julai 2004, Abdullah secara tidak rasmi telah dinobatkan sebagai Presiden UMNO yang baru setelah mendapat sebanyak 177 pencalonan berbanding dengan satu pencalonan oleh Tengku Razaleigh Hamzah. Ini sekali gus meranapkan peluang Tengku Razaleigh untuk bertanding kerana tidak mendapat pencalonan minimum iaitu sebanyak 58 pencalonan bagi melayakkan beliau menentang Abdullah. Kemenangan tanpa bertanding diterima oleh Abdullah sebagai satu amanah untuk berusaha dengan lebih bersungguh-sungguh mempertahankan perjuangan parti untuk kepentingan bangsa, agama dan tanah air, sebagaimana kata beliau – “*saya bersyukur kerana mendapat sokongan yang kuat dan banyak. Ini adalah amanah yang mesti saya laksanakan dan*



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi ketika membuat ucapan penggulungan di Perhimpunan Agung UMNO ke-58 pada 25 September 2004.

insya-Allah, saya akan berusaha bersungguh-sungguh supaya perjuangan UMNO dapat dijayakan bersama-sama.” Sokongan besar ini sebenarnya dianggap sebagai pemangkin untuk beliau memantapkan kedudukan parti dan memastikan UMNO terus kekal sebagai parti yang perjuangkan kepentingan bangsa Melayu dan seterusnya meningkatkan sokongan ke atas parti yang begitu banyak berjasa kepada negara. Maka, secara rasmi Abdullah menjadi Presiden UMNO pada 23 September 2004, Presiden UMNO yang keenam dalam sejarah penubuhan UMNO.

Kemenangan ini juga wajar dianggap sebagai mandat akar umbi yang memberikan sokongan tidak berbelah-bahagi serta menampilkkan perpaduan yang utuh dalam parti. Kestabilan yang sudah pun terpelihara selepas kemenangan Abdullah dan Najib sebagai Timbalannya diperkuatkan pula dengan pemilihan barisan pelapis yang berwibawa dan mampu berkhidmat dan bukan hanya berpolitik untuk merebut kuasa dan jawatan dalam parti. Ucapan penggulungan dalam Perhimpunan Agung UMNO 2004 jelas memperlihatkan kematangan Abdullah yang menyatakan bahawa kesemua yang terpilih merupakan ahli pasukan yang

bersatu ke arah memartabatkan kedudukan parti serta akan merealisasikan agenda untuk memajukan bangsa. Kemenangan Abdullah yang diterima tanpa adanya huru-hara tetapi dalam suasana harmoni dan tenteram perlu dihormati serta diiktiraf sebagai Presiden UMNO yang berlegitimasi dan akan memacu UMNO ke arah kegemilangan dalam acuannya sendiri.

Bab 3

Abdullah Penentu Kejayaan Barisan Nasional

Apabila Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi mengambil alih pucuk kepimpinan negara pada 31 Oktober 2003, ramai yang meragui kemampuan beliau serta was-was adakah beliau layak menjawat jawatan Perdana Menteri Malaysia, kerusi nombor satu Malaysia. Ada pula cemas, apakah Abdullah mampu mengetuai jentera pilihan raya Barisan Nasional (BN) dalam pilihan raya ini, yang perlu diadakan dalam masa kurang setahun beliau mula mentadbir negara. Ini kerana beliau menggantikan seorang insan yang bernama Tun Dr. Mahathir Mohamad, pemimpin berkarismatik, berwawasan dan membawa kegemilangan ke atas Malaysia sehingga mendapat pengiktirafan antarabangsa serta jauh dikenali di persada dunia. Dr. Mahathir memimpin negara untuk satu tempoh yang relatifnya lama. Selama 22 tahun kepimpinannya, separuh daripada pilihan raya yang diadakan sejak merdeka dikepalai oleh beliau. Malahan Dr. Mahathir sering menjadi faktor yang digeruni oleh pembangkang kerana kepintaran permainan politiknya sehingga tarikh pilihan raya sukar diramalkan di bawah beliau.

Kesemua ramalan dan sangkaan ke atas Abdullah oleh pihak tertentu tidak kesampaian dan terus meleset. Hari ini, pemimpin politik yang paling popular di tanah air adalah Abdullah Ahmad Badawi. Pemimpin yang paling digemari adalah Abdullah Ahmad Badawi. Pemimpin yang mendominasi dunia politik arus perdana tanah air adalah Abdullah Ahmad Badawi. Sindrom *feeling good* bersama personaliti Pak Lah dilihat antara faktor yang akan mempengaruhi pola pengundian kali ini. Personaliti yang diperlekehkan selama ini merupakan tungggak kekuatan parti BN dan UMNO khususnya dalam pilihan raya kali ke-11.

Pengalaman luas beliau bersama kerajaan sejak 1960-an terutama sebagai Setiausaha Majlis Gerakan Negara (MAGERAN) selepas peristiwa 13 Mei 1969 penting kerana kekuatan gaya pentadbiran beliau bertitik tolak kepada pengalaman pilihan raya tahun 1969 dan lebih daripada itu melihat sendiri bagaimana negara ditadbir sewaktu darurat di bawah pengaruhnya, Tun Abdul Razak. Ketika itu beliau sudah menjadi ahli UMNO yang dianggotai sejak tahun 1965 yang kemudiannya menjadi Ahli Parlimen sejak tahun 1978 menggantikan ayahnya.

Tidak dapat dinafikan bahawa pilihan raya tahun 2004 merupakan satu ujian besar bagi Perdana Menteri. Ia mempunyai signifikasi yang besar kerana kemenangan besar dalam pilihan raya ini akan membolehkan beliau memperoleh legitimasi politik dan moral untuk membentuk pasukannya, mengetuai satu kabinet yang akan berkongsi ideologi Badawirisme dalam usaha mengembangkan agenda politiknya. Ia perlu bertujuan untuk mempertahankan kegemilangan Malaysia di samping melakukan beberapa pengubahsuaian untuk keperluan iklim hari ini. Malahan sokongan di peringkat nasional ini penting untuk mendapat mandat sepenuhnya dalam Perhimpunan Agung UMNO yang menyusuli kemudian pada bulan Jun 2004.

Kenapakah Abdullah dianggap indeks penentu prestasi BN? Ciri-ciri kepimpinan yang ditonjolkan oleh beliau sebenarnya membentuk keserasian dengan masyarakat umum selepas proses pertukaran kepimpinan yang berlaku dengan licin. Beliau mempunyai matlamat yang sama dengan kepimpinan yang lepas, cuma gaya dan coraknya berbeza. Bercirikan kepimpinan pragmatik dan populis, beliau menekankan sifat kerja kolektif dan me-getengahkan beberapa agenda baru termasuklah keberkesanan perkhidmatan awam, gerakan penentangan ke atas rasuah dan menangani kemiskinan serta pertanian sebagai penjana ekonomi negara. Beliau memenuhi *vacuum* yang diinginkan rakyat, satu keperluan untuk persekitaran hari ini.

Pendekatan ini disambut baik oleh majoriti masyarakat di negara ini termasuk pihak-pihak tertentu yang selama ini sering mengkritik kepimpinan kerajaan pusat. Usaha beliau yang diikuti dengan perancangan rapi serta strategi untuk pelaksanaan menyebabkan ramai yang mengagumi kebijaksaananya untuk

berurusan dengan kehendak semasa rakyat. ‘Rakyat didahulukan’, dalam apa juga tindakan beliau. Generasi yang lahir pada tahun akhir 1970-an dan 1980-an mahukan keselesaan dalam kehidupan mereka. Kesejahteraan hidup disajikan apabila mereka lahir dan mahu satu penerusan ke atas aspek tertentu dalam kehidupan mereka. Bagi mereka, tradisi tidak penting walaupun ia tidak



YAB Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi dan isteri Datin Seri Hendon Mahmood mengundi pada pilihan raya umum ke-II di Sekolah Kebangsaan Permatang Bertam pada 21 Mac 2004.

dilupai terus. Perjuangan Tok Bahaman, Tok Janggut, Dato' Onn, Tun Tan Cheng Lock, Tunku Abdul Rahman, Tun Sambanthan dan ramai lagi tidak dianggap penting bagi mereka kerana ia dilihat sebagai sejarah lepas bersesuaian untuk persekitaran waktu itu. Perkara yang mereka mahukan adalah kebahagiaan dalam kehidupan, sebagaimana yang ditekankan oleh golongan kelas menengah hari ini.

Kesetiaan dan semangat kepartian semakin luntur hari ini. Oleh yang demikian, strategi Abdullah dengan agendanya yang memenuhi kehendak generasi ini wajar dianggap sebagai kepentiaran politik beliau untuk membawa mereka bersama-sama mendokong aspirasi kerajaan untuk terus memakmurkan negara. Dengan itu, pemimpin yang berjiwa rakyat ini secara tidak langsung membawa mereka menyokong BN kerana agendanya yang relevan untuk mereka. Tanpa aspirasi Abdullah, sukar untuk mempengaruhi generasi ini untuk menyokong dasar-dasar kerajaan dengan membuta tuli. Ia penting dalam dunia politik dewasa ini. Malahan pemilihan calon yang bersifat *grassroot politician* yang berkualiti melengkap serta mengukuhkan kedudukan BN kerana mereka sudah memiliki kapten yang boleh mengemudi dengan cemerlang.

Imej beliau sebagai seorang yang berlatar belakang pendidikan Ilmu Usuluddin juga telah membantu kejayaan BN. Selama ini UMNO dilihat ketandusan golongan seperti ini untuk berhadapan dengan parti pembangkang, PAS terutamanya kerana isu agama lazimnya dimonopoli oleh ahli parti tersebut untuk meraih sokongan. Abdullah yang dilihat oleh mereka sebagai seorang pemimpin yang lemah merupakan *de facto* prestasi BN dalam pilihan raya lalu. Mereka tersalah strategi sehingga mengambil sikap sambil lewa ke atas sifat kesederhanaannya. Beliau dilihat berjaya mengatasi kelemahan yang ketara dalam pilihan raya yang lepas iaitu jurang di antara rakyat, kerajaan dan parti. Sifat mesra ke atas kehendak rakyat dianggap senjata utama kejayaan BN. Hampir kesemua isu mereka mampu ditangani oleh Abdullah. Jika dulu, BN dilihat berada dalam keadaan defensif dan ofensif seolah-olah berada dalam *hostile environment*, dalam pilihan raya yang lalu, BN bergerak secara sepdu di bawah payung pentadbiran Abdullah. Beliau menekankan bahawa semua

harus bekerja kuat dan mencapai kemajuan dalam kehidupan tanpa melupakan ciri-ciri kesederhanaan. Jangan lupa diri, itulah pesanan mudah Abdullah kerana pegangan agama Islam merupakan nadi penggerak pentadbiran negara. Beliau bukan baru belajar mengimamkan sembahyang kerana mereka yang menganalinya tahu keupayaan sebenar beliau. Komitmen Abdullah dalam urusan pentadbiran Islam adalah jelas. Beliau menolak kerajaan bersifat sekular yang tidak mempedulikan hal-ehwal agama dan berusaha memberikan yang terbaik dalam meningkatkan urusan pentadbiran Islam yang dicernakan melalui pelbagai program. Antaranya sistem pendidikan dan kewangan negara.

Dengan berkata sedemikian rupa, beliau tidak mendiskriminasi rakyat bukan Islam. Walaupun berlatar belakang pendidikan agama, beliau dilihat pemimpin terbaik Malaysia pada hari ini kerana turut mempertahankan hak orang bukan Islam sebagai seorang Perdana Menteri bagi negara yang terdiri daripada berbilang kaum, yang dianggap sebagai sebahagian daripada kewajiban beliau. Abdullah mementingkan integrasi nasional. Acapkali beliau menegaskan masyarakat bukan Islam akan turut berkongsi kekayaan negara yang terhad dan ini diterima baik oleh mereka. Kestabilan politik yang dipelihara melalui perkongsian kuasa, kerjasama dan menghormati antara satu sama lain membolehkan negara terus aman dan harmoni. Sekatan tertentu ke atas kebebasan individu dan kaum di negeri-negeri naungan pembangkang menyebabkan orang bukan Islam masih menganggap BN di bawah kepimpinan Pak Lah merupakan yang terbaik untuk terus memimpin negara.

Sentimen politik pilihan raya yang lepas sudah jauh berbeza pada hari ini. Senarionya berubah wajah. Jentera propaganda pembangkang mencanangkan seolah-olah bersedia untuk menawan beberapa buah negeri lain tetapi imej Pak Lah sudah pun menawan hati masyarakat luar bandar yang mahukan pembangunan diteruskan dan pada waktu yang sama, kepentingan mereka turut terpelihara. Ini turut dirasakan oleh PAS yang kini mahu membincangkan soal perpaduan orang Melayu tanpa mengenakan sebarang syarat. Tindakan di bawah tekanan untuk bersaing dalam pilihan raya seolah-olah mahu memaparkan imej mereka mahukan perpaduan. Orang Melayu tidak berpecah, cuma

mempunyai fahaman politik yang berbeza. Isu perpaduan tidak timbul kerana orang Melayu mempunyai pandangan tertentu ke atas isu tertentu. Jika benar perpaduan tidak wujud, maka platform lain perlu digunakan dan bukan menggunakan pilihan raya sebagai pentas kerana perpaduan besar maknanya.

Sikap beliau yang tidak mengendahkan isu yang dikemukakan oleh PAS mencerminkan kekuatan beliau. Ini termasuklah isu Datuk Seri Anwar Ibrahim yang banyak mempengaruhi pola pengundian tahun 1999. Ketika itu pembangkang bertindak berspadu di bawah nama Barisan Alternatif termasuklah sokongan kebanyakan badan bukan kerajaan (NGO). Mereka memanipulasi isu ini sepenuhnya untuk meraih sokongan simpati. Hari ini, isu Anwar dilihat sudah semakin luntur dan ini tidak bermakna memperkecilkan personaliti itu. Parti KeADILan yang ditubuhkan untuk perjuangan tersebut yang aktif ketika itu sudah perlahaan pergerakannya dan ramai pengikutnya secara perlahaan-lahan meninggalkan parti tersebut. Perhimpunan yang diadakan di kampung Anwar pada bulan Februari 2004 yang bertemakan ‘Perhimpunan 100 000’ hanya menarik sokongan 2000 orang. Sejarah menunjukkan parti seperti ini tidak bertahan lama. PAS tidak kuat waktu itu cuma masalah dalaman UMNO yang bercelaru dan kelewatan kepimpinan untuk mengatasi kelemahan tersebut membuka ruang kepada PAS untuk mengembangkan sokongannya. Lesapnya isu Anwar dan ketiadaan Allayarham Ustaz Fadzil Noor, bekas Presiden PAS menyebabkan PAS kehilangan isu dan pemimpin yang berwibawa. Bagi BN dan UMNO khususnya, walaupun Dr. Mahathir sudah bersara, beliau meninggalkan seorang pemimpin yang mewarisi kekebalan pemimpin tersebut. PAS masih tercari-cari kelemahan Abdullah yang telah satu tahun (semasa buku ini diterbitkan) memimpin negara.

Bersandarkan imej yang diperlihatkan oleh Pak Lah, sudah ramai yang mahu memberi beliau peluang untuk merealisasikan agendanya yang akan membolehkan masyarakat luar bandar juga mencapai kemajuan dalam kehidupan mereka terutama yang bersandarkan kepada sektor pertanian. Usaha nekadnya untuk membawa pemodenan ke atas pertanian dianggap akan melahirkan ramai usahawan baru dan muda, penggerak kepada ekonomi

negara yang selama ini banyak bergantung kepada dasar industrialisasi terutama dasar perindustrian berat. Industri kecil dan sederhana yang sekian lama wujud tetapi sukar melihat hasilnya juga menjadi sebahagian daripada intipati kepimpinan Abdullah.

Apatah lagi, prestasi ekonomi yang menunjukkan pertumbuhan yang pesat dan kukuh sudah pastinya membolehkan Abdullah mencorakkan agendanya dengan rapi. Ekonomi negara berada dalam keadaan yang baik kerana kepimpinan kerajaan di bawah Abdullah berjaya menghakis sifat kurang keyakinan ke atas kepimpinan baru dalam sesebuah negara. Ini berlaku di kebanyakan negara di rantau Asia, tetapi Malaysia merupakan negara yang istimewa. Proses transisi kepimpinan yang berlaku dengan lancar serta tidak menimbulkan suasana ketidakstabilan politik menyebabkan pelabur asing terus mengukuhkan pelaburan mereka di negara ini. Malahan amalan *good governance* Abdullah turut mempengaruhi reaksi pelabur asing. Beliau menjanjikan ketelusan. Gerakan menentang gejala rasuah secara mutlak memperlihatkan kesungguhannya untuk melahirkan kerajaan yang efektif dan berdaya saing tinggi. Ketegasan beliau dalam menangani sesuatu isu digemari oleh pemerhati dunia ekonomi yang mahukan kestabilan untuk membantu perniagaan mereka. Kestabilan politik dan ekonomi di bawah Abdullah turut membantu kerajaan hari ini mendapat kredibilitinya. Lawatan beliau ke seluruh negara ASEAN serta Jepun, Korea, Amerika Syarikat, Perancis, Britain dan Arab Saudi dianggap satu pengiktirafan ke atas pentadbiran baru yang berwibawa. Sikap beliau yang lebih suka mencari jalan penyelesaian melalui pemuaafakan dan berkompromi tanpa bersengketa atau memberontak dengan se-siapa juga merupakan ciri kepimpinan berkarismatik yang dijiwai oleh beliau.

Mahu tak mahu, hakikatnya Abdullah adalah faktor penentu kejayaan BN dalam pilihan raya umum yang lepas. Jika dalam pilihan raya tahun 1999 BN masih boleh mempertahankan kedudukannya walaupun dicabar hebat, dengan imej Abdullah yang diterima baik serta meyakinkan, BN menang besar. Pembangkang sendiri mengakui kepimpinannya mempunyai keunikan tersendiri bahkan mereka sedar agak sukar untuk berhadapan dengan beliau yang tersembunyi kekuatannya selama ini. Dalam kerancakan

irama *feeling good*, rakyat telah memberi kepercayaan kepada Abdullah untuk mendapat mandat yang besar dalam pilihan raya tersebut supaya dapat bersama-sama beliau menjadikan Malaysia ‘Cemerlang, Gemilang dan Terbilang’.

Rakyat Malaysia yang selama ini mengamalkan sikap ‘tunggu dan lihat’ untuk memerhatikan keupayaan dan kekuatan Abdullah, kini terpegun dengan keupayaan beliau mentadbir negara. Negeri Terengganu yang terlepas kini telah dikuasai semula manakala Kelantan pula berada dalam keadaan terbaik untuk mendapat sentuhan pentadbiran BN semula. Semua ini menjadi realiti apabila rakyat memberikan mandat kepada Abdullah dan BN.

Bab 4

Analisis Keputusan Pilihan Raya 2004: Mandat dan Harapan Besar Mengurus Kejayaan

Kejutan dan kejayaan luar dugaan. Itulah perkataan yang paling sesuai untuk menggambarkan pilihan raya kali ini. Walaupun kemenangan Barisan Nasional (BN) sememangnya diduga, tetapi kejayaan luar biasa yang terlalu besar terutama prestasi BN di Pantai Timur memperlihatkan hala tuju baru dalam sistem politik tanah air. Sepanjang masa tempoh kempen dari tarikh penamaan calon 21 Mac 2004 dan sebelumnya, masing-masing tidak berani meletakkan harapan yang besar ke atas prestasi BN terutama di negeri Terengganu, Kelantan, Kedah dan Perlis manakala di negeri yang lain, BN dijangka dengan mudah dapat menubuhkan kerajaan negeri. Penganalisis mahupun pemerhati politik yang mengikuti perjalanan pilihan raya di negeri-negeri ini mempunyai pandangan yang berbeza-beza dan menganggap sukar untuk menggugat kedudukan PAS di Terengganu dan Kelantan malahan diramal akan memberi tentangan sengit di Kedah dan Perlis waktu itu. Pada awalnya, kepimpinan Abdullah dijangka akan mendapat legitimasi politik hanya dengan mempertahankan majoriti dua per tiga di Parlimen, memenangi Terengganu atau sekadar memenangi beberapa kerusi di sini dan beberapa kerusi di Kelantan serta menang di semua negeri yang lain termasuk Kedah dan Perlis yang digembar-gembur akan jatuh ke tangan pembangkang.

Hakikatnya, kesemua ramalan meleset apabila BN berjaya buat pertama kalinya menguasai hampir 90 peratus daripada kerusi Parlimen atau 198 kerusi iaitu melebihi dua pertiga majoriti (110 kerusi untuk majoriti mudah dan 146 kerusi untuk majoriti dua per tiga) yang diperlukan untuk menubuhkan kerajaan dan menguasai kesemua negeri dengan majoriti yang besar kecuali di

negeri Kelantan. Namun, BN telah menunjukkan pencapaian yang cemerlang di negeri ini dengan memenangi 21 kerusi daripada 45 kerusi yang dipertandingkan apatah lagi kemenangan mereka diwarnai dengan kemenangan beberapa pemimpin utama mereka yang tidak jemu berusaha untuk merampas semula Kelantan.

Jika keputusan pilihan raya tahun 1999 diambil kira, BN jauh cemerlang. Tidak ada ahli kabinet yang tewas dan tidak ada pula yang menang dengan majoriti yang tipis. Mereka menang dengan bergaya. Terengganu diambil semula dengan majoriti 24 kerusi (BN – 28, PAS – 4) walhal sewaktu pilihan raya yang lepas, BN hanya mempunyai empat orang wakil di Dewan Undangan Negeri (DUN). Di Kelantan pula, pilihan raya 1999 menyaksikan dua wakil BN berbanding dengan 43 wakil pembangkang di DUN. Hari ini, BN mempunyai 21 orang Wakil Rakyat di DUN negeri tersebut. UMNO sewajarnya diberi penghormatan kerana sepanjang tempoh selepas 1999 sehingga pilihan raya diadakan, mereka berada dalam *hostile environment*, apa sahaja yang dilakukan serba tidak kena. UMNO tewas 16 kerusi daripada 88 kerusi yang ditandinginya pada tahun 1999. Jangkaan pelbagai pihak meleset apabila ia menang 108 kerusi daripada 117 kerusi Parlimen yang ditandinginya. Di peringkat negeri, BN memenangi 451 kerusi daripada 505 kerusi yang dipertandingkan.

Faktor Kemenangan

Apakah faktor penarik sehingga BN boleh memenangi pilihan raya ini dengan mandat yang begitu besar dan penting untuk masa depan negara?

Faktor yang paling dominan membawa kepada kejayaan BN adalah gelombang Abdullah Ahmad Badawi yang cukup serasi serta memenuhi kehendak rakyat. Sindrom *feel good* banyak membantu meningkatkan populariti Abdullah di seluruh pelosok negara, dari Johor Bahru, Kodiang, Putatan, Tanjung Malim, Santubong, Simpat Empat, Kuala Lumpur, namakan tempatnya, pasti semua mengenali beliau. Personaliti beliau dikagumi. Apabila beliau menyatakan bahawa Wakil Rakyat adalah Yang Bersedia untuk Berkhidmat, ini sekali gus meningkatkan keyakinan rakyat

ke atas kepimpinan beliau dan merasakan Yang Berhormat ini juga mendokong agenda beliau. Beliau tidak keseorangan. Berse-suaian dengan manifesto 'Cemerlang, Gemilang dan Terbilang', beliau dilihat mampu mengemudi Malaysia ke arah kesejahteraan dan kemakmuran negara. Aspirasi beliau yang berkisar dalam lingkaran pembasmian rasuah, perkhidmatan yang efektif dan pertanian sebagai enjin penggerak ekonomi yang baru sejak mengambil alih pucuk kepimpinan lima bulan yang lepas secara langsung menarik minat pengundi yang rata-rata majoritinya berada dalam lingkungan umur 30-an dan 40-an. Golongan ini mahukan pemimpin yang boleh bekerja keras, amanah dan bertanggungjawab serta memacu untuk membangunkan negara ke arah bukan secara retorik tetapi diterjemah dalam bentuk pelaksanaan. Indeks prestasi YB yang diperkenalkan oleh Abdullah turut menarik minat golongan ini yang berpendapat mereka mempunyai hak ke atas wakil mereka dalam kerajaan. Abdullah diyakini dan diberi penuh kepercayaan untuk merealisasikan gagasan pemikiran beliau ini.

Ini berbeza dengan parti pembangkang yang tidak memiliki seorang kapten yang boleh mengepalai Barisan Alternatif (BA) itu apatah lagi pemimpin utamanya penuh dengan kontroversi menyebabkan ia rapuh. Ketiadaan Allahyarham Ustaz Fadzil Noor yang berjaya membawa bersama parti-parti politik pembangkang di bawah BA dengan tindakan yang sepadu turut menyebabkan prestasi pembangkang dalam pilihan raya kali ini sangat teruk. Di Kelantan pula, Menteri Besar yang memegang sejarah Menteri Besar paling lama iaitu sejak 1990 dan hanya berubah exco selama tiga kali dilihat sudah lama mentadbir negeri tanpa banyak perubahan. Kapasiti MB sebagai 'Tok Guru' tidak dipersoal sama sekali. Kegagalan PAS untuk mengekalkan prestasi tahun 1999 dianggap merupakan 'undi protes' daripada rakyat yang kini sedar bahawa politik pelampau dan ekstrem PAS tidak membawa kemajuan dalam negeri atau akan membantutkan kemajuan bangsa.

Ketiadaan isu yang besar sebagaimana dengan pilihan raya tahun 1999 yang didominasi oleh isu pemecatan Datuk Seri Anwar Ibrahim menyebabkan tumpuan diberikan oleh BN untuk memperjelas, mempamer dan menyebar gaya kepimpinan Abdullah

yang mahu memartabatkan negara ke arah kegemilangan, melalui manifestonya. Kesemua warga dianggap aset yang diiktiraf kepentingannya yang akan diberi perhatian sepenuhnya oleh kerajaan. Ini menarik minat orang ramai yang kagum dengan keupayaan beliau untuk meneruskan kecemerlangan negara ke paras yang lebih tinggi. Ini bertentangan dengan pihak pembangkang yang masih menggunakan kaedah lama yang tidak sesuai dengan persekitaran hari ini. Mereka menekankan isu yang sama dan membosankan. Pengundi hari ini lebih rasional sikapnya dan tidak mudah terpedaya. Ini termasuklah tindakan Presiden PAS, Datuk Seri Abdul Hadi Awang yang membuat beberapa kenyataan kontroversi seperti tindakan mencerca, mencaci peribadi seseorang, mempersoal kredibiliti kepimpinan Abdullah yang dianggap tindakan di bawah tekanan untuk meraih sokongan simpati. Ketakwaan Abdullah teruji tetapi beliau mengambil keputusan untuk tidak memberi reaksi. Inilah kekuatan beliau yang digemari ramai.

Jika dalam pilihan raya tahun 1999, isu Anwar dilayan penuh emosi dan PAS memanipulasi isu ini untuk kepentingannya, hari ini pengundi mahukan pembaharuan sejajar dengan peredaran zaman dan bukan terus berada pada zaman kegelapan. Apakah lagi, parti yang memperjuangkan kepentingan agama ini tidak bersih sepenuhnya. Kerajaan negeri kepimpinan Hadi Awang juga didakwa terlibat dengan penyelewengan wang zakat dan konsesi pembalakan. Ini menyebabkan mereka kurang berkemampuan berhadapan dengan kempen gelombang biru di Terengganu dua tahun lepas dan kegagalan membendung keberkesanan kempen ini menjerat mereka sehingga gagal memenangi sebarang kerusi Parlimen dan cuma menang empat kerusi DUN. Jelas, PAS tidak kuat dengan sendirinya tetapi masalah dalaman UMNO yang membantu mereka untuk bersaing dengan UMNO selama ini. Mereka juga menumpang populariti KeADILan dalam pilihan raya tahun 1999 untuk menang. Hakikatnya, PAS tidak dapat berdiri dengan sendiri dan seakan-akan hilang hala tuju apabila KeADILan hilang sengatnya. Keupayaan Abdullah untuk memastikan masalah dalaman UMNO diatasi dengan segera membolehkan beliau meraih undi yang besar dalam pilihan raya ini yang melihat kejatuhan *heavy weights* PAS dan mungkin akan

membawa kepada penghujung parti KeADILan yang hanya menang satu kerusi Parlimen melalui Datin Wan Azizah Wan Ismail di Permatang Pauh. DAP yang tewas teruk dalam pilihan raya tahun 1999 menang lebih banyak kerusi kali ini. Ini kerana mereka tidak terikat dengan BA dan berjuang bersendirian yang turut membolehkan Lim Kit Siang dan Karpal Singh muncul semula di Dewan Parlimen. Ini tidak bermakna parti ini kuat kerana bersandarkan kepada populariti dua nama ini tidak akan membawa DAP ke mana-mana.

Di samping itu, peraturan Suruhanjaya Pilihanraya (SPR) yang tidak membenarkan wujudnya balong perayu pengundi banyak membantu perjalanan pilihan raya tanpa wujudnya kelompok yang boleh mengubah pendirian pengundi pada saat-saat akhir. Begitu juga dengan pelbagai peraturan ketat SPR untuk memastikan tidak berlaku kejadian yang tidak diingini berulang lagi. Ketegasan mereka mengekang aktiviti berlebih-lebihan oleh parti politik yang bertanding dan pemantauan yang berterusan menampakkan hasilnya. Walaupun begitu, banyak kekecohan berlaku termasuklah dari segi senarai pengundi, perubahan lokasi pengundian dan lebih daripada itu, kesilapan percetakan sehingga pilihan raya di Sungai Lembing ditunda kepada 28 Mac 2004. Ini wajar dijadikan iktibar oleh SPR supaya kemampuannya tidak dipersoal pada masa yang akan datang. Namun begitu, peratusan pengundi yang tinggi iaitu hampir 80 peratus di beberapa buah negeri memperlihatkan seolah-olah sudah wujud kesedaran di kalangan rakyat bahawa kuasa mereka akan menentukan kepimpinan hari ini dan untuk generasi yang akan datang.

Hampir 40 peratus daripada calon yang bertanding di bawah BN merupakan muka baru yang dilihat boleh bekerja dengan Abdullah untuk memajukan negara. Ini termasuklah golongan daripada pelbagai status dan latar belakang. Ini membuktikan bahawa BN tidak ketandusan pemimpin pelapis yang boleh bersama-sama dengan pemimpin yang sedia ada untuk bekerja sama demi memastikan negara terus utuh dan maju di kalangan negara dunia ketiga. Jika dibandingkan dengan senario pilihan raya tahun 1999, calon yang terpilih dan yang digugurkan jelas matang dari segi perlakunya. Memang ada sabotaj di beberapa tempat apabila calon pilihan mereka tidak menjadi calon. Mereka

mengugut untuk menghentikan jentera pilihan raya tetapi hasil tolak ansur dengan semua pihak, masalah dalaman ini dapat diatasi walaupun tidak sepenuhnya. Ada calon luar yang diletakkan di sesuatu kawasan untuk mengelakkan dua puak di kawasan itu bertelagah dan bermasam muka dan strategi ini jelas berjaya. Penerimaan ke atas calon seperti ini lebih baik berbanding pemilihan calon daripada puak X yang mengecewakan puak Y. Calon yang strategik dianggap antara faktor menyumbang kepada kejayaan BN kali ini. Ugutan tahun 1999 tidak kesampaian dalam pilihan raya kali ini kerana semuanya bernekad memberi mandat besar kepada Abdullah termasuklah calon yang pernah dipinggirkan dalam pilihan raya tahun 1999 kembali semula bertanding, yang dianggap sebagai kekuatan sampingan kepada calon daripada pelbagai latar belakang seperti ulama, koporat, ilmuan dan pemimpin yang berpengalaman.

Faktor ekonomi juga dilihat membantu kejayaan BN kali ini. Ini termasuklah indeks komposit yang mencecah paras 900 mata, antara yang tertinggi yang sekali gus memaparkan kedudukan ekonomi negara. Pengundi di kalangan kelas menengah dan golongan bukan Melayu menjadikan ekonomi sebagai kayu pengukur untuk menentukan apakah parti yang terpilih mampu memastikan pertumbuhan yang pesat. Oleh kerana di bawah BN negara terus makmur dan tidak ada krisis ekonomi yang buruk terutama ketika transisi pertukaran kepimpinan, maka masyarakat mendapati BN merupakan satu-satunya parti yang boleh memastikan kualiti kehidupan mereka akan menjadi lebih baik pada masa hadapan. Ini juga merupakan kelompok masyarakat yang menikmati kejayaan Dasar Ekonomi Baru (DEB), bersama berkongsi kekayaan negara dan turut diberi peluang membangunkan negara. Bagi masyarakat luar bandar, kepercayaan diberikan kepada BN kerana perancangan Abdullah sendiri yang mahu menggunakan pertanian sebagai sumber ekonomi negara di bawah dasar industrialisasinya. Ini dengan sendirinya akan meningkatkan keupayaan mereka yang terlibat dalam sektor industri kecil dan sederhana di kawasan luar bandar. Jurang antara masyarakat dan kerajaan didekatkan melalui strategi ini yang turut membolehkan BN mendapat pengiktirafan melalui pemangkahan undi dalam pilihan raya ini.

Bilangan pengundi wanita iaitu 5 114 171 pengundi atau 49.73 peratus wajar diberi pengiktirafan kerana mereka merupakan antara kumpulan penentu bagi parti yang layak menang dalam pilihan raya ini. Program kerajaan terutama di bawah Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat telah melaksanakan pelbagai program yang mengembangkan penampilan golongan ini dalam apa juga bidang yang diceburi.

Apatah lagi, Puteri UMNO merupakan kumpulan baru dalam politik negara yang memainkan peranan yang sangat penting dalam kejayaan BN kali ini. Mereka merupakan penjana yang begitu bertenaga membantu BN menang di kawasan yang ditandingi dengan menggunakan pelbagai strategi dan berjaya mendekati pelbagai lapisan masyarakat dengan mudah kerana disenangi ramai. Puteri UMNO juga dengan jayanya mendekati golongan pengundi generasi muda dan meyakinkan mereka supaya mengundi untuk memelihara kesejahteraan dan ke-makmuran negara. Ini yang dikehendaki oleh generasi baru yang lebih peka ke atas isu ekonomi, sosial, keamanan dan kestabilan dan juga calon yang bertanding kerana mereka ini akan menjadi wakil pengundi sama ada dalam kerajaan pusat atau negeri. Peratusan pengundi kali ini jauh meningkat kerana usaha golongan ini yang merayu pengundi keluar mengundi untuk menentukan masa depan negara. Keputusan besar kali ini memihak kepada BN kerana strategi memancing undi yang dipelopori golongan muda ini terutama 48 jam sebelum pengundian dijalankan. Inilah kekuatan BN yang berkempen habis-habisan untuk memastikan satu kesinambungan kepimpinan yang berwibawa.

Kejayaan BN juga didokongi oleh konsep Islam Hadhari yang merupakan antara agenda utama Abdullah yang diterima ramai kerana ia berasaskan kepada ajaran Islam yang sederhana dan mementingkan kemajuan, progresif serta toleransi. Ia tidak menimbulkan masalah kepada yang bukan Islam kerana tidak wujud diskriminasi dalam konsep tersebut sedangkan ia turut membantu memperbaiki taraf hidup semua masyarakat di negara ini di samping mengamalkan tolak ansur antara satu sama lain dengan baik.

Penutup

Secara keseluruhan, pilihan raya ini menyaksikan banyak kejutan dan kemenangan luar dugaan. Setiap satu undi amat tinggi nilainya dan semua ini datang dengan harapan yang menggunung tinggi. Ia juga merupakan sokongan rakyat terhadap perwatakan dan dasar politik Abdullah. Ramai daripada pengundi yang mengundi pembangkang sebagai tanda tidak puas hati pada tahun 1999 telah kembali ke pangkuhan BN. Mereka tidak berpegang kepada ideologi pembangkang tetapi merupakan golongan atas pagar yang lazimnya akan menyokong BN. Kelompok pengundi lain adalah pengundi generasi baru yang selesa dengan perjuangan Abdullah dan pengundi wanita yang terbukti hak mereka terpelihara dan diawasi di bawah payung pentadbiran BN. Kejayaan besar ini juga adalah penghargaan kepada Tun Dr. Mahathir Mohamad yang meninggalkan seorang pengganti yang berwibawa kepada negara. Usaha harus bermula segera kerana lima tahun dari sekarang, kita akan kembali mengadakan pilihan raya, salah satu cabang sistem demokrasi negara. Kuasa rakyat harus dihormati supaya kelak tidak menjadi ‘menang sorak, kampung tergadai’. Pembangkang juga akan menguatkan jenteranya semula untuk berhadapan dengan kepimpinan ini kelak. Rapatkan barisan supaya tidak leka dengan kemenangan, kukuhkan perpaduan. Musuh di dalam selimut sentiasa harus kita perhatikan. Tibalah masanya, semua pemimpin dan yang dipimpin berganding bahu dan mencorakkan masa depan ke arah sebuah negara yang bermaruah. Barisan kabinet baru yang dianggotai oleh 33 Menteri dan 38 Timbalan Menteri diharap dapat berkongsi ideologi Badawrisme untuk memberikan perkhidmatan terbaik ke arah kecemerlangan bangsa dan tanah air.

Bab 5

Masa Depan UMNO dan Orang Melayu di bawah Abdullah

‘Wahai ibu bapaku, peliharalah hak-hak kami sementara kami besar’. Begitulah antara bunyi slogan yang dikibarkan oleh anak-anak di sekolah-sekolah di Malaya sewaktu Malayan Union dicadangkan untuk menyemarakkan semangat ketuanan politik bangsa Melayu. Selepas 48 tahun, anak-anak itu merupakan generasi yang melihat kejayaan dan pembangunan bangsa. Anak-anak ini juga merupakan mereka yang masih mewarisi semangat perjuangan bangsa, agama dan tanah air kerana pengalaman kehidupan yang dilalui oleh mereka sewaktu zaman penjajahan merupakan satu pengalaman perit yang sukar dilupakan. Antara anak yang melihat sendiri perjuangan bangsa di rumah datuknya adalah Abdullah yang berumur sekitar tujuh tahun ketika itu. Semangat datuk dan bapanya diwarisi oleh Abdullah yang kini dinobatkan sebagai Presiden UMNO, antara parti tertua di dunia yang masih berkuasa dan tidak mungkin akan tergugat pada waktunya terdekat ini.

Kini, masa depan UMNO terletak di bahu pemimpin yang pernah melihat sejarah awal penubuhan parti dan perjuangan datuk dan bapanya; pengalaman bekerja di bawah kerajaan sebagai pegawai pentadbirnya dan Timbalan kepada bekas Presiden, Dr. Mahathir. Berdasarkan kepada perkiraan ini, maka sudah pasti beliau akan berusaha untuk memastikan UMNO kekal sebagai parti pemerintah di bawah parti gabungan Barisan Nasional (BN). Asas untuk memahami bagaimanakah UMNO akan dipimpin dan hala tujunya di bawah Abdullah boleh difahami dengan lebih jelas melalui beberapa isu yang akan menjadi agenda beliau.

Ketuanan Politik Melayu

Tahun 1969 dianggap garis pemisah kepada kedudukan kuasa politik orang Melayu. Kemuncak kepada peristiwa rusuhan perkauman pada 13 Mei yang seolah-olah membawa kepada kejatuhan kuasa politik orang Melayu menyebabkan kedudukan kuasa di negara ini disusun semula. Buat kali akhir, Perlembagaan dipinda dan tindakan Tun Razak, Perdana Menteri dan Presiden UMNO pada ketika itu adalah untuk membina semula kerajaan yang akan memberi keutamaan kepada pembangunan bangsa Melayu dan kepentingannya. Dalam ucapannya semasa pembukaan Dewan Rakyat yang terpaksa ditutup kerana peristiwa tersebut menyatakan, “*this government is based on UMNO and I surrender its responsibility to UMNO in order that UMNO shall determine its form, and it must implement policies which are determined by UMNO*”. UMNO merupakan tunggak kekuatan kerajaan pada hari ini kerana kesediaan pemimpin pada ketika itu melahirkan perjuangan yang akan memastikan ketuanan kuasa politik orang Melayu tidak lagi dipersoalkan. Kuasa inilah yang diwarisi oleh Abdullah pada hari ini.

Abdullah merupakan yang terpilih untuk memimpin hampir tiga juta ahli UMNO dan 25 juta penduduk Malaysia. Beliau menjadi Perdana Menteri kerana pemimpin parti yang mengetuai kerajaan secara automatik menduduki jawatan tersebut. Memimpin parti kerajaan merupakan satu tanggungjawab yang besar amanahnya. Ini kerana nasib 25 juta rakyat terletak di atas bahu pemimpin yang bernama Abdullah ini. Beliau perlu menjalankan dua tanggungjawab secara serentak iaitu selaku Presiden UMNO dan juga selaku Perdana Menteri Malaysia, yang kelima buat Malaysia.

Presiden pertama UMNO tidak menjadi Perdana Menteri kerana berpegang kepada prinsipnya. Cadangan Dato' Onn untuk membuka keahlian UMNO kepada warga bukan Melayu telah mencetuskan kontroversi sehingga beliau membuat keputusan untuk meninggalkan parti. UMNO dianggap sebagai parti yang memartabatkan kedudukan bangsa Melayu, maka cadangan Dato' Onn sukar diterima oleh ahli-ahlinya. UMNO mungkin tidak dapat dilahirkan jika tidak kerana jasa beliau. Demi ketuanan politik Melayu, Dato' Onn rela keluar parti dan menubuahkan parti

baru walaupun sebenarnya beliaulah yang mewujudkan ketuanan orang Melayu di negara ini. Dato' Onn berjaya menyatukan orang Melayu supaya bersama-sama di bawah UMNO menentang gerakan penjajah. Apabila Tunku mengambil alih jawatan dalam parti dan kemudiannya menjadi Perdana Menteri pertama Malaya, beliau dikritik kerana lebih banyak berkompromi dalam hal-hal berkaitan dengan kedudukan orang Melayu sehingga dianggap gagal mengimbangkan politik perkauman. Tun Razak yang menggantikan Tunku dianggap pemimpin yang sensitif kepada keperluan orang Melayu. Beliau juga merupakan penjana kepada kelahiran Dasar Ekonomi Baru (DEB), dasar yang menjadi benteng pembentukan bangsa Melayu yang produktif dan inovatif.

Tun Hussein Onn yang merupakan pewaris jawatan Perdana Menteri dianggap lebih memainkan peranan sebagai pentadbir. Beliau dilihat gagal menyaingi ketokohan Dato' Onn, bapanya. Ini boleh dikaitkan dengan latar belakang sifat disiplin ketenteraan yang membelenggunya. Malahan, pada peringkat awal kariernya, Hussein tidak memperlihatkan semangat juang untuk orang Melayu. Ini berbeza dengan penampilan Dr. Mahathir yang layak bergelar *a thinking politician*. Sejak di bangku sekolah lagi, Dr. Mahathir telah mempertahankan kedudukan orang Melayu. Lee Kuan Yew menggelarnya *ultra* kerana sifatnya itu manakala ada pula yang melihat beliau bersikap condong ke arah mempertahankan kedudukan orang Melayu. Ketuanan politik orang Melayu penting dan sudah pasti Abdullah berdasarkan kepada latar belakangnya perlu mempertahankan ketuanan ini supaya pembangunan negara tidak terjejas disebabkan oleh krisis kuasa dan kepimpinan. Pengalaman Abdullah memimpin Gabungan Pelajar Melayu Semenanjung dan Setiausaha MAGERAN akan menjadi titik-tolak kepada dasar beliau dalam mempertahankan ketuanan orang Melayu di negara ini yang juga akan bersifat agenda nasional. Lazimnya, persekitaran semasa akan membolehkan seseorang pemimpin merancang untuk memenuhi keperluan tersebut. Hari ini, tanggungjawab Abdullah adalah besar iaitu melahirkan orang Melayu yang terbilang dalam menguruskan kejayaan yang diwarisi daripada kepimpinan yang lepas.

Melayu Terbilang di Kalangan Cemerlang

Kepimpinan UMNO di bawah Abdullah akan melahirkan masyarakat Melayu yang terbilang di kalangan yang cemerlang. Orang Melayu melalui pelbagai jenis cabaran sejak negara belum mencapai kemerdekaan lagi. Dengan pelaksanaan DEB dan beberapa pengubahsuaian yang dilakukan, ramai orang Melayu mendapat peluang untuk meningkatkan kedudukan ekonomi dan dasar ini juga sebenarnya boleh mengukuhkan ketuanan orang Melayu bukan sahaja dalam bidang politik tetapi juga dalam bidang ekonomi. Kadar kelas menengah di kalangan orang Melayu terus meningkat, begitu juga dengan golongan profesional yang berkebolehan. Ada yang beranggapan bahawa ketuanan orang Melayu dalam bidang ekonomi masih jauh terkebelakang berbanding dengan orang Cina. Isu agenda Melayu dilihat merupakan cabaran utama Abdullah untuk memastikan maruah, masa depan dan kedudukan orang Melayu terus dipelihara. Dalam ucapan penggulungan semasa Perhimpunan Agung UMNO 2004, Abdullah menyatakan, "Saudara tahu semasa *Hang Tuah kata tak kan Melayu hilang di dunia, masa itu Hang Tuah berada dalam kedudukan sebagai panglima dan laksamana yang begitu hebat dan gagah, pada waktu itu Kesultanan Melaka, Empayar Melayu begitu hebat dan terkenal di seluruh dunia, tak kan Melayu hilang di dunia, (tetapi) apa jadi kepada Kesultanan Melayu Melaka (selepas itu). Tak tahan lama, kerana apa... kerana ada politik dalaman, ada politik istana dan politik pemimpin yang melemahkan Melaka dan membolehkan Portugis masuk terus ke Melaka, itu sejarahnya*".

Kepimpinan Abdullah memberi jaminan bagi memastikan kadar ini tidak lagi merosot berdasarkan perancangan dasar yang akan memastikan pertumbuhan ekonomi berserta dengan peningkatan kualiti kehidupan masyarakatnya. Apatah lagi, cabaran globalisasi adalah sangat besar dan boleh mengancam kebangkitan orang Melayu. Perdagangan tanpa sempadan dan dasar keterbukaan merupakan antara cabaran globalisasi dan revolusi baru ekonomi. Ini turut disusuli dengan kemunculan teknologi informasi canggih yang boleh membantutkan perkembangan sesuatu bangsa jika terlewat serta alpa dalam arus pemodenan

dan kemajuan tanpa menyedari ada kalanya kita terkebelakang dalam perubahan semasa sejagat.

Dalam mengurus kejayaan, Abdullah memainkan peranan yang penting untuk memastikan kerajaan masih berperanan bagi pembangunan orang Melayu. Walaupun ia bukan bersifat untuk selamanya, sekurang-kurangnya pada peringkat ini ia akan digunakan untuk membawa kesedaran dan mengubah sikap. Sokongan di peringkat awal masih diperlukan terutama dari segi bantuan pendidikan, pekerjaan dan perniagaan tetapi ia perlu diingatkan ada tarikh luputnya, sebagaimana yang ditekankan dalam ucapan penggulungan Majlis Perhimpunan Agung UMNO 2004 bahawa, "*Tak boleh, ia mesti dihentikan, tak boleh bertongkat lama nanti lutut lembik, tak boleh, tak boleh, kita mesti terdedah kepada saingan dan cabaran kerana rintangan, saingan dan cabaran memberi kekuatan kepada kita. Ini adalah kepercayaan saya tetapi kita (kerajaan) juga mahu memacukan supaya kita tidak menyatakan bahawa kita tidak akan membantu lagi, kita membantu bila patut dibantu, bila wajar dibantu kita tetap bantu, yang dah boleh, yang dah elok mesti bongkok dengan sendiri, ini penting*".

Mereka yang berjaya perlu berterima kasih dan menghulurkan bantuan pula kepada yang memerlukan dan tidak hanya menggunakan kerajaan untuk kepentingan individu. Mereka yang sudah berjaya wajar memain tanggungjawabnya untuk membantu orang Melayu yang lain. Jutawan Melayu dan tokoh yang berjaya harus menjadi batu loncatan untuk membantu orang Melayu lain maju ke hadapan, berganding bahu untuk kegemilangan bangsa. Abdullah sudah pasti akan cuba membentuk Melayu yang berdaya saing tinggi dan berjaya tanpa bantuan sesiapa. Tanpa perlindungan, akan lahir Melayu yang terbilang di kalangan cemerlang. Kelahiran lebih ramai usahawan muda yang mempunyai gagasan, wawasan serta keazaman tertentu boleh meloncat naik kedudukan bangsa di persada antarabangsa. Maka akan berakhirlah juga dilema Melayu. Gelombang pembaharuan perlu dianggap sebagai titik kebangkitan bangsa Melayu, bangsa yang dihormati kerana kemampuan untuk menguasai dan menakluki apa sahaja yang diceburinya.



PELIJARA PARTI... Amanat Presiden UMNO, Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi.

Latar belakang Abdullah juga penting untuk masa depan orang Melayu kerana sudah pasti beliau mahu perisaikan diri orang Melayu dengan kekuatan moral sebagai persediaan dunia akhirat. Keseimbangan pasti ditekankan supaya orang Melayu tidak alpa dalam arus pemodenan kerana semata-mata mengutamakan keuntungan material, nilai keagamaan dan kepercayaan pula dipinggirkan. Konsep Islam Hadhari akan menjadi benteng dan corak kepimpinannya kerana apa sahaja yang dilakukan adalah untuk pembangunan Islam dan umatnya tanpa ada perpecahan di kalangan mereka. Malahan dalam ucapan sulung sebagai Presiden UMNO yang keenam dalam Perhimpunan Agung UMNO 2004, beliau meletakkan Islam Hadhari sebagai agenda untuk menempatkan bangsa Malaysia di arena yang cemerlang.

Penutup

Dengan lahirnya Melayu yang terbilang di kalangan yang cemerlang, terbilang bukan sahaja daripada pencapaian tetapi juga diwarnai dengan kekuatan moralnya sebagaimana yang ditekankan di bawah konsep Islam Hadhari, maka akan terpeliharalah hak-hak orang Melayu untuk selama-lamanya, slogan yang menjadi kekuatan dan meniup semangat kental orang Melayu sewaktu berhadapan dengan cadangan Malayan Union 48 tahun yang lalu. Tanggungjawab ini bukan bersifat barisan kepimpinan parti bumiputera semata-mata kerana soal-soal kepentingan bangsa juga bersifat nasional untuk kesejahteraan masyarakat berbilang kaum di negara ini. Ini kerana dalam merangka dasar atau polisi, kepimpinan parti akan memikirkan kepentingan orang Melayu dalam kerangka yang mempunyai kepentingan kebangsaan iaitu mengambil kira keperluan keseluruhan rakyat negara ini.

Bab 6

Kesimpulan: Bermula Era Badawirisme – *RIGHT Leader*

31 Oktober 2004 menghampiri satu tahun Abdullah menjadi Perdana Menteri Malaysia yang kelima. Sejak mengambil alih kepimpinan negara daripada Dr. Mahathir pada 31 Oktober 2003, beliau menjadi daya tarikan utama baik di dalam maupun luar negara. Tarikan ini bukan untuk mengukur populariti beliau tetapi bertujuan untuk melihat sejauh manakah keberkesanan pentadbiran beliau selepas mengambil alih kepimpinan negara melalui proses transisi 16 bulan yang berjalan licin. Peralihan tampuk kepimpinan ini dianggap paling lancar berbanding lain-lain negara jiran memandangkan ia tidak sama sekali mencetuskan huru-hara ataupun rasa ketidakpuasan hati di kalangan rakyat. Malahan kedudukan negara terus stabil dan kukuh di mata komuniti antarabangsa. Setakat ini, beliau berjaya mengemaskin jentera pentadbiran kerajaan berasaskan kepada corak kerja beliau dan pada waktu yang sama mengukuhkan kedudukan dalam parti, baik dalam UMNO maupun BN.

Apakah ciri-ciri kepimpinan yang boleh dirumuskan sepanjang pentadbiran beliau sehingga hari ini? Yang nyata, Pak Lah merupakan seorang yang *people friendly*, pemimpin yang mahu semua pihak bekerja bersama beliau dan bukan untuknya; bersedia mendengar rintihan dan berdamping dengan orang kebanyakan untuk menyelami masalah mereka. '**Rakyat dahulu, saya kemudian**', itulah ungkapan yang secocok dengan gaya kepimpinan beliau. Berkonsepkan seorang pemimpin yang pragmatik, beliau menjalankan tanggungjawabnya secara praktikal dan rasional. Pada waktu yang sama beliau juga merupakan

seorang populis, pemimpin yang bukan mengejar populariti tetapi seorang yang menitikberat atau menunjukkan rasa prihatin ke atas isu sosial atau isu yang menjadi penghalang kepada pembangunan, populis dalam erti kata politik. Apakah yang mempengaruhi gaya kepimpinannya? Latar belakang beliau yang boleh dibahagikan kepada beberapa fasa memperjelaskan gayanya itu.

Personaliti Abdullah

Fasa pertama (1939-1964) adalah dari zaman remajanya sehingga Abdullah menamatkan pengajiannya di Universiti Malaya. Gaya kepimpinan ini juga wajar dihubung kait dengan latar belakang keluarganya yang berpegettahan luas dalam bidang keagamaan. Ini menjadi faktor yang menentukan prinsip atau pegangan kehidupan dan kepimpinannya walaupun ada yang menganggap kepimpinannya bercirikan nilai-nilai masyarakat Timur. *Code of moral values* yang didalami daripada orang tuanya dan Ilmu Usuluddin di Universiti Malaya banyak mempengaruhi gaya kepimpinannya setakat ini.

Fasa kedua (1964-1978) tertumpu kepada perkhidmatannya dalam kerajaan. Abdullah bermula sebagai Penolong Setiausaha di Jabatan Perkhidmatan Awam dan beliau juga pernah berkhidmat sebagai Ketua Penolong Setiausaha di bawah kepimpinan Tun Abdul Razak serta dalam Majlis Gerakan Negara (MAGERAN) yang ditubuhkan selepas peristiwa 13 Mei 1969 yang menjadikan beliau matang dengan birokrasi berkaitan agensi kerajaan. Etika kerja yang diselami sewaktu dalam kerajaan menjadi tunggak kekuatan beliau pada hari ini, termasuklah pengalamannya di Kementerian Belia dan Sukan, kementerian terakhir beliau bertugas sebelum melepaskan jawatan dalam kerajaan untuk bertanding dalam pilihan raya mengantikan arwah ayahnya yang meninggal dunia pada tahun 1977.

Fasa ketiga (1978-1987) merupakan fasa yang memperlihatkan penglibatan beliau secara rasmi dalam politik tanah air. Selepas memenangi kerusi Parlimen Kepala Batas dalam pilihan raya tahun 1978, Abdullah diberi tanggungjawab untuk kembali berkhidmat dalam kerajaan tetapi kali ini beliau dilantik sebagai Setiausaha Parlimen Kementerian Wilayah Persekutuan dan

kemudian menjadi Timbalan Menteri kementerian ini sehingga tahun 1980. Sejak 1981, Abdullah dilantik sebagai menteri penuh dan antara kementerian yang pernah berada di bawah tanggungjawabnya adalah Menteri di Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Pendidikan dan Kementerian Luar Negara sehingga 1987. Walau bagaimanapun, beliau digugurkan daripada terus menganggotai kabinet Dr. Mahathir selepas beliau memilih untuk menyokong Team B di bawah pimpinan Tengku Razaleigh Hamzah untuk menentang Team A pimpinan Dr. Mahathir dalam pemilihan UMNO tahun 1987. Walaupun Abdullah menang, beliau hanya sekadar menjadi Naib Presiden dan tidak terlibat dalam kepimpinan kerajaan pusat. Maka bermulalah fasa keempat (1987-1990), seolah-olah berada dalam buangan UMNO. Ini kerana walaupun hampir kesemua penyokong Tengku Razaleigh Hamzah mengambil keputusan untuk keluar daripada UMNO, Abdullah tetap setia berada dalam parti walaupun dilayan seperti buangan. Ada yang menamakan fasa ini sebagai berada dalam cuti sabatikal tetapi fasa ini sebenarnya membawa anjakan baru dalam dirinya. Fasa ini membolehkan kepercayaan terhadap dirinya dipulihkan semula dan Dr. Mahathir turut mengambilnya semula untuk menganggotai kabinet selepas pilihan raya tahun 1990.

Kepulangan semula Abdullah ke dalam kabinet boleh dianggap sebagai bermulanya fasa kelima (1990-2003) yang juga merupakan peringkat di mana beliau berdiri sepenuhnya di belakang kepimpinan Dr. Mahathir. Malahan, walaupun beliau tewas dalam pemilihan Naib Presiden tahun 1993, Dr. Mahathir tidak menggugurkan Abdullah daripada kabinetnya, satu keputusan yang berlawanan dengan pemilihan tahun 1987. Abdullah kembali memenangi jawatan Naib Presiden dalam pemilihan tahun 1996 dan menduduki undi kedua banyak selepas Datuk Seri Najib Abdul Razak. Walaupun begitu, selepas pemecatan Datuk Seri Anwar Ibrahim, Abdullah diberi kepercayaan oleh Dr. Mahathir untuk memikul tanggungjawab sebagai Timbalan Perdana Menteri dan Timbalan Presiden UMNO.

Apabila Dr. Mahathir mengumumkan pesaraannya pada tahun 2002, Abdullah sudah pun mendapat kepercayaan Dr. Mahathir untuk menggantikan tempatnya sebagai Perdana Menteri Malaysia



Datuk Seri Abdullah Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia yang kelima.

dan selepas transisi peralihan kepimpinan, Abdullah menduduki kerusi nombor satu negara pada 31 Oktober 2003, bermulalah satu lagi fasa dalam perjalanan karier politiknya.

Bermula Era Badawirisme

Sehingga hari ini, hala tuju negara masih di landasan yang sama cuma gaya dan corak kerja yang berbeza agak ketara. Pemimpin yang dilihat sebagai berwatak sederhana ini dianggap berjiwa rakyat, pemimpin yang prihatin dengan keperluan rakyat jelata sebagai mana berkarismanya kepimpinan Sultan Alauddin Riayat Shah dan Khalifah Umar Al-Khattab yang bersedia berdamping dengan orang kebanyakan untuk mengetahui masalah mereka. Ini jelas apabila beliau menyatakan bahawa beliau tidak mahu disogok dengan ‘cerita elok-elok belaka’ tetapi menegaskan, “*beritahu saya perkara yang sebenar. Kadang-kadang orang tidak memberi (maklumat benar), takut Pak Lah akan menangis, takut susah hati dan tidak boleh tidur. Saya bersedia, boleh dan*

sanggup mendengar apa yang benar. Kalau tidak sanggup, tidak payah jadi pemimpin". Beliau melihat kesemuanya sama rata tanpa ada diskriminasi terutamanya yang hanya tahu mengipas untuk kepentingan mereka sedangkan apa yang beliau mahu adalah "kita mahu kawan, kita mahu pembantu, kita mahu penolong, bukan pembodek. Ini adalah kawan-kawan yang berupa sokong membawa rebah".

Beliau dilihat berjaya menjadi seorang PM yang efektif terutamanya dengan penampilan isu-isu strategik yang memperlihatkan kekuatan beliau yang selama ini dilindungi oleh sifat *Mr. Nice Guy*. Pak Lah dianggap sebagai pemimpin yang jujur dan adil tetapi ketegasannya ketara dalam situasi tertentu.

Antaranya adalah gerakan habis-habisan untuk menghapuskan masalah rasuah yang dilihat bermaharajalela baik dalam agensi kerajaan maupun swasta. Isu ini telah pun diutarakan oleh beliau sebelum menjadi PM lagi. Ia bukan umpan politik kerana di sebalik kenyataan dan ucapan mengenainya, ia disusuli dengan tindakan. Menteri telah diminta mempengaruhi jawatankuasa tertentu untuk mengurangkan birokrasi dan *red tape* supaya syarat atau peraturan kerja dapat dibaiaki menjadi lebih berkesan dan cekap. Penubuhan Institut Etika Awam dan Akademi Pembanterasan Rasuah di peringkat serantau juga memperlihatkan kesungguhan beliau untuk menanamkan tekad agar rasuah dapat diminimumkan kalaupun tidak dihapuskan sama sekali.

Usaha ini dilakukan selari dengan pemulihian mutu perkhidmatan jabatan dan agensi kerajaan termasuklah pejabat daerah yang diminta lebih prihatin ke atas keperluan pengguna dan menjadi 'mesra pelanggan' supaya tindakan mereka dilihat sebagai berkesan dan bukannya menerima tohmahan semata-mata. Abdullah sendiri turun padang secara mengejut ke beberapa Jabatan untuk melihat sendiri kualiti perkhidmatan yang disediakan dan menggariskan beberapa perubahan supaya ia menjadi lebih berkesan sebagaimana yang dilakukan ke atas Jabatan Imigresen.

Begitu juga dengan penangguhan projek landasan kereta api berkembar serta penyenaraian Felda di Bursa Saham Kuala Lumpur (BSKL). Keputusan tersebut banyak disalahertikan oleh segolongan pihak yang melihat beliau telah mulakan proses

deMahathirsme walhal ia merupakan langkah berhati-hati untuk memastikan ekonomi negara terus stabil sewaktu proses pertukaran kepimpinan. Abdullah perlu menjamin komuniti antarabangsa bahawa beliau mementingkan *good governance* dan langkah yang diambil oleh beliau bersesuaian dengan keperluan semasa memandangkan ekonomi global termasuklah Malaysia banyak bergantung kepada pergerakan modal asing. Pelantikan Tan Sri Nor Mohamed Yakcop sebagai Menteri Kewangan II dianggap dapat membantu jentera pentabiran Abdullah untuk meruskan beberapa dasar ekonomi negara dan membuat beberapa pengubahsuaian supaya ia terus utuh dalam pasaran antarabangsa.

Di samping isu sosial yang dilihat menjadi agenda utama Abdullah, beliau juga memperlihatkan kelainan dalam urusan hubungan bilateral dengan negara-negara luar. Lawatan hampir kesemua negara Asean dan Jepun menunjukkan bahawa perlantikan beliau turut diterima baik oleh negara-negara jiran. *Endorsement* ini penting kerana Asean merupakan rakan dagangan Malaysia yang paling penting. Lebih daripada itu, perhubungan antarabangsa dan domestik mempunyai perhubungan resiprokal dan saling lengkap-melengkap. Pengiktirafan negara-negara luar akan turut mengukuhkan kedudukan Abdullah di kalangan rakyatnya. Apatah lagi pendekatan dialog dan kompromi telah merintis ke arah permuafakatan antara satu sama lain terutamanya dengan Singapura, menjana imej sebagai pemimpin yang pragmatik. Begitu juga dengan lawatan ke negara Arab Saudi yang sudah pasti mengeratkan hubungan di antara negara Islam yang turut menganggotai Pertubuhan Negara Islam (OIC). Lawatan beliau ke Amerika Syarikat, Perancis dan Britain menggambarkan penerimaan kuasa besar ke atas kepimpinan beliau yang dianggap berwibawa untuk memimpin dua organisasi besar iaitu OIC dan NAM. Begitu juga ucapan sulungnya di Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu pada September 2004 mengukuhkan legitimasi politiknya di persada antarabangsa.

Keyakinan masyarakat bukan Islam ke atas kepimpinan Pak Lah juga berubah sepanjang kepimpinan beliau. Ramai daripada masyarakat bukan Islam terutamanya di kalangan masyarakat Cina mencurigai dan mengambil pendekatan berhati-hati sewaktu beliau mula bertugas kerana latar belakangnya tetapi beberapa

kenyataan beliau menyebabkan mereka merasa yakin bahawa Abdullah akan menjadi PM yang mementingkan perpaduan serta tidak akan meminggirkan mana-mana kaum tetapi akan memastikan semuanya mendapat nikmat daripada sumber alam yang terhad. Malahan pendirian beliau bahawa kerajaan akan meneruskan sistem pentadbiran yang sedia ada dan tidak akan melaksanakan pentadbiran berbeza-beza berdasarkan agama telah disambut dengan amat baik ke arah kepentingan semua. Tegasnya dalam majlis pelancaran Islam Hadhari (Islam yang sebenar) bahawa, “*Saya hari ini menjadi Perdana Menteri, keturunan Melayu beragama Islam, adalah pemimpin untuk rakyat Malaysia yang terdiri daripada semua kaum, menganuti agama yang berlainan. Kerajaan yang wujud kini adalah kerajaan berkongsi kuasa antara kaum, perlu mengambil kira sensitiviti perasaan serta harapan masing-masing*”. Islam Hadhari yang akan memacu bangsa ke atas kecemerlangan yang seimbang merupakan penggerak utama untuk memartabatkan kedudukan Malaysia ke arah kesejahteraan bangsa dan tanah air.

Kepimpinan Abdullah jelas merupakan kesinambungan dasar, wawasan dan kepimpinan melalui teladan. Transisi yang berjalan lancar membolehkan beliau memberi perhatian ke atas agenda meyakinkan rakyat bahawa beliau merupakan seorang pemimpin yang akan memastikan kestabilan negara terpelihara dalam iklim pertumbuhan ekonomi dan sistem pentadbiran yang efektif.

Kepimpinan Abdullah juga dibantu oleh seorang timbalan yang berwibawa. Pelantikan Najib dibuat selepas Abdullah sendiri berjaya membina keyakinan masyarakat awam dan antarabangsa ke atas kepimpinan beliau. Pengukuhan legitimasi moral ini membolehkan pelantikan tersebut dibuat bukan sahaja untuk memantapkan barisan kepimpinan kerajaan, tetapi juga membolehkan BN mengukuhkan jentera persiapan parti menghadapi pilihan raya pada bulan Mac yang lalu. Regu Abdullah-Najib dianggap menjadi faktor kemenangan BN kerana masing-masing merupakan pemimpin yang berkarismatik, berpengalaman dan diterima baik dalam parti maupun kerajaan serta mempunyai kekuatan tersendiri.

Begitu juga dengan penekanan ke atas pertanian yang merupakan asas sumber ekonomi negara yang seolah-olah terpinggir

akibat penekanan berlebihan ke atas dasar industrialisasi negara. Sudah tiba masanya pertanian juga melalui proses industrialisasinya yang akan melahirkan usahawan baru dan muda. Dasar yang sesuai dianggap akan menjadi pemangkin kepada peningkatan minat ke atas industri ini dan nescaya pertanian akan berjaya sepenuhnya jika dasar-dasar yang dirangka diimplementasi sepenuhnya. Walaupun negara-negara maju seperti Jepun mahupun Amerika Syarikat dianggap gergasi teknologi moden, mereka masih bergantung kepada pertanian sebagai antara sumber ekonomi utama mereka.

Dengan barisan ahli Kabinet yang berwibawa dan ahli Majlis Tertinggi UMNO yang menjadi pasukan yang akan bekerja bersama-sama, agenda untuk memartabatkan kedudukan bangsa boleh direalisasikan sepenuhnya kerana kepimpinan yang berwibawa mampu memastikan hala tuju negara kekal di landasan untuk memastikan kesejahteraan rakyat terpelihara walaupun berlaku perubahan yang dibuat selari dengan kesinambungan kepimpinan masa lepas.

Kesimpulan

Abdullah tidak menukar hala tuju yang ditinggalkan oleh bekas PM, Dr. Mahathir tetapi apa yang dilakukan adalah akumudasi dan melakukan proses menyesuaikan beberapa dasar mengikut persekitaran semasa di bawah era pasca-Mahathir. Ini merupakan permulaan Badawirisme yang sehingga kini merangkumi elemen pentadbiran awam yang efektif; memerangi rasuah habis-habisan; dasar luar secara berdialog; mementingkan sumber manusia atau ‘software’ daripada pembangunan fizikal semata-mata atau ‘hardware’; memberi keutamaan ke atas sektor pertanian; dan integrasi nasional. Ini menjadikannya ‘RIGHT leader’ (R – Responsive, I – Integrity, G – Good Governance, H – Humble, T – Tolerant). Ini merupakan gagasan yang akan menjadi tumpukan kekuatan kepimpinan Abdullah untuk jangka panjang sebagaimana yang dinyatakan oleh beliau, “*Saya mempunyai tanggungjawab untuk melaksanakan apa yang telah saya janjikan. Ini semua akan saya lakukan kerana ia bukan isu, bukan sekadar pendekatan popular untuk meraih undi, ia perkara yang*

sebenarnya, inilah agenda yang hendak saya capai". Kemenangan besar BN dalam pilihan raya yang lepas akan membolehkan Pak Lah merealisasikan sepenuhnya agenda beliau untuk menjadikan Malaysia cemerlang di kalangan yang terbilang, era *Badawirisme* yang mahu menjadikan Malaysia sebagai salah sebuah negara maju baik dari segi perkhidmatan, infrastruktur mahupun mentaliti penduduknya ke arah masyarakat cemerlang, berkelas pertama. Kesemua ini mampu dicapai dalam satu tempoh masa terdekat jika sekiranya semua berganding bahu bersama Abdullah, bekerjasama dengan seorang pemimpin berjiwa rakyat.

Bibliografi

- Abdul Rahman Embong (2000). 'Globalisasi, Negara dan Pembentukan Kelas di Malaysia', dalam Noraini Othman dan Sumit K. Mandal, *Malaysia Menangani Globalisasi: Peserta atau Mangsa?*. UKM: Bangi.
- Ahmad Atory Hussain (1993). *Dimensi Politik Melayu 1980-1990: Antara Kepentingan dan Wawasan Bangsa*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa dan Pustaka.
- Bruce Gale (1986). *Readings in Malaysian Politics*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications.
- Burn, James (1978). *Leadership*. New York: Harper Colophon.
- Case, William (1996). *Elites and Regimes in Malaysia: Revisiting a Consociational Democracy*. Australia: Monash Asia Institute.
- Chamil Wariya (2004). *Abdullah Ahmad Badawi: Perjalanan Politik PM Ke-5*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Cheah Boon Kheng (2002). *Malaysia: The Making of a Nation*. Singapore: Institute of Southeast Asian Studies.
- Crouch, Harold (1996). *Government and Society in Malaysia*, Ithaca: Cornell University Press.
- David N. Abdulai (2001). *Malaysia and the K-economy: Challenges, Solutions and the Road Ahead*. Kuala Lumpur: Pelanduk Publications.
- Easton, David (1965). *A System Analysis of Political Life*. New York: Wiley.
- Edmund Terence Gomez and Jomo K.S. (2001). *Malaysia's Political Economy: Politics, Patronage and Profits*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Funston, John (1980). *Malay Politics in Malaysia: A Study of the United Malays National Organisation and Party Islam*. Kuala Lumpur: Heinemann.
- Ghosh, B.N. and Muhammad Syukri Salleh (1999). *Political Economy of Development in Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Ismail Kassim (1979). *Race, Politics and Moderation: A Study of the Electoral Process*. Singapore: Times Books International.
- Ismail Noor (2004). *Passing the Baton: From Dr. Mahathir to Abdullah Badawi*. Kuala Lumpur: Thinker's Library.
- _____. (2003). *Pak Lah: A Sense of Accountability*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Means, Gordon (1991). *Malaysian Politics: The Second Generation*. Singapore: Oxford University Press.

- Menand, Louis (1997). *Pragmatism: A Reader*. New York: Vintage Book.
- Michael Yeoh (2002) (ed.). *21st Century Malaysia: Challenges and Strategies in Attaining Vision 2020*. London: Ascan Academic Press.
- Pye, Lucian (1985). *Asian Power and Politics: The Cultural Dimensions of Authority*. Cambridge, MA: Harvard University Press.
- Senu Abdul Rahman (1971). *Revolusi Mental*. Kuala Lumpur: Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd.
- Shome, Anthony (2002). *Malay Political Leadership*. London: Routledge.
- Wan Hashim Wan Teh (1993). *UMNO dalam Arus Perdana Politik Kebangsaan*. Kuala Lumpur: Mahir Publications.

Jurnal dan Majalah

- Ahmad Atory Hussein (2003). 'Bagaimana Pemimpin Dilahirkan', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd., 8-14 Februari 2003.
- Husin Mutalib (2000). 'Malaysia's 1999 General Election: Signposts to Future Politics', *Asian Journal of Political Science*. Vol. 8: 1. Singapore: Times Academic Press.
- Hussain Mohamed (1999). 'Senario Pilihan Raya Umum Malaysia Ke Sepuluh', *Pemikir*. Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- Mahadzir Mohd. Khir (1996). 'Sejarah Pemikiran Politik Melayu', *Pemikir*. Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- Musa Hitam (2003). 'Pemimpin Artifisial Tidak Kekal', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- Sivamurugan Pandian (2003). 'Fokus Kepimpinan Pak Lah', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- _____. (2004). '100 Hari Bersama Pak Lah', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- _____. (2004). 'Persediaan UMNO Menghadapi Pilihan Raya', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- _____. (2004). 'Pilihanraya dan Kepimpinan Generasi Baru', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- _____. (2004). 'Faktor Abdullah Penentu Kejayaan BN', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- _____. (2004). 'Demokrasi dan UMNO', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.
- _____. (2004). 'Menangani Politik Wang pada Era Pak Lah', *Massa*, Kuala Lumpur: Utusan Melayu Bhd.

Kertas Kerja

- Hari Singh (1997). 'Tradition, UMNO and the Politics of Succession in Malaysia', Kertas kerja yang dibentangkan di '3rd ASEAN Inter-University Seminar on Social Development', Indonesia.

Welsh, Bridget (2001). 'A New Political Landscape? Reflections on Malaysia's 1999 General Elections', Kertas kerja yang dibentangkan di '3rd International Malaysian Social Sciences Conference', Universiti Kebangsaan Malaysia.

Buku-Buku Popular

- Mohd Sayuti Omar (2003). *Undurkah Mahathir: Dilema Dollah Badawi*. Kuala Lumpur: Tinta Merah.
- _____. (2002). *Sandiwara Belum Selesai*. Kuala Lumpur: Tinta Merah.
- Mohd. Zabidi Saidi (2003). *Antara Najib, Muhammad dan Muhyiddin: Pah Lah Pilih Siapa*. Kuala Lumpur: Bulan Jati Restu Sdn. Bhd.
- Nik Azmi (2001). *Kuatkah PAS, Lemahkah UMNO*. Kuala Lumpur: Rumpun Media Sdn. Bhd.
- Sheikh Abd. Manaf Ahmad (2001). *Sejarah Penubuhan UMNO*. Kuala Lumpur: YADIM.
- Suhaimi Mokhtar. *Warisan Pimpinan UMNO*. Kuala Lumpur: Penerbitan Pena Sdn. Bhd.

Laman Web

<http://www.UMNO.org.my/mengenai1.html>

<http://www.pmo.gov.my>

<http://www.malaysiakini.com>

<http://www.agendadaily.com>

Akhbar dan Majalah

Berita Harian

Berita Minggu

Far Eastern Economic Review

Harakah

Majalah Bebas

Majalah Era

Majalah Massa

Mingguan Malaysia

New Straits Times

New Sunday Times

Utusan Malaysia

The Star

The Sunday Star

Time

Lampiran 1

Kronologi Latar Belakang dan Karier Abdullah

<i>Tahun</i>	<i>Perkara</i>	<i>Keterangan</i>
1939	Persekolahan	Dilahirkan di bawah keluarga Ahmad Badawi dan Cik Kailan Hassan Sekolah Kebangsaan Permatang Bertam, Kepala Batas Bukit Mertajam High School, Seberang Perai Sekolah Lelaki Methodist, Pulau Pinang (sebelah petang: Sekolah Menengah Daeratul Maarif Wataniah, Kepala Batas) Universiti Malaya
1961-1964	Kepimpinan	Presiden Gabungan Pelajar Melayu Semenanjung
1965	Perkahwinan	Berkahwin dengan Endon Mahmood dan dikurniakan dua orang anak
1964-1969	<i>Perkhidmatan</i> Jabatan Perkhidmatan Awam Kerajaan	Penolong Setiausaha
1969-1971	Majlis Gerakan Negara (MAGERAN)	Ketua Penolong Setiausaha
1971-1973	Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan	Ketua Pengarah
1974-1977	Kementerian Kebudayaan, Belia dan Sukan	Timbalan Ketua Setiausaha
1978	Kepala Batas	Ahli Parlimen

<i>Tahun</i>	<i>Perkara</i>	<i>Keterangan</i>
1978-1980	Kementerian Wilayah Persekutuan	Setiausaha Parlimen
1980-1981	Kementerian Wilayah Persekutuan	Timbalan Menteri
1981-1984	Jabatan Perdana Menteri	Menteri
1984-1986	Kementerian Pendidikan	Menteri
1986-1987	Kementerian Pertahanan	Menteri
1991-1999	Kementerian Luar	Menteri
1999-2003	Jabatan Perdana Menteri	Timbalan Perdana Menteri Menteri Dalam Negeri
2003	Jabatan Perdana Menteri	Perdana Menteri Menteri Dalam Negeri Menteri Kewangan I

Lampiran 2

Ucapan Sulung YAB Datuk Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia di Parlimen pada 3 November 2004 ‘Mewarisi Kejayaan’ (Usul Ucapan Terima Kasih kepada Tun Dr. Mahathir Mohamad)

Tuan Yang Dipertua;

Izinkan saya bangun membawa usul khas dalam Persidangan Dewan kali ini yang berbunyi; bahawa Dewan ini, menerima hakikat bahawa Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu, yang menjadi Perdana Menteri Malaysia keempat sejak 16 Julai 1981, dan telah berkhidmat dengan penuh dedikasi, tegas, cekap, berkesan, cemerlang dan bijaksana, telah pun mengosongkan persada kepimpinan negara;

Menghargai serta menyanjung tinggi perjuangan, pengorbanan, budi, jasa dan bakti Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu yang amat murni, abadi serta tidak ternilai besarnya, menerusi pelbagai dasar, strategi dan program yang pragmatik, demi perpaduan dan ketahanan nasional, keselamatan dan kesejahteraan bangsa serta kemakmuran dan kegemilangan negara;

Menyedari serta menginsafi konsistensi, kesungguhan dan keprihatinan Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu di dalam perjuangannya memartabatkan Islam dan umat Islam di seluruh jagat, khususnya di negara Malaysia yang majmuk, menerusi penguasaan dan kecermerlangan ilmu di semua bidang kehidupan mutakhir;

Menghayati serta menyokong penuh kebijaksanaan Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu dalam menangani krisis ekonomi

negara akibat kedurjanaan pengganas kewangan antarabangsa menerusi strategi ekonomi, kewangan dan pengurusan yang unik, efektif dan diiktiraf dunia;

Mengiktiraf bahawa Wawasan 2020 yang diilhamkan oleh Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu adalah satu doktrin perdana bagi perjuangan membina negara Malaysia yang terus berdaulat dan merdeka serta lebih bersatu padu, sejahtera, aman, makmur, maju, cemerlang, bermaruah dan berwibawa di era globalisasi dan neo-kolonialisme;

Mengakui bahawa perjuangan Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu memajukan ICT menerusi penubuhan Koridor Raya Multimedia, serta memajukan bioteknologi menerusi kewujudan Lembah Bio akan memberi manfaat besar kepada bangsa dan negara Malaysia pada hari muka;

Mengagumi kewibawaan, kebijaksanaan serta keberanian Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu yang telah memperkasakan martabat bangsa dan negara Malaysia serta umat manusia di negara-negara membangun secara amnya, di arena antarabangsa, menerusi inisiatif multilateral sewilayah, di antara benua dan di seluruh jagat, serta menerusi pandangan, gagasan serta pemikirannya yang universal di bidang kemanusiaan, kesaksamaan, kesamarataan, perdagangan, sains, teknologi, siasah dan keluhuran undang-undang antarabangsa, khususnya di peringkat ASEAN, Kerjasama Ekonomi Asia Pasifik (APEC), Pergerakan Negara-Negara Berkecuali (NAM), Pertubuhan Persidangan Islam (OIC), dan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB);

Maka, Dewan Rakyat yang bersidang pada hari ini, 3 November 2003, bersamaan 9 Ramadan 1424, mengambil ketetapan untuk; Merakamkan setinggi-tinggi penghargaan serta jutaan terima kasih dari seluruh rakyat jelata Malaysia kepada Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu; Berikrar akan terus berjuang mempertahankan kedaulatan, kemerdekaan dan kesejahteraan tanah air menerusi seluruh dasar, strategi dan program yang telah diperkenal serta diperjuangkan oleh Ahli Parlimen bagi Kubang Pasu;

Terus berusaha ke arah mencemerlangkan rakyat Malaysia pada hari muka berasaskan semangat Perlembagaan Persekutuan, prinsip-prinsip Rukunegara dan juga matlamat utama Wawasan

2020. Tun Dr. Mahathir Mohamad telah mengabadikan diri untuk negara bangsa Malaysia selama tempoh 22 tahun, 3 bulan, 15 hari sebagai Perdana Menteri, bermula dari 16 Julai 1981 sehingga kini kepada tarikh beliau bersara pada 31 Oktober lalu. Sesungguhnya khidmat beliau kepada negara bangsa bermula lebih awal daripada itu. Suara bernas lagi tegas beliau mula bergema di Dewan ini, sejak dipilih sebagai ahli Parlimen bagi kawasan Kota Setar Selatan dalam pilihan raya umum yang diadakan pada 25 April 1964.

Perkhidmatan beliau sebagai ahli Parlimen terputus seketika, apabila beliau tewas dalam pilihan raya umum pada Mei 1969. Pada 12 Februari 1973, beliau dilantik sebagai ahli Dewan Negara. Dalam pilihan raya pada 24 Ogos 1974, beliau dipilih menjadi ahli Parlimen bagi kawasan Kubang Pasu. Beliau lalu dilantik oleh Tun Abdul Razak (Allahyarham) sebagai Menteri Pelajaran. Apabila Tun Abdul Razak kembali ke rahmatullah, beliau dilantik oleh Datuk Hussein Onn (Allahyarham) sebagai Timbalan Perdana Menteri. Di bawah kepimpinan Datuk Hussein Onn beliau pernah menjawat jawatan Menteri Perdagangan dan Industri. Dalam tempoh waktu menjawat jawatan Perdana Menteri, beliau turut menjadi Menteri kepada Kementerian Pertahanan, Kementerian Dalam Negeri dan Kementerian Kewangan.

Ditolak 42 bulan beliau terputus menjadi ahli Parlimen, Tun Dr. Mahathir adalah orang kedua paling lama selepas Tun Abdul Ghaffar Baba berkhidmat sebagai ahli Parlimen.

Dalam tempoh hampir 36 tahun menjadi ahli Parlimen, selama 29 tahun beliau menjadi anggota Jemaah Menteri dan selama lebih 22 tahun sebagai Perdana Menteri. Sewaktu menjadi ahli Parlimen biasa di Dewan Rakyat mahupun di Dewan Negara, beliau telah menyuarakan pendapat secara berani – secara kritis, secara terbuka – secara berterus terang. Beliau memiliki identiti sebagai seorang ahli Parlimen yang menyuarakan pandangan bernas dan berpendirian tegas. Beliau senantiasa membawa nada pembaharuan, sering kali mendahului jauh ke hadapan dari segi pandangan, pendirian, unjuran dan wawasan.

Ketika mengambil tanggungjawab sebagai Perdana Menteri, negara di ambang menyambut ulang tahun kemerdekaan kali ke-24. Ketika beliau mengundurkan diri dari jawatan tersebut,

Malaysia telah menyambut hari ulang tahun kemerdekaan kali ke-46. Beliau mewarisi daripada kepimpinan terdahulu sebuah negara yang stabil dari segi politik dan makmur dari segi ekonomi. Bertapakkannya gagasan sebuah negara yang aman lagi makmur, beliau telah melonjakkan pencapaian negara kepada satu tahap kejayaan yang amat membanggakan.

Pembangunan prasarana fizikal dan pembangunan sumber manusia negara berlaku paling pesat dalam tempoh beliau menjadi Perdana Menteri. Yang lebih penting adalah kejayaan meletakkan negara mendapat pengiktirafan dunia hingga Malaysia dijadikan negara contoh dari segi kestabilan politik, kemakmuran ekonomi, perpaduan kaum dan toleransi agama serta diiktiraf sebagai sebuah negara Islam yang paling progresif.

Melalui kepimpinan beliau, negara kecil bernama Malaysia bangun untuk memainkan peranan besar di forum antarabangsa. Kerjasama Selatan-Selatan diberikan nafas baru. ASEAN berjaya diperbesarkan. Persidangan negara-negara Komanwel, persidangan negara G15, persidangan negara-negara berkecuali dan persidangan negara OIC dapat dianjurkan di Malaysia. Hari ini Malaysia menjelma sebagai negara ke-18 terbesar dunia dari segi perdagangan.

Malaysia telah menggariskan wawasan jangka panjang menjadi sebuah negara maju pada tahun 2020. Malaysia berkeupayaan menangkis ancaman krisis kewangan 1997. Beliau berjaya membina dan menyemaikan keyakinan diri, kebanggaan nasional, nilai maruah dan semangat kenegaraan di kalangan warga. Beliau adalah wira bangsa – wira negara, telah mengharumkan nama negara bangsanya di serata dunia.

Tun Dr. Mahathir – pemimpin berwawasan. Lebih penting daripada itu beliau mempunyai kesungguhan memastikan wawasan menjadi realiti. Beliau merupakan negarawan yang memenuhi aspirasi warganya dan memberikan inspirasi kepada mereka untuk mencapai aspirasi yang diimpikan.

Seorang negarawan yang mendahului pemikiran warga sezaman, namun berjaya mencipta masa depan yang penuh realiti. Beliau melakukan transformasi kepada negara daripada begitu bergantung kepada sumber pertanian menjadi sebuah negara industri termaju di kalangan negara membangun.

Bahawa warga dan negara amat menghargai jasa dan khidmat bakti yang telah beliau laksanakan secara amanah – secara bertanggungjawab hingga memungkinkan warga dan bangsa berada di persada kehebatan – bertapak di altar kecemerlangan, muncul sebagai sebuah negara yang dihormati lagi disegani.

Dewan ini merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih atas segala jasa – segala bakti, segala cetusan pemikiran – segala kebermasaan pendapat, segala pengorbanan – segala khidmat, segala kesungguhan – segala kegigihan yang telah beliau buktikan.

Sesungguhnya Dewan ini juga merakamkan setinggi penghargaan dan terima kasih kepada Yang Amat Berbahagia Tun Dr. Siti Hasmah Mohd. Ali dan seluruh anggota keluarga beliau yang turut sama melakukan pengorbanan besar untuk membolehkan beliau menumpukan tenaga, pemikiran dan masa, mengabadikan diri berkhidmat bukan sekadar untuk negara dan warga Malaysia, malah di rantau ini, di kalangan negara membangun – di kalangan negara Islam.

Kita mendoakan semoga hari-hari persaraan beliau dilimpahkan segala rahmat dan keberkatan, semoga beliau berada dalam keadaan sihat lagi sejahtera. Semoga beliau dan Tun Dr. Siti Hasmah serta keluarga dilimpahkan segala kebahagiaan.

Semoga khidmat bakti beliau diterima oleh Allah S.W.T sebagai amal makruf, dianugerahkan ganjaran dunia – ganjaran akhirat. Sebesar-besar hadiah persaraan yang dapat warga Malaysia berikan kepada beliau adalah untuk meneruskan wawasan dan impian, menjadikan Malaysia sebuah negara maju, makmur, aman dan stabil.

Saya amat bersyukur bahawa Tun Dr. Mahathir telah mewariskan satu kejayaan; kejayaan mengekalkan kestabilan politik, kejayaan mengukuhkan perpaduan warga, kejayaan membangunkan ekonomi negara, kejayaan mengisi erti kemerdekaan.

Atas tapak kejayaan tersebut, dengan bimbingan Ilahi dan mengambil pedoman daripada kejayaan yang telah dicipta oleh pemimpin-pemimpin terdahulu, dengan kerjasama anggota Jemaah Menteri dan dengan sokongan daripada setiap lapisan rakyat, saya akan berusaha menumpukan fikiran dan tenaga,

meneruskan usaha membina kejayaan lebih cemerlang, lebih gemilang, lebih terbilang.

Izinkan saya memetik hadis yang diriwayatkan oleh Abu Daud bermaksud: "Jikalau Allah inginkan supaya sesuatu bangsa itu sejahtera, maka Tuhan memberikan bangsa itu pemimpin yang baik..." Kita bersyukur kerana Allah S.W.T telah mengurniakan negara Malaysia dengan barisan pemimpin yang baik. Keempat-empat Perdana Menteri terawal, Yang Teramat Mulia Tunku Abdul Rahman Putra (Almarhum), Tun Abdul Razak Hussein (Allahyarham), Tun Hussein Onn (Allahyarham) dan Tun Dr. Mahathir Mohamad telah mewariskan kepada kepimpinan terkemudian sebuah negara yang aman, stabil dan makmur.

Pemimpin terkemudian berupaya membina kejayaan lebih cemerlang atas kejayaan yang telah dicipta oleh pemimpin sebelumnya. Setiap Perdana Menteri telah mencipta kejayaan dalam era kepimpinan masing-masing. Dewan ini wajar memperingati jasa dan bakti setiap Perdana Menteri, mewariskan kepada warga sebuah negara yang stabil lagi makmur. Pada petang Jumaat, 31 Oktober 2003, bersamaan 5 Ramadan 1424 Hijrah, dengan ketentuan Allah S.W.T saya telah mengangkat sumpah jawatan sebagai Perdana Menteri Malaysia kelima. Penentuan tersebut memperkuuhkan betapa kebesaran kuasa Ilahi. Bahawa manusia sekadar merancang, Allah juga yang menentukan. Ketahuilah Allah S.W.T adalah berkuasa dan mentakdirkan segala-galanya.

Dalam ayat 68 surah *al-Qasas*, Allah berfirman, "Dan Tuhanmu menciptakan apa yang dirancangkan berlaku-Nya, dan Dialah juga yang memilih (satu-satu daripada makhluk-Nya untuk sesuatu tugas atau keutamaan dan kemuliaan); tidaklah layak dan tidaklah berhak bagi sesiapa pun memilih (selain Allah), Maha Suci Allah dan Maha Tinggilah keadaannya dari apa yang mereka sekutukan dengan-Nya."

Saya sedar bahawa dalam usaha nasional untuk mengurus kejayaan dan mempertingkatkan pencapaian ke tahap kecemerlangan, saya mempunyai tanggungjawab dan peranan utama sebagai ketua kerajaan yang baru. Atas kesedaran itulah saya memilih berucap di Dewan yang mulia ini untuk memberi garis panduan serta menjelaskan prinsip-prinsip yang kita perlu pegang

bersama dalam hasrat dan usaha mencapai matlamat kecemerlangan dan kegemilangan.

Saya amat insaf betapa tanggungjawab ini menuntut saya melaksanakan secara amanah – secara jujur, secara cekap – secara adil.

Saya lebih sedar betapa tanggungjawab ini akan dinilai oleh Ahli-ahli Yang Berhormat, oleh rakyat jelata keseluruhannya, dan lebih daripada itu, oleh Allah S.W.T. Bahawa jawatan dan kuasa adalah satu ujian daripada Allah S.W.T. Jika tanggungjawab ini dapat disempurnakan secara amanah, jujur, cekap dan adil, akan berjayaalah seseorang hamba dalam menghadapi ujian Ilahi, sebaliknya kegagalan memenuhinya akan menjadi satu tanggungan berat untuk dihadapi baik di dunia maupun di akhirat.

Dewan ini saya pilih sebagai tempat melafazkan ucapan utama yang ulung atas nama Perdana Menteri, sebagai simbol penghormatan kepada Dewan yang mulia ini. Dewan ini adalah simbol institusi demokrasi, institusi yang dilandaskan kepada sistem syura, sistem yang mengutamakan amalan perundingan – budaya perbincangan, tempat undang-undang digubal dan dasardasar negara diputuskan.

Sejak pilihan raya pertama pada tahun 1955, institusi demokrasi ini telah dapat dipertahankan, hanya terputus untuk tempoh 21 bulan semasa pemerintahan MAGERAN. Malaysia terbukti satu-satunya negara yang berani mengembalikan kuasa kepada rakyat untuk memilih kerajaan. Institusi demokrasi paling sesuai dalam sistem kerajaan yang mengutamakan suara dan penyertaan rakyat. Institusi demokrasi perlu dipupuk untuk mencapai tahap kematangan. Kepimpinan politik perlu memperlihatkan sebaik-baik contoh. Kepimpinan politik akan berkesan jika dapat dihormati.

Kepimpinan politik perlu memperlihatkan sifat-sifat kejujuran, kerajinan, ketekunan dan kesungguhan, menjadi penggerak dan peneraju kepada kepimpinan-kepimpinan lain. Kepimpinan politik perlu memperlihatkan sikap terbuka, bersedia menerima teguran untuk menyuburkan budaya demokrasi. Kepimpinan politik perlu mencerminkan imej bersih, bebas daripada tohmahan dan amalan rasuah serta mengamalkan gaya hidup sederhana. Amalan demokrasi subur jika semangat demokrasi

dapat dipamerkan secara penuh bertanggungjawab oleh pelbagai pihak. Perlu diingatkan bahawa demokrasi tidak bererti kebebasan mutlak. Isu-isu yang menyentuh sensitiviti agama, kaum, budaya dan bahasa jangan sama sekali disensasikan, sementara isu-isu yang boleh menjelaskan keselamatan negara dan ketenteraman awam perlu ditangani secara tegas.

Kita perlu tegas dalam menghadapi ancaman ekstremisme, keganasan dan militan. Ketegasan kerajaan menangani ancaman sedemikian perlu diberi sokongan padu, demi menjamin keselamatan negara terkawal kukuh dan ketenteraman awam tidak terjejas. Warga Malaysia perlu didewasakan menjadi warga bertanggungjawab berpandukan prinsip-prinsip Rukun Negara; membina masyarakat yang diasaskan dengan semangat Kepercayaan Kepada Tuhan, Kesetiaan Kepada Raja, Keluhuran Perlembagaan, Kedaulatan Undang-undang, Kesopanan dan Kesusilaan.

Kejayaan yang diwarisi pada hari ini tidak mungkin kekal jika kreativiti dan inovasi tidak dijadikan sebahagian daripada budaya masyarakat Malaysia. Kemudahan fizikal bertaraf dunia pertama perlu diper lengkap dengan warga berfikiran dan berbudaya dunia pertama. Pembangunan sumber manusia perlu di tingkatkan supaya warga diimbangkan pembangunan dari segi fizikal, mental dan spirituul.

Manusia merupakan input terpenting dalam ekonomi berlandaskan pengetahuan. Oleh itu negara perlu memastikan bahawa pendidikan berkualiti disediakan untuk memberi seluas-luas peluang kepada setiap warga Malaysia memperoleh tahap pendidikan setinggi yang boleh. Di samping usaha ke arah membekalkan ilmu dan meningkatkan kemahiran, pengisian dalaman amatlah penting dalam membangunkan barisan warga yang memiliki jati diri dan daya tahan untuk menghadapi persaingan dunia sejagat.

Sistem nilai yang betul perlu dipupuk demi melindung warga daripada terlalu dilanda budaya materialistik hingga sanggup melakukan apa sahaja kerana kepentingan kebendaan atau kepentingan sempit kumpulan dan peribadi.

Sumber baru bagi menjamin pertumbuhan ekonomi negara perlu diterokai. Pendekatan baru menguruskan kegiatan ekonomi

sedia ada perlu dirintis demi menjamin daya saing dan daya tahan negara dapat dipertingkatkan. Pembahagian peluang ekonomi perlu memperlihatkan kesaksamaan yang dinikmati oleh seramai mungkin rakyat. Pembangunan luar bandar perlu dirangkaikan dalam arus perdana ekonomi melalui program yang dapat meningkatkan sumber kekayaan penduduk desa. Warga Malaysia hendaklah berani menghadapi dan melakukan perubahan. Bidang-bidang teknologi komunikasi dan maklumat, bioteknologi, sains, teknologi dan pertanian moden masih belum cukup diterokai dan untuk itu amat perlu dipertingkatkan usaha-usaha penyelidikan dan pembangunan.

Agenda pembangunan masyarakat bumiputera baik untuk melahirkan masyarakat perdagangan dan perindustrian mahupun masyarakat sains dan teknologi bumiputera hendaklah mencerminkan kesaksamaan pembahagian dan diasaskan kepada meritokrasi di kalangan masyarakat bumiputera supaya masyarakat bumiputera akan benar-benar dihormati keupayaannya; supaya keadilan dapat benar-benar diamalkan di kalangan sesama bumiputera. Mengetepikan bumiputera yang benar-benar layak dan berkebolehan walau apa pun alasannya akan lebih merugikan masyarakat bumiputera dalam jangka masa panjang.

Negara mengiktiraf peranan sektor swasta untuk menjana pertumbuhan ekonomi. Sektor swasta diharap memainkan peranan lebih penting dan lebih aktif terutama mencipta peluang-peluang baru ekonomi, sekali gus menyediakan pekerjaan. Hasrat tersebut menuntut kepada peranan sektor awam yang lebih cekap terutama dalam memperbaiki sistem penyampaian.

Sektor awam hendaklah secara lebih radikal mengubah dari pada hanya peranan kawal selia dan penguatkuasaan undang-undang, kepada peranan pemudah cara, membantu secara berkesan menjayakan usaha dan peranan sektor swasta dengan kadar lebih cekap, lebih cepat, lebih telus.

Sektor awam berperanan penting memastikan dasar-dasar negara dilaksanakan secara berkesan – secara telus, mencerminkan imej perkhidmatan yang bersih dan bebas daripada rasuah.

Kakitangan awam hendaklah menghayati sedalam-dalamnya slogan Bersih, Cekap dan Amanah hingga dapat dijelmakan dalam budaya kerja dan dapat mempamerkan corak kepimpinan

melalui teladan. Layanan mesra dan saksama kepada rakyat terutama kepada kumpulan bawahan, di kalangan warga miskin, di kalangan rakyat biasa, di kalangan yang tidak berpangkat dan tidak berkedudukan, di kalangan yang tidak memiliki nama besar dan tidak mempunyai gelaran, amat perlu diutamakan.

Rasuah adalah amalan jijik. Pendekatan lebih berkesan menangani rasuah hendaklah diterokai. Pendekatan pencegahan sama penting dengan pendekatan punitif. Pendekatan pencegahan yang lebih berkesan perlu difikirkan, antaranya melalui usaha mempercepatkan proses kerja, mengurangkan *red tape*, memperbaiki sistem penyampaian, meningkatkan mutu kerja dan melakukan audit kerja yang lebih kerap.

Saya menyeru supaya matlamat membina perkhidmatan awam yang sifar rasuah tidak digagalkan oleh amalan kurang sihat di kalangan pihak swasta dan pihak yang tidak berada dalam kerajaan.

Keutuhan negara bertambah kukuh jika undang-undang dikuatkuasakan secara tegas – secara telus. Keberkesanan pencegahan jenayah perlu ditingkatkan. Jenayah yang mempengaruhi nilai moral perlu dibanteras. Kumpulan-kumpulan yang menjalankan rangkaian gelap perlu diperangi dan mereka yang bersubahat dengan kumpulan tersebut perlu didedahkan. Keselamatan harta benda dan keselamatan diri terutama bagi wanita, kanak-kanak dan pengunjung ke negara ini perlu dijamin melalui komitmen dan kesungguhan pihak-pihak yang bertanggungjawab menjalankan tugas.

Negara kita bukan sahaja muda dari segi usia tetapi memiliki komposisi rakyat yang majoritinya muda. Malaysia perlu menjadi bumi tempat bertapak dan langit tempat memberi naungan memenuhi harapan generasi muda. Oleh itu penyertaan warga muda hendaklah digalakkan. Tenaga, fikiran dan idealisme warga muda perlu dibawa dalam arus perdana pembangunan negara dengan menggalakkan perkembangan minda dan intelek, mencambahkan idea, inovasi, ciptaan dan kreativiti. Institusi keluarga berperanan penting dan perlu diperkuatkan. Mendidik warga muda meletakkan nilai tinggi terhadap institusi keluarga dan membina keluarga bahagia wajib dilakukan demi memastikan bahawa warga tua akan terus dihargai, dimuliakan, disayangi

dan diberikan perhatian sesuai dengan ajaran Islam dan budaya masyarakat timur.

Wanita merupakan 50 peratus daripada komposisi rakyat, layanan seimbang tanpa prejedis dan diskriminasi terhadap wanita perlu diperlihatkan baik di peringkat penggubalan dasar, di peringkat pelaksanaan dan di peringkat penyertaan. Peranan mereka perlu diiktiraf kepentingannya.

Globalisasi serta teknologi komunikasi dan maklumat telah menjadikan dunia hari ini semakin terangkai. Negara tidak lagi dan tidak boleh hidup secara isolasi. Kita perlu bertekad membangunkan negara menjadi satu wadi di rantau ini, menarik pelaburan asing, meningkatkan perdagangan antarabangsa, serta menjayakan pertemuan budaya.

Dalam menghadapi cabaran permainan politik kuasa besar, kerajaan tidak akan mengorbankan kepentingan negara dan sama sekali tidak berkompromi dalam mempertahankan kedaulatan negara bangsa. Malaysia kekal dan tetap tegas dengan pendirian menuntut keadilan sejagat. Kita akan melakukan pelbagai ikhtiar memastikan ekonomi dunia lebih saksama dan aturan politik dunia dilandaskan kepada undang-undang antarabangsa. Prinsip ini akan kita jadikan pegangan dalam memenuhi peranan sebagai Penggerusi NAM dan OIC.

Dalam mengambil tanggungjawab berat ini saya memberikan jaminan untuk meneruskan segala dasar yang telah digariskan oleh pemimpin-pemimpin sebelum saya. Wawasan 2020 akan terus menjadi inspirasi memacu kita melakukan pembangunan secara komprehensif untuk mencapai taraf negara maju. Kita juga perlu mengusahakan emansipasi dan pengukuhan dalam segala aspek pembangunan manusia dari segi sosial, moral, etika dan politik. Dasar Wawasan Negara akan terus dijadikan rangka strategik kepada dasar ekonomi negara. Semangat Dasar Ekonomi Baru untuk memastikan penyusunan masyarakat yang dapat membina perpaduan nasional dan agenda membasmi kemiskinan tidak harus sama sekali diabaikan. Semangat perkongsian kuasa yang menjadi kekuatan kita berkerajaan dan bernegara akan diperkuuhkan.

Amalan Raja Berperlembagaan dan Demokrasi Berparlimen didokong dengan menghormati piagam pembahagian kuasa di

antara kuasa perundangan, kuasa eksekutif dan kuasa kehakiman, nyata terbukti memberikan satu bentuk semak dan timbang yang amat berkesan untuk menyekat sebarang salah guna kuasa dari pada berlaku. Hari ini saya mewarisi tanggungjawab kepimpinan bagi sebuah negara yang telah mencapai kejayaan. Tugas dan tanggungjawab berat ini tidak mungkin dapat dilaksanakan secara berseorangan.

Untuk itu saya mohon mendapat kerjasama dan sokongan daripada setiap ahli Yang Berhormat, daripada para pentadbir, daripada pihak swasta, daripada kumpulan politik, daripada pihak media malah daripada setiap seorang warga Malaysia membantu saya membawa Malaysia mencapai kejayaan lebih cemerlang, lebih gemilang, lebih terbilang. Kepada-Mu Ya Allah, hamba-Mu ini memohon petunjuk dan hidayah, kekuatan dan kekekalan, kesabaran dan kesungguhan.

Lampiran 3

Ucapan Sulung YAB Datuk Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Presiden UMNO di Perhimpunan Agung UMNO yang ke-55, pada 23 September 2004 di Pusat Dagangan Dunia Putera (PWTC) ‘Melangkah ke Hadapan – Meneroka Kecemerlangan’

Yang Berbahagia Timbalan Pengurus Tetap,
Yang Amat Berhormat Datuk Seri Mohd Najib Tun Abdul Razak,
Naib Presiden-Naib Presiden UMNO,
Ketua Pergerakan-Pergerakan Wanita, Pemuda dan Puteri,
Setiausaha Agung dan Ketua Penerangan UMNO,
Ahli Majlis Tertinggi,
Yang Amat Berbahagia Tun Dr. Mahathir Mohamad,
Yang Amat Berbahagia Tun Dr. Siti Hasmah binti Mohd. Ali,
Tuan Yang Terutama Pesuruhjaya Tinggi-Pesuruhjaya Tinggi dan
Duta-duta,
Menteri-Menteri dan Ketua Menteri-Ketua Menteri,
Barisan pemimpin parti-parti komponen Barisan Nasional,
Wakil parti-parti dari luar negara,
Para perwakilan dan para pemerhati,
Saudara-saudari hadirin yang dihormati.

Mukadimah

Saya bersyukur ke hadrat Ilahi kerana dengan limpah rahmat dan inayat daripada-Nya juga, Perhimpunan Agung UMNO sekali lagi

dapat dilangsungkan. Saya berterima kasih kepada setiap seorang ahli UMNO dan setiap peringkat jentera parti; Cawangan, Bahagian, Badan Perhubungan, Pergerakan Wanita, Pergerakan Pemuda dan Pergerakan Puteri, serta rakan-rakan dalam Majlis Tertinggi yang telah melaksanakan tanggungjawab masing-masing termasuk menyempurnakan mesyuarat-mesyuarat tahunan parti hingga memungkinkan perhimpunan hari ini dapat berlangsung.

Saya mengucapkan tahniah kepada saudara-saudari yang mendapat sokongan dan telah diberi kepercayaan memimpin parti di peringkat cawangan dan bahagian. Saya juga mengucapkan tahniah kepada barisan kepimpinan baru Pergerakan-pergerakan Wanita, Pemuda dan Puteri yang telah dipilih dalam perhimpunan pergerakan masing-masing yang telah berlangsung hari semalam. Penuhilah harapan dan kepercayaan ahli-ahli secara bertanggung-jawab – secara amanah; demi kepentingan perjuangan parti untuk memartabatkan bangsa, negara dan agama.

Perhimpunan hari ini dilangsungkan dalam suasana negara baru merayakan hari ulang tahun kemerdekaan kali ke-47. Perhimpunan ini dilangsungkan ketika UMNO telah mencapai usia 58 tahun. Perhimpunan kali ini juga meletakkan satu tanggungjawab baru kepada saya, untuk pertama kalinya mengisi agenda, menyampaikan ucapan dasar Presiden parti.

Pertubuhan Kebangsaan Melayu Bersatu yang lebih dikenali dengan nama UMNO merupakan parti politik terbesar di tanah air kita dengan keahlian sejumlah 3.2 juta orang. Parti yang mula diasaskan di bawah pimpinan Dato' Onn Jaafar (Allahyarham) telah bersilih ganti pimpinannya daripada Yang Teramat Mulia Tunku Abdul Rahman Putra (Al-Marhum), Tun Abdul Razak Hussin (Allahyarham), Tun Hussein Onn (Allahyarham) dan Tun Dr. Mahathir Mohamad, sebelum tanggungjawab pimpinan parti diserahkan kepada saya. Alhamdulillah, dalam perjalanan menempuh usia 58 tahun, UMNO bertambah kukuh – bertambah matang.

Kita terhutang budi kepada setiap seorang daripada mereka yang telah mewariskan kepada kita UMNO yang kukuh lagi matang. Kepada mereka yang telah kembali ke rahmatullah, kita doakan semoga roh mereka berada di kalangan para solehin.

Sempena perhimpunan ini sama-sama salah secara ikhlas kita baca-kan surah *al-Fatihah*. Semoga bacaan tersebut diterima sebagai amal soleh oleh Allah S.W.T. Semoga ganjaran daripada amal ini disampaikan kepada roh-roh para pejuang UMNO yang telah kembali ke rahmatullah. *Al-Fatihah*.

Kita merakamkan setinggi penghargaan kepada mereka yang pernah memimpin UMNO dan kini memilih mengundurkan diri daripada barisan kepimpinan. Walaupun begitu, mereka kekal aktif dan cekal bersama menyokong usaha kita. Perkhidmatan, jasa bakti dan pengorbanan mereka amatlah berharga, kekal terukir dalam ingatan – kekal terpahat dalam kenangan. Kita mendoakan kesejahteraan dan kebahagiaan mereka dan keluarga, terutamanya kepada Yang Amat Berbahagia Tun Dr. Mahathir Mohamad, Presiden UMNO kelima yang hadir bersama Tun Dr. Siti Hasmah binti Mohd. Ali di majlis ini. Dalam usia 58 tahun UMNO, Tun Dr. Mahathir mencatat sejarah sebagai Presiden UMNO yang paling lama memimpin UMNO selama lebih 22 tahun. Dalam tempoh masa beliau memimpin UMNO dan memimpin kerajaan, beliau telah membawa perubahan besar kepada pembangunan negara dan bangsa. Keputusan beliau mengundur diri ketika gagah berada di puncak kuasa adalah tanda bukti sifat ikhlas seorang negarawan yang tidak tamak kepada kuasa.

Kita juga amat menghargai kehadiran bekas-bekas pemimpin UMNO di pelbagai peringkat. Kehadiran setiap seorang daripada mereka adalah tanda bukti hubungan kasih – ikatan setia mereka kepada UMNO. Mereka bukan sahaja pernah menjadi pemimpin yang dapat dijadikan teladan, malah adalah contoh ahli UMNO yang benar-benar menghayati semangat BERSATU! BERSETIA! BERKHIDMAT!

Saudara-saudari,

Pilihan raya umum ke-11 telah berlangsung pada 21 Mac 2004. UMNO mencapai kejayaan gemilang. 109 daripada 117 kerusi Parlimen yang diperuntukkan kepada UMNO telah kita menangi. Calon-calon UMNO di peringkat Dewan Undangan Negeri telah memenangi 303 daripada 338 kerusi yang kita tandingi. Bersama parti-parti komponen, Barisan Nasional telah memenangi 199 daripada 219 kerusi Parlimen dan 452 daripada 505 kerusi Dewan

Undangan Negeri. Barisan Nasional sekali lagi berjaya membentuk kerajaan di peringkat Persekutuan dan menguasai 12 kerajaan negeri. Kerajaan Terengganu kembali kepada Barisan Nasional yang menguasai 28 daripada 32 kerusi Dewan Undangan Negeri. Satu kemenangan besar. Di Kelantan, kita menjadi anggota pembangkang yang kuat, menguasai 21 daripada 45 kerusi Dewan Undangan Negeri. Bagi kawasan Parlimen, Barisan Nasional memenangi 9 daripada 14 kerusi. Barisan Nasional di Kelantan, adalah satu tenaga politik yang dinamik dan penuh potensi. Barisan Nasional di Kelantan tidak lagi melukut di tepi gantang.

Dalam pilihan raya kecil yang diadakan di kawasan Dewan Undangan Negeri Kuala Berang pada 28 Ogos 2004, Barisan Nasional bukan sahaja berjaya mempertahankan kerusi tersebut, tetapi merekodkan kejayaan lebih besar dengan meningkatkan majoriti undi daripada majoriti 1695 yang diperoleh ketika pilihan raya umum kepada majoriti 2059. Bagi Dewan Undangan Negeri Ba' Kelalan juga, Barisan Nasional turut berjaya mempertahankan kerusi tersebut.

Saya berterima kasih kepada ahli-ahli parti yang tekun berusaha – kuat bekerja, dengan penuh disiplin – penuh komitmen, menyusun jentera secara teratur – mengatur program secara tersusun, memungkinkan parti mencipta kejayaan – mencipta kegemilangan. Saya berterima kasih kepada parti-parti komponen Barisan Nasional yang sama-sama bekerja kuat, dengan kesefahaman erat, mendukung satu manifestasi perjuangan untuk membangunkan Malaysia yang lebih sejahtera; Malaysia yang lebih bersatu; Malaysia yang lebih maju. UMNO dan rakan-rakan dalam Barisan Nasional kekal senada dalam bersuara – serentak bertindak dalam bergerak. Saya lebih berterima kasih kepada sokongan rakyat Malaysia. Rakyat Malaysia yang memperlihatkan kematangan berpolitik. Rakyat Malaysia yang objektif membuat penilaian – rasional membuat pilihan. Rakyat Malaysia yang sama-sama menghayati semangat ‘Bekerja Bersama Saya’; lalu memberikan kepercayaan kepada kita untuk membawa Malaysia mencapai tahap cemerlang, gemilang, terbilang.

Keputusan pilihan raya memperlihatkan bahawa pendekatan progresif dan amalan sederhana berjaya mengalahkan ideologi

konservatif dan amalan ekstremisme. Keputusan pilihan raya meyakinkan kita bahawa dalam menghadapi dakyah PAS, kita tidak perlu mengubah falsafah – kita tidak perlu mengubah kaedah perjuangan – kita tidak harus latah. Kita sama sekali tidak harus terperangkap dengan cara perjuangan mereka. Kita tidak perlu terikut-ikut dengan muslihat memperalatkan agama. Yakinlah! Cahaya kebenaran, tidak mungkin terlindung selama-lamanya oleh kabus kepalsuan.

"Dan katakanlah: Telah datang kebenaran dan hilang lenyaplah perkara yang salah; sesungguhnya yang salah itu sememangnya satu perkara yang telah lenyap" (*al-Israa'*: 81).

Kejayaan UMNO adalah kejayaan perjuangan yang mengamalkan kesederhanaan – perjuangan yang mengutamakan kemajuan. Perjuangan yang insaf dan sedar bahawa umat Islam perlu menjadi umat yang maju. Untuk maju, umat Islam perlu mencipta kejayaan di dunia di samping membekalkan diri untuk menghadapi alam akhirat. UMNO kini membuktikan kepada dunia akan contoh pendekatan Islam secara progresif. Untuk itu, UMNO harus meningkatkan penghayatan akan konsep pembangunan yang kita bawa melalui Islam Hadhari.

Islam

Saudara-saudari,

Islam adalah sebaik-baik ajaran dan panduan daripada Allah S.W.T untuk manusia sejagat. Sebagai hamba Allah, manusia wajib menzahirkan kesyukuran kepada Allah yang Maha Mencipta, bermuhasabah dan bersedia merenung kelemahan diri. Sebagai hamba Allah yang senantiasa bertahmid dan bertasbih kepada Penciptanya, manusia bertanggungjawab melaksanakan tuntutan dan bertanggungjawab meletakkan Islam di mercu kemuliaan. Sebagai rakyat kepada sebuah negara, manusia wajar berterima kasih kepada negara dan berterima kasih kepada kepimpinan negara – kepimpinan yang berjaya menguruskan sebuah negara yang aman lagi makmur dengan adil dan beramanah. Sebuah negara yang dapat menyediakan kemudahan dan memperlengkapkan persekitaran untuk memudahkan manusia

mencipta kejayaan demi kejayaan, serta hidup dalam permuafakatan dan kesejahteraan.

Sejak ditubuhkan, daripada perjuangan menentang penubuhan Malayan Union, disusuli dengan perjuangan mencapai kemerdekaan, mengisi kemerdekaan, memperkenalkan Dasar Ekonomi Baru, dan pelbagai perkara lain yang diperjuangkan, UMNO memilih pendekatan yang tidak mengamalkan kekerasan. Di sebaliknya, kekuatan UMNO terbukti dilandaskan kepada pendekatan perjuangan penuh berhikmah (*bilhikmah*). Perjuangan yang berasaskan tamadun bangsa yang mementingkan kebijaksanaan akal dan pemikiran rasional. Perjuangan berpandukan budi pekerti tinggi dan jiwa yang tenang.

Pendekatan sedemikian akan terus diamalkan dan dijadikan budaya UMNO, selaras dengan seruan yang terkandung dalam al-Quran,

"Serulah ke jalan Tuhanmu (wahai Muhammad) dengan hikmat kebijaksanaan dan nasihat pengajaran yang baik dan berbahaslah dengan mereka (yang engkau serukan itu) dengan cara yang lebih baik; sesungguhnya Tuhanmu Dialah jua yang lebih mengetahui akan orang yang sesat daripada jalan-Nya dan Dialah jua yang lebih mengetahui akan orang yang mendapat hidayah petunjuk" (*an-Nahl*: 125).

"Dan tidakkan sama (kesan dan hukumnya) perbuatan yang baik dengan perbuatan jahat. Tolaklah (kejahatan yang ditujukan kepada kamu) dengan cara yang baik, apabila engkau berlaku demikian maka orang yang menaruh rasa permusuhan terhadapmu, dengan serta-merta akan menjadi seolah-olah seorang sahabat karib" (*Fussilat*: 34).

Kerana itu dakwah Islam diseru untuk disampaikan secara penuh hikmah, secara memberi peringatan, secara nasihat, secara seruan – disampaikan dengan baik melalui dialog dan pertukaran fikiran. Perjanjian Hudaibiyyah adalah pengajaran besar yang wajib dijadikan petunjuk, betapa kejernihan hati nurani umat Islam di bawah pimpinan Rasulullah s.a.w yang berpegang kepada prinsip bahawa perperangan dan kekerasan bukan satu jalan pintas yang boleh membawa kejayaan. Kalimah-kalimah Allah yang terkandung dalam al-Quran disampaikan dengan penuh berhikmah, menyeru, menegur, memperingatkan dan menasihati manusia ke jalan kebaikan – jalan yang menuju kedamaian – jalan yang mendapat keredaan Ilahi.

Saudara-saudari,

Islam Hadhari memberi tekanan kepada pembangunan. Pembangunan yang menjurus kepada pembinaan peradaban. Peradaban yang dicanai dengan pegangan Islam dan memberi fokus kepada usaha mempertingkatkan mutu kehidupan. Mempertingkatkan mutu kehidupan melalui penguasaan ilmu, pembangunan insan, pembangunan kesihatan serta pembangunan fizikal. Mempertingkatkan mutu kehidupan dengan mengamalkan sistem ekonomi, sistem perdagangan dan sistem kewangan yang dinamik. Pembangunan sepadu dan seimbang bagi melahirkan umat yang berilmu dan beriman, bertamadun tinggi, berakhlik mulia, jujur lagi amanah, serta bersedia menangani cabaran semasa dunia global.

Islam Hadhari bukanlah agama baru. Islam Hadhari bukan ajaran baru. Islam Hadhari bukannya mazhab baru. Islam Hadhari adalah usaha untuk mengembalikan umat Islam kepada asas – kepada fundamental. Asas dan fundamental menurut yang terkandung dalam al-Quran dan hadis yang merupakan teras pembinaan tamadun Islam. Islam Hadhari jika ditafsir secara ikhlas – jika difahami secara jelas, sama sekali tidak akan memesongkan mana-mana umat Islam daripada asas akidah. Bukananya budaya UMNO untuk bermain dengan agama. UMNO tidak pernah membenarkan agama dijadikan alat. UMNO menentang tegas agama dipolitikkan. UMNO menentang keras jika Islam dijadikan alat – dijadikan instrumen yang boleh memesongkan akidah. Kerana itu UMNO memastikan bahawa Islam dan umat Islam senantiasa dilindungi. Atas kesedaran tersebut, UMNO ketika terlibat secara langsung menggubal Perlembagaan Persekutuan, memasukkan artikel-artikel tertentu mengenai Islam dan meletakkan Islam di bawah naungan bidang kuasa Ketua Negara dan Ketua Negeri.

Sebagai parti yang bertanggungjawab melindungi kesucian Islam dan memastikan umat Islam tanpa tergelincir akidah, akan dapat menghadapi cabaran dan realiti semasa, pintu ijtihad perlu terbuka supaya tafsiran yang diwarisi dapat dikaitkan dengan bentuk dan corak pembangunan mengikut masa – mengikut tempat. Adalah perlu diteliti semula pelbagai pendekatan dan kaedah untuk diperkemaskan supaya lebih seimbang dan menyeluruh,

merangkumi pembangunan prasarana dan pembangunan ekonomi, diperkuuhkan dengan pembangunan manusia melalui program pendidikan yang komprehensif, diperlengkap pula dengan program pembangunan rohani untuk menyemaikan nilai-nilai murni dan menerapkan nilai-nilai Islam dalam kehidupan.

Islam Hadhari akan memastikan pencapaian sepuluh prinsip utama:

- (i) Keimanan dan ketakwaan kepada Ilahi.
- (ii) Kerajaan adil dan beramanah.
- (iii) Rakyat berjiwa merdeka.
- (iv) Penguasaan ilmu pengetahuan.
- (v) Pembangunan ekonomi seimbang dan komprehensif.
- (vi) Kehidupan berkualiti.
- (vii) Pembelaan hak kumpulan minoriti dan wanita.
- (viii) Keutuhan budaya dan moral.
- (ix) Pemeliharaan alam semula jadi.
- (x) Kekuatan pertahanan.

Prinsip-prinsip ini adalah menurut acuan yang diadunkan supaya amalan dan pendekatannya tidak akan menimbulkan salah faham dan kebimbangan kepada mana-mana pihak dalam sebuah negara yang komposisi rakyatnya berbilang agama – berbilang kaum. Pendekatan yang digariskan juga adalah untuk memperkasakan umat Islam supaya berupaya menghadapi cabaran dunia semasa.

Islam Hadhari adalah Islam yang syumul atau komprehensif dengan penekanan kepada pembangunan ekonomi dan tamadun yang menyeluruh – berupaya menjadi penggerak dan pendorong kepada peningkatan daya saing bangsa Melayu. Warisan dan tamadun Islam yang memperlihatkan kejayaan cemerlang umat Islam dalam semua bidang perlu dijadikan rujukan dan sumber inspirasi memajukan bangsa Melayu.

Perubahan minda Melayu memerlukan satu tindakan secara menyeluruh, secara drastik, secara sistematik, dan tidak bersifat sektor atau partisan. Ini memerlukan satu perubahan tasawur (pandangan global) bangsa Melayu. Selaras dengan itu, konsep hidup sebagai pengabdian kepada Tuhan dan konsep kerja sebagai ibadah, manusia sebagai khalifah dan kewajipan mencapai

kekuatan dalam semua bidang kehidupan perlu dititikberatkan, khususnya prinsip *maqasid al-Syariah* adalah berkaitan dengan lima perkara seperti berikut:

- (i) Menjaga, memartabatkan dan memperkasakan agama.
- (ii) Menjaga, memartabatkan dan memperkasakan akal.
- (iii) Menjaga, memartabatkan dan memperkasakan nyawa.
- (iv) Menjaga, memartabatkan dan memperkasakan harta.
- (v) Menjaga, memartabatkan dan memperkasakan keturunan.

Usaha yang konsisten hingga menghasilkan kejayaan yang berterusan perlu dirancang. Segala bentuk pemikiran yang mengelirukan dan tidak bersesuaian dengan kefahaman Islam perlu dikesampingkan supaya pemikiran dan jati diri bangsa Melayu dapat dibentuk. Perubahan sikap dan budaya Melayu memerlukan peranan berijtihad dan berjihad. Konsep jihad perlu ditafsirkan secara lebih luas, meliputi aspek kehidupan manusia seperti menuntut ilmu, menguasai sains dan teknologi serta melaksanakan aktiviti-aktiviti ekonomi. Peningkatan kualiti (*itqan*) dalam semua urusan dan kegiatan kehidupan merangkumi bidang pendidikan, penguasaan sains dan teknologi serta aktiviti-aktiviti ekonomi, hendaklah dijadikan budaya. Ijtihad membina ummah pada zaman moden ini perlu diberikan perhatian dan diberikan pengiktirafan.

Bangsa Melayu perlu diberikan kefahaman Islam yang membolehkan bangsa menghayati dan mewarisi wawasan ketamadunan global (*Rahmatan Lil'alamin*) untuk membolehkan bangsa berperanan secara berkesan di peringkat global. Semangat persaudaraan (*ukhuwah Islamiyah*) perlu dipupuk dan disemarakkan bagi menghasilkan rangkaian sosial yang mantap sebagai satu strategi ke arah meningkatkan daya saing Melayu. Bangsa Melayu perlu menghargai dan menghayati sifat berdikari dan mengurangkan kebergantungan kepada pihak lain. Sikap dan nilai-nilai negatif bangsa Melayu diubah kepada nilai-nilai yang terkandung dalam tasawwur Islam.

Bangsa Melayu perlu dijadikan masyarakat *iqra* dalam harat mahu membina kemampuan bangsa dari segi peningkatan penguasaan ilmu, kemahiran dan kepakaran. Tuntutan Islam mewajibkan umat menguasai ilmu dalam semua bidang dan perlu dihayati. Perlu diperbetulkan sebarang salah faham terhadap

konsep ilmu agar tidak berlaku pemisahan antara ilmu sekular dengan ilmu agama. Bahawa penguasaan sains dan teknologi serta peningkatan kemahiran dan kepakaran merupakan sebahagian daripada tuntutan Islam. Begitu banyak ayat dalam al-Quran yang menyentuh soal penguasaan sains dan teknologi, yang perlu diberikan perhatian oleh bangsa Melayu. Sumbangan tamadun Islam dalam sains dan teknologi yang membawa kepada kelahiran *renaissance* di Eropah wajib diketahui oleh semua pelajar Islam. Usaha melahirkan saintis Melayu yang dapat menghasilkan penemuan-penemuan baru perlu diperbanyakkan.

Saudara-saudari,

Melayu, UMNO dan Islam di negara ini tidak dapat dipisahkan. Ia adalah satu cantuman yang telah membina satu budaya – satu bangsa – satu identiti. UMNO bertanggungjawab melalui perkataan – melalui perbuatan, mencerminkan imej – membina budaya Islam sebenar. Budaya yang mengimbangkan tanggungjawab dunia dengan tanggungjawab akhirat. Antara fardu kifayah dengan fardu ain. Bahawa tanggungjawab dunia yang dilakukan secara sempurna dengan niat ikhlas, insya-Allah mendapat keredaan Ilahi, diterima sebagai amal yang dapat dijadikan bekalan untuk kehidupan di akhirat.

“Dan carilah apa yang telah dianugerahkan Allah kepada mu (kebahagian) akhirat dan janganlah kamu melupakan bahagian mu daripada (kenikmatan) duniaawi dan berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik kepada mu, dan janganlah kamu berbuat kerosakan di (muka) bumi, sesungguhnya Allah tidak suka kepada orang yang berbuat kerosakan” (*al-Qasas*: 77).

UMNO hendaklah membawa wadah perjuangan yang dapat membawa umat menghadapi dunia secara positif. Bahawa dunia adalah satu perjalanan yang harus dimanfaatkan dalam proses pengabdian manusia kepada Allah S.W.T dengan menyempurnakan tanggungjawab fardu kifayah secara sempurna – secara jujur – secara telus – secara amanah. Manusia tidak mungkin berjaya memanfaatkan dunia ini dengan baik jika sikap dan pandangannya terhadap dunia tidak tepat sebagaimana mestinya, kerana alam dan fenomenanya diciptakan dan ditundukkan oleh Allah S.W.T untuk manusia diturunkan sebagai khalifah. Kerana

itu, amatlah penting untuk umat manusia itu diperlengkap dengan ilmu – dengan pengetahuan – dengan kemahiran, supaya membolehkan manusia menguasai dunia.

Amatlah penting umat Islam dipimpin memahami dan menghayati Islam sebagai sistem kehidupan menyeluruh untuk menggerakkan pembinaan satu tamadun. Kehidupan menyeluruh yang bijak mengimbangkan tanggungjawab dunia dengan tanggungjawab akhirat. Islam bukanlah satu ritual kerana ritualisme memberi tumpuan kepada akhirat semata-mata. UMNO juga tidak pernah bersifat sekularisme yang menolak akhirat dan memberi tumpuan kepada dunia semata-mata. Islam mestilah dihayati sebagai sistem yang mengintegrasikan kehidupan duniawi dan persiapan ukhrawi.

Hubungan Antarabangsa

Saudara-saudari,

Kita adalah sebuah negara yang aman lagi stabil. Kita adalah sebuah negara demokrasi yang berjaya mengamalkan sistem pilihan raya yang terbuka lagi telus. Kita menjadi negara Islam contoh, yang berjaya mengimbangkan pembangunan fizikal dengan pembangunan rohani. Kita merupakan negara pelbagai agama – pelbagai kaum yang menjadi contoh dari segi kejayaan memupuk perpaduan dan berkongsi kuasa politik. Kita adalah negara contoh dari segi pencapaian ekonomi dan kestabilan politik di kalangan negara membangun.

Dalam tempoh kurang setengah abad kita berjaya sampai ke peringkat kejayaan ini. Kejayaan yang mungkin merupakan satu impian kepada banyak negara di dunia ini. Untuk itu kita bersyukur ke hadrat Ilahi dan kita amat berterima kasih kepada rakyat yang senantiasa bersama kita, sepakat dalam fikiran – senada dalam bersuara – selangkah dalam tujuan – seiring dalam bertindak. Segalanya kita capai – kita peroleh bersama, mencipta kejayaan – mengukir sejarah, dalam semangat bulat muafakat – dalam semangat ringan dijinjing, berat dipikul. Segalanya kita capai – kita peroleh, bersandarkan prinsip kemanusiaan – bertiangkan keadilan – berlandaskan kebenaran – bernaungkan bimbingan Ilahi. Kita berpegang dan terus berpegang kepada

keyakinan bahawa Allah S.W.T akan melimpahkan rahmat dan perlindungan kepada hamba-hamba-Nya yang beriman dan bertakwa, berusaha lagi bersyukur.

Tahap pencapaian ini telah meningkatkan keyakinan dunia kepada kita, lalu kita serentak diberikan peranan penting – diberi kepercayaan menjadi Pengerusi kepada Persidangan Negara-Negara Islam (OIC) dan Pergerakan Negara-Negara Berkecuali (NAM). Kita menerima amanah – kita menerima tanggungjawab ini. Kita bersyukur dengan penghormatan ini – kita menghargai kepada sokongan yang diperoleh. Pengharapan tinggi diletakkan kepada kita dalam memenuhi peranan sebagai Pengerusi OIC dan NAM.

Perpaduan di kalangan anggota-anggota OIC perlu diusahakan. OIC secara kolektif perlu membersihkan prasangka buruk yang dilukiskan terhadap umat Islam di seluruh dunia. Masyarakat antarabangsa hendaklah berhenti daripada mewarnakan Islam dengan keganasan, kemiskinan dan kemunduran. OIC perlu menangani unsur-unsur pertentangan yang semakin menimbulkan kerenggangan hubungan antara Islam dengan dunia barat. Pada masa yang sama, tahap kemajuan dan pembangunan di kalangan anggota NAM perlu ditingkatkan. Potensi kerjasama yang dapat dijalinkan untuk membantu perkembangan dan pembangunan ekonomi di kalangan anggota NAM perlu diterokai secara optimum.

Dengan rasa penuh tanggungjawab kita berazam untuk memenuhi amanah tersebut sebaik mungkin, berpandukan petunjuk daripada Ilahi serta bersandarkan persefahaman – berlandaskan persepakatan daripada negara-negara anggota. Kita berazam meningkatkan hubungan kerjasama OIC dan NAM, terutama dalam bidang-bidang ekonomi, perdagangan, pendidikan dan kebudayaan. Kita akan perkukuhkan OIC dan NAM menjadi organisasi yang lebih mantap di pentas politik antarabangsa. Kita yakin OIC yang bersatu – NAM yang bersatu, OIC dan NAM yang maju lagi membangun, merupakan satu tenaga – satu *force* yang boleh mencorakkan dunia lebih aman, lebih tenteram, lebih stabil, lebih makmur. Kita akan terus berusaha meningkatkan kesedaran dan fahaman dunia betapa pentingnya dirangka agenda antarabangsa untuk membasmi kemiskinan di peringkat global.

Isu Palestin yang masih belum selesai merupakan isu sentral yang perlu dihadapi oleh umat Islam seluruh dunia dan komuniti global. Kita akan terus berusaha dan bersuara, mencari sebaik penyelesaian, penyelesaian yang adil dan berkekalan berhubung Palestin, selaras dengan *Roadmap Quartet* untuk Palestin yang telah dipersejukan. Masyarakat antarabangsa harus sama-sama membela hak rakyat Palestin untuk memiliki sebuah negara berdaulat lagi merdeka dengan ibu negaranya terletak di Al-Quds Al-Shariff (Jerusalem).

Kita mahukan dunia yang aman – dunia yang damai. Malaysia akan terus merintis usaha untuk memastikan dunia yang lebih aman – dunia yang lebih damai. Bahawa orde dunia yang aman dan damai hanya dapat diwujudkan apabila ia dilandaskan kepada beberapa prinsip utama:

- (i) Menghormati undang-undang dan institusi antarabangsa.
- (ii) Menghormati kedaulatan kemerdekaan sesebuah negara.
- (iii) Menyelesaikan pertikaian secara rundingan.
- (iv) Tidak menggunakan kekerasan melainkan dengan mendapat restu Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu.
- (v) Mengagihkan kekayaan secara saksama demi kebahagian manusia sejagat.

Dasar luar Malaysia berpegang dan akan terus berpegang kepada gagasan yang mengutamakan kepentingan nasional kita. Malaysia tidak mempunyai sebarang ideologi untuk dieksport. Malaysia juga tidak ada agenda sulit untuk dilaksanakan di mana juga tempat di dunia ini. Malaysia kekal mempertahankan dasar luar yang bebas lagi berkecuali. Malaysia akan terus bekerjasama dengan negara-negara lain untuk memajukan persekitaran serantau dan persekitaran antarabangsa yang stabil lagi aman. Untuk membangun dan memakmurkan negara, Malaysia tidak mungkin melaksanakannya secara bersendirian. Kita perlu membina rangkaian kerjasama dengan negara-negara lain. Malaysia perlu meningkatkan diplomasi ekonominya, bukan sahaja di peringkat bilateral malah di peringkat serantau dan di peringkat global.

Kita akan meneruskan jalinan dengan negara-negara di dunia dan akan saling bekerjasama dalam usaha mencapai matlamat

perjuangan yang sama. Kita mengutamakan kemakmuran se-rantau. Untuk itu kita cekal berusaha meningkatkan persefahaman kerjasama dengan negara-negara ASEAN berteraskan semangat asal penubuhan ASEAN untuk mewujudkan sebuah rantau yang aman, stabil lagi berkecuali. Malaysia akan meningkatkan usaha memperteguh ASEAN dan memperkuuhkan kedudukannya di arena antarabangsa. Kita akan mempertingkatkan usaha untuk memastikan ASEAN mencapai tahap integrasi politik dan integrasi ekonomi dalam usaha membina komuniti ASEAN. Secara bersungguh Malaysia akan menerokai segala usaha diplomasi bagi memastikan terjalannya perkongsian yang lebih bermakna antara negara-negara ASEAN dengan tiga negara Asia Timur – China, Jepun dan Republik Korea, dengan tujuan untuk Sidang Kemuncak Asia Timur dapat dilangsungkan.

Kita berazam menjadikan Asia Timur kawasan yang maju dan makmur. Kita berusaha ke arah membentuk Asia yang aman dan stabil. Kita kekal mengamalkan pemikiran terbuka merangkaikan hubungan diplomasi yang bermakna dari segi politik, ekonomi, perdagangan dan kebudayaan dengan semua negara selagi dasar saling menghormati terus diamalkan. Bahawa kedaulatan dan kemerdekaan setiap negara perlu dihormati. Bahawa corak pemerintahan sesebuah negara adalah milik warga di negara berkaitan untuk menentukannya.

Dunia memerlukan persekitaran lebih kondusif untuk memungkinkan orde antarabangsa yang lebih adil dan saksama dapat diwujudkan. Dunia tentunya merasa bimbang dalam keadaan terdapat satu kuasa besar sahaja yang melakukan dominasi ketenteraan, dominasi ekonomi, dominasi politik dan dominasi budaya. Dunia akan menjadi lebih aman dan lebih makmur jika kekayaan dapat diagihkan secara lebih saksama – jika penindasan politik, penindasan ketenteraan, penindasan ekonomi dan penindasan perdagangan dapat dihentikan. Kekayaan dunia perlu diagihkan secara seimbang – perdagangan dunia perlu berbentuk lebih saksama. Kekayaan perlu digunakan untuk membantu membangunkan ummah dunia dari segi perkhidmatan pendidikan, kesihatan dan kebajikan. Kita mahukan sebuah dunia yang memberi keadilan kepada yang lemah, yang lemah diberikan peluang, yang lemah merasakan ada harapan meningkatkan taraf

sosial dan taraf ekonomi mereka. Kita akan berusaha ke arah yang dapat merapatkan jurang antara negara mundur dengan negara maju.

Dunia menjadi lebih bahagia dan pastinya memberi keserasian kepada negara-negara maju, apabila manusia sejagat dapat disimbangkan pencapaian mereka dari segi sosial dan dari segi ekonomi. Dunia tidak seharusnya dipisahkan sebagai negara maju dan negara mundur, negara kaya dan negara miskin, negara utara dan negara selatan, negara timur dan negara barat, negara Islam dan bukan Islam. Dunia bukan galeri untuk memamerkan peralatan perang. Dunia bukannya padang sasar untuk menguji kehebatan senjata. Allah S.W.T tidak mencipta dunia untuk dimusnahkan oleh manusia.

Kita akan terus memainkan peranan dalam arus perdana hubungan antarabangsa. Kita akan berusaha memperkuuhkan peranan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB), menjadi satu badan dunia yang kekal berkecuali, bebas, adil dan saksama, diterima dan dihormati serta mendapat kepercayaan semua negara. Adalah menjadi hasrat kita supaya PBB dapat berfungsi secara lebih bermakna dan lebih berkesan, lebih representatif sifatnya kepada realiti dunia semasa. PBB perlu diberikan kuasa bukan sahaja untuk menjamin keselamatan dan keamanan dunia, malah dapat menjamin kedaulatan kemerdekaan dan keutuhan wilayah sesebuah negara. PBB perlu diberikan peranan yang sewajarnya untuk memerangi keganasan.

Keganasan yang mensasarkan orang awam sebagai mangsa perlu ditentang secara tegas. Keganasan yang dilakukan oleh mana-mana pihak, baik oleh negara atau oleh mana-mana kumpulan militan tidak dapat diterima. Istilah ‘jihad’ tidak harus disalahgunakan – tidak harus diselewengkan tafsirannya untuk menghalalkan keganasan. Perbuatan sedemikian hanya mencemarkan kesucian ajaran Islam. Islam sama sekali tidak menghalalkan keganasan. Keganasan jika dibiarkan akan membiakkan kezaliman yang tidak akan membawa sebarang faedah.

Dalam usaha membendung keganasan, isu-isu utama yang menyentuh rakyat di negara atau wilayah tertentu perlu diselesaikan secara adil. Malaysia akan terus berusaha mempengaruhi pendirian negara-negara Barat khususnya, supaya meneliti semula

dan mengubah dasar-dasar mereka di Asia Barat. Pendirian mereka terhadap isu Palestin, dan tindakan-tindakan melampau negara-negara tertentu melanggar undang-undang antarabangsa seperti serangan ke atas Iraq, adalah antara faktor yang menyebabkan keganasan terus berlaku.

Kita menyokong supaya pembangunan Iraq pasca serangan dilaksanakan sepenuhnya di bawah pengawasan PBB. Kita akan aktif membantu usaha di bawah naungan PBB untuk memulihkan Iraq. Iraq adalah sebuah negara yang mempunyai nilai sentimental kepada umat Islam di seluruh dunia. Iraq bukan sahaja sebuah negara bangsa yang pernah merdeka dan berdaulat tetapi mempunyai kekayaan – memiliki kepakaran. Iraq adalah satu tamadun, satu simbol kehebatan Islam. Baghdad adalah sebuah kota yang pernah melahirkan ulama dan cendekiawan Islam dalam pelbagai bidang. Baghdad adalah kota ilmu – gedung yang menghasilkan dan khazanah yang menyimpan tamadun berharga. Segalanya telah musnah – segalanya telah hancur. Adalah menjadi tanggungjawab kita bersama negara-negara Islam lain, memainkan peranan aktif, membantu proses pembangunan semula Iraq. Jika negara-negara Islam tidak tampil ke hadapan untuk berperanan aktif membantu pembangunan semula Iraq, dibimbangkan Iraq akan dibangunkan melalui pengaruh dan acuan orientalis barat.

Perjuangan Bangsa

Saudara-saudari,

Kita bersyukur dan amat bersyukur atas segala nikmat dan rahmat. Namun kejayaan tidak akan kekal selamanya. Kejayaan akan tinggal dalam sejarah sebagai cermin lama untuk memapar wajah tua, jika kita gagal menghadapi cabaran semasa – cabaran yang senantiasa berubah, cabaran baru yang menuntut kepada pendekatan baru. Cabaran baru membawa gelombang baru yang perlu direnangi dengan azam dan tekad, dengan kesungguhan dan ketabahan.

Dunia global mencabar bangsa Melayu untuk berjiwa global, bangsa Melayu yang memahami senario global, bangsa Melayu yang dapat mengharungi gelombang global. Bangsa Melayu

berilmu – berpengetahuan, menguasai kemahiran – menguasai teknologi. Bangsa Melayu yang berupaya bersaing – berupaya merangkaikan hubungan dengan bangsa-bangsa lain di dunia – yang setanding – berdiri sama tinggi – berlari sama pantas. Bangsa Melayu yang berupaya berkomunikasi dan berinteraksi melalui bahasa yang difahami oleh masyarakat global, misalnya bahasa Inggeris. Bahasa yang memudahkan hubungan perdagangan dijalinkan secara efisien, bahasa yang dapat memudahkan penyebaran dan penguasaan ilmu secara berkesan.

Ahli-ahli UMNO perlu faham akan impak era baru ekonomi global kepada bangsa Melayu. Kita mahu menjadi bangsa yang maju, kita mahu Malaysia yang maju. Kita tidak dapat mengelak daripada bersaing dengan negara-negara maju dan negara-negara yang sedang meningkat maju. Kita perlu faham di peringkat global, tidak mungkin tergubal satu dasar khusus untuk membantu bumiputera. Ekonomi global tidak mengenali istilah kuota. Tidak akan disediakan projek khas untuk bumiputera. Kamus ekonomi global hanya mengiktiraf istilah-istilah seperti persaingan, kompetitif, produktiviti, inovasi, kreativiti, keaslian, kecekapan dan kecemerlangan.

Globalisasi dan liberalisasi menimbulkan cabaran kepada negara dan menimbulkan cabaran lebih besar kepada bumiputera. Kini kuasa pasaran berperanan lebih penting dan menjadi penentu. Mereka yang gagal bersaing akan kecundang. Tidak ada payung yang dapat memberikan perlindungan melainkan daya saing yang sedia terbina dalam urus niaga sesuatu kumpulan. Ekonomi global telah bergerak dari ekonomi berbentuk pengekuaran kepada ekonomi berpaksikan pengetahuan. Keuntungan tidak sekadar bersumberkan barangang yang dihasilkan tetapi melalui idea, melalui penciptaan dan melalui perisian yang menjadi hak milik. Era baru ekonomi global menggunakan kayu ukuran – menggunakan dacing timbangan di peringkat global. Pengeluar barangang dari Kangar hingga ke Johor Bahru, dari Klang hingga ke Tawau, perlu bersaing dengan pengeluar di Shanghai, di Tokyo, di Bangalore, di Los Angeles, di Johannesburg, di Milan dan di Sydney.

Dalam menghadapi cabaran global ini, langkah-langkah pengukuhan kerajaan dalam melaksanakan dasar untuk me-

ningkatkan daya saing bumiputera perlulah dihalakan kepada sektor perkhidmatan dan sektor-sektor yang mempunyai nilai ditambah (*value added*) yang tinggi di samping mengenal pasti sumber pertumbuhan baru ekonomi. Kaedah pengeluaran ber-teknologi tinggi perlu diterokai, bukan sahaja dalam bidang per-khidmatan dan pembuatan tetapi dalam bidang pertanian dan bidang-bidang ekonomi prima. Begitu ramai orang Melayu luar bandar yang berkecimpung dalam sektor pertanian. Namun usaha mereka terbatas kepada hasil pertanian mentah dan belum proses. Satu pendekatan pertanian lebih produktif dan radikal perlu dilakukan segera sebagai salah satu pendekatan untuk menjadikan bidang pertanian memiliki nilai ekonomi tinggi.

Dalam kelajuan melaksanakan langkah pengukuhan untuk membantu bumiputera di era Dasar Ekonomi Baru, kita lebih menumpukan kepada kuantiti. Membantu seramai boleh bumiputera dalam usaha menyusun semula struktur ekonomi dan struktur sosial masyarakat supaya lebih seimbang antara kaum. Usaha yang dilaksanakan memperlihatkan tanda-tanda positif di peringkat awal. Usaha meningkatkan pegangan ekuiti dan pemilikan harta bumiputera menampakkan hasil. Semasa Dasar Ekonomi Baru dilancarkan pada tahun 1970, pegangan ekuiti bumiputera berada pada tahap 2.4 peratus, berjaya meningkat kepada 19.3 peratus pada tahun 1990. Nilai pegangan ekuiti bumiputera meningkat secara ketara daripada 477 juta ringgit pada tahun 1970 kepada 20.9 bilion ringgit pada tahun 1990 dan berada pada tahap 73.2 bilion ringgit pada 2002. Peningkatan pegangan ekuiti bumiputera adalah hasil daripada pelbagai usaha kerajaan dengan menubuhkan syarikat-syarikat pelaburan dan saham amanah seperti Permodalan Nasional, Lembaga Urusan Tabung Haji dan sebagainya. Namun jangka masa 20 tahun masih tidak mencukupi untuk menghasilkan sasaran 30 peratus pegangan ekuiti bumiputera. Di sebaliknya, timbul keimbangan apabila pegangan ekuiti bumiputera menguncup ke paras 18.7 peratus pada tahun 2002, penurunan 0.6 peratus.

Dasar Ekonomi Baru, disusuli dengan Dasar Pembangunan Negara telah berjaya menghasilkan golongan profesional, saintis dan teknologis di kalangan bumiputera. Jumlah profesional bumiputera berada di tahap 21 peratus pada tahun 1990 telah

meningkat ke paras 30 peratus pada akhir tahun 2002. Sejak Dasar Ekonomi Baru diperkenalkan, kadar kemiskinan keseluruhan di Malaysia dapat dikurangkan daripada 52 peratus pada tahun 1970 kepada 5 peratus pada tahun 2002. Kadar kemiskinan penduduk luar bandar telah menurun daripada 59 peratus pada tahun 1970 kepada 11 peratus pada tahun 2002. Pendapatan purata isi rumah Malaysia meningkat daripada 660 ringgit sebulan pada tahun 1970 kepada 2,966 ringgit pada tahun 2002.

Walaupun dasar-dasar yang diperkenalkan telah mempertingkatkan status ekonomi bumiputera, kejayaan sepenuhnya masih belum tercapai. Pencapaian secara keseluruhan masih di peringkat mutlak dan bukan dari segi relatif. Kita masih melihat bahawa pendapatan isi rumah bumiputera berada di bawah pendapatan isi rumah kaum Cina. Golongan profesional bumiputera telah bertambah, tetapi jumlah profesional bukan bumiputera masih berada di hadapan.

Dalam kegairahan hasrat melaksanakan dasar untuk membantu bumiputera, didapati kita kurang memberi perhatian kepada aspek kualiti. Pelaksanaannya lebih mengutamakan jumlah tetapi kurang menitikberatkan faktor membina keupayaan dan nilai ditambah. Bumiputera lalu digambarkan sebagai kurang berdaya saing – kurang daya ketahanan. Pelbagai pihak telah menyeru supaya dilakukan satu anjakan sikap, satu revolusi mental bagi bumiputera. Bumiputera diseru supaya lebih berdikari, lebih mementingkan ilmu pengetahuan, lebih gigih berusaha, lebih kuat bekerja.

Revolusi mental ditegaskan amat penting dalam menghadapi dunia yang semakin kompetitif. Ekonomi negara kini menghadapi tekanan dari luar, seperti WTO dan AFTA, produk dan perkhidmatan kita menghadapi persaingan daripada negara lain. Jika kita lambat menukar sikap – jika kita gagal meningkatkan daya saing, kita akan terus kehilangan pelaburan, kehilangan pekerjaan dan kehilangan peluang perniagaan kepada negara lain yang lebih efisien dengan kos pengeluaran yang lebih kompetitif.

Keadaan bumiputera yang masih tertinggal ini bukanlah satu kesedaran baru – bukan satu pernyataan radikal. Majoriti bumiputera sedar akan keadaan ini dan kebimbangan mereka akan keadaan yang tempang ini. Ramai yang bertanggapan bahawa

masalah bumiputera berpunca daripada minda dan sikap. Bumiputera pula tidaklah menidakkannya. Sebenarnya, terdapat percanggahan dalam pelbagai hujah dan pandangan. Ramai bumiputera menyeru supaya kita berubah sikap untuk membolehkan kita berdikari dan lebih berdaya saing, tetapi dalam nafas yang sama, tuntutan mahu diperbanyakkan bantuan, mahu diperluaskan perlindungan, terus disuarakan. Bumiputera dirasakan masih lemah dan belum bersedia menghadapi pasaran terbuka.

Bumiputera sedar bahawa dirinya bertongkat dan berhasrat mahu berjalan tanpa tongkat, tetapi masih berasa takut untuk membuang tongkat. Kerana kebimbangan ini, kembali berputik kecenderungan terhadap pendekatan lama, mencari jalan pintas dengan menyalahkan orang. Jika kecenderungan ini terus dibarkan hidup subur, bumiputera berkemungkinan bertambah lemah, daripada jalan bertongkat dibimbangkan menjadi semakin tidak upaya bersaing hingga satu hari nanti lumpuh dan perlu ditolak di kerusi roda.

Saya memahami kebimbangan yang dihadapi oleh bumiputera. Saya berpegang teguh kepada matlamat utama UMNO diwujudkan. UMNO diwujudkan untuk memperjuangkan hak bangsa Melayu. Saya berpegang teguh kepada agenda nasionalis bangsa Melayu. Adalah penting untuk kita berfikir secara kritikal dan menggariskan strategi perjuangan menghadapi globalisasi dunia. UMNO tidak harus membiarkan Melayu menerima sikap mengalah – sikap defeatis, sikap yang mengandaikan bahawa Melayu sememangnya ditakdirkan menjadi lemah sepanjang hayat.

Perjuangan terhadap hak dan nasib Melayu adalah perjuangan untuk memartabatkan bangsa. UMNO bertanggungjawab menolong bangsa Melayu menjadi lebih kuat, lebih upaya, lebih yakin, lebih berani. UMNO akan berusaha untuk membantu anak-anak Melayu mencapai prestasi akademik yang tinggi di sekolah dan di pusat pengajian tinggi. UMNO akan terus mendorong supaya pekerja dan profesional Melayu yang mendapat jawatan tinggi diasaskan kepada prestasi. UMNO akan membantu kemajuan usahawan dan perniagaan bumiputera. Tetapi dalam usaha tersebut UMNO harus menyediakan minda bangsa yang berupaya menghadapi realiti persekitaran perjuangan sebenar.

Jika kita jujur dengan diri, kita akan menerima hakikat bahawa tiada kekuatan hakiki bagi mereka yang memperoleh sesuatu dengan terlalu mudah. Tidak akan ada harga diri bagi mereka yang mendapat jawatan, peluang perniagaan atau biasiswa tanpa usaha dan keupayaan sebenar. Jika kita gagal membina daya saing bangsa, akhirnya kita akan menjadi bangsa yang kalah dan mengalah. Orang Melayu akan senantiasa dipandang rendah, orang Melayu akan terus merasa tidak yakin, orang Melayu akan dilihat sebagai beban oleh orang lain.

Kekuatan Melayu tidak seharusnya terbatas dengan kekuatan politik semata-mata. Kekuatan politik Melayu tidak mungkin dapat bertahan tanpa berakar kukuh dengan penguasaan ilmu, penguasaan kemahiran dan direndang dengan dahan-dahan penguasaan ekonomi, penguasaan sains dan penguasaan teknologi. Kuasa politik Melayu tanpa akar kekuatan sebenar begitu rapuh, begitu mudah ditumbangkan, malah begitu mudah digadai dan didagangkan. Kekuatan Melayu hendaklah diasaskan kepada harga diri. Kekuatan politik yang kita miliki hari ini hendaklah kita gunakan secara bijaksana untuk menggerakkan keupayaan bangsa supaya UMNO tidak lagi dilihat menjadi jurubicara dan pemudah cara kepada bangsa yang lemah.

Perangkaian menunjukkan bahawa prestasi ekonomi bukan bumiputera tumbuh lebih pesat. Ini bermakna semasa ekonomi berkembang pada kadar 8 peratus setahun pada awal tahun 1990-an, bukan bumiputera dapat memanfaatkan pertumbuhan tersebut secara cekap dan bijak. Penurunan peratus pencapaian bumiputera secara relatif berpunca daripada dua sebab. Pertama, kaum-kaum lain nyata lebih tekun berusaha dengan meletakkan fokus yang tepat lalu membolehkan mereka memiliki daya pecutan lebih laju, meletakkan mereka melonjak ke hadapan, di samping memiliki stamina untuk kekal lama dalam litar urus niaga. Kedua, yang lebih membimbangkan, kaum bumiputera tidak mempunyai daya bertahan yang lama, di samping berlakunya ketirisan kepada apa yang diperuntukkan sebagai pegangan bumiputera.

Bangsa Melayu perlu diingatkan untuk kembali menghayati nilai-nilai murni yang menjadi sebahagian daripada budaya bangsa. Budaya yang telah berjaya membina kekuatan dan

tamadun bangsa. Kayakan bangsa dengan ilmu supaya mereka menjadi Melayu yang bijaksana,

Timang tinggi-tinggi, sampai cucur atap.
Belum tumbuh gigi, sudah pandai baca kitab.

Bangsa Melayu adalah bangsa yang tekun – bangsa yang rajin berusaha seperti yang terkandung dalam pepatah, “sehari selembar benang, lama-lama menjadi kain.” “Jika tidak dipecahkan ruyung, di mana akan dapat sagunya.” Bangsa Melayu menyedari hakikat bahawa kesenangan tidak datang secara mudah, bahawa perlunya “Berjagung-jagung dahulu sementara menanti padi masak.” “Berakit ke hulu – berenang ke tepian, bersakit dahulu – bersenang kemudian,” bahawa kekayaan itu perlu diusahakan secara tekun – secara gigih dan tidak berlaku secara mendadak. “Sikit-sikit lama-lama menjadi bukit.” Bangsa yang pada keseluruhannya sedar akan pentingnya amalan berhati-hati demi menjamin survival pada hari muka, “Jangan curahkan air tempayan bila mendengar guruh di langit.” Ada baiknya membuat persiapan untuk menghadapi kemungkinan, lalu sediakan payung sebelum hujan.

Tetapi! Apabila terdapatnya segelintir Melayu lebih terpengaruh kepada nilai-nilai negatif, maka rosaklah bangsa. Lalu terdapat Melayu yang “Sedia papa untuk bergaya,” terdapat Melayu yang bersifat “pagar makan padi,” ada yang mengharap kepada “bulat datang menggolek – pipis datang melayang.” Ada yang mengharap “bulan jatuh ke riba.” Sedarlah! “Si pungguk boleh terus merindukan bulan tetapi bulan tidak pernah jatuh ke riba.” Akhirnya pungguk merindu yang semakin pupus. Bulan tetap beredar di langit.

Kerana adanya Melayu yang terpengaruh dengan nilai-nilai negatif tersebut, terbinalah budaya kerja yang songsang, mengharapkan hasil lumayan tanpa mahu memeras otak – memerah keringat. Budaya kerja yang songsang ini bertanggungjawab kepada berlakunya ketirisan ekonomi yang diperuntukkan kepada bumiputera. Lalu segala usaha yang dicurahkan bagaikan menuang air ke pasir. Sebanyak mana sekalipun dituang, akan meresap ditelan bumi. Kerana adanya segelintir Melayu yang bersifat demikian, imej keseluruhan bangsa Melayu tercemar,

kerana yang lain bagaikan terpalit lumpur – kerana putih susu di belanga beralih warna disebabkan nila setitik.

Jika kita benar-benar berhasrat membangunkan bangsa Melayu yang dihormati, kita wajib berusaha. Sekaranglah masanya untuk membina keupayaan dan daya saing Melayu. UMNO harus berusaha melahirkan lebih ramai tokoh Melayu yang setanding pemikiran dan kemahirannya dengan tokoh-tokoh di dunia global, sehingga terkumpul *critical mass* yang dapat mencerminkan kejayaan bangsa secara tulen.

UMNO

Saudara-saudari,

UMNO adalah parti politik terbesar di negara ini. Apa juga dasar yang ditetapkan oleh UMNO memberikan impak kepada seluruh warga Malaysia, malah mendapat perhatian daripada negara-negara jiran dan juga dunia antarabangsa. Realiti masyarakat pelbagai agama – pelbagai kaum menuntut budaya saling menghormati – saling memahami di kalangan warga. Perpaduan warga yang berbilang agama – berbilang kaum adalah penentu kepada kestabilan politik, keamanan dan keharmonian negara. UMNO dan pimpinan UMNO hendaklah peka kepada isu-isu sensitif yang menyentuh agama, kaum, budaya dan bahasa. UMNO selama ini telah menunjukkan contoh terbaik. Kerana itu UMNO diterima oleh parti-parti komponen Barisan Nasional untuk memimpin mereka dan UMNO diterima rakyat jelata untuk memimpin negara.

UMNO berperanan dan diterima sebagai peneraju pucuk pimpinan politik negara. Sekali gus kita menjadi peneraju kepada kerajaan yang diamanahkan kuasa oleh rakyat di negara ini. Di samping memimpin perjuangan bangsa Melayu, UMNO adalah juga untuk memimpin warga Malaysia pelbagai agama – pelbagai kaum. Sesungguhnya rakyat telah memberi kepercayaan kepada parti kita untuk sekali lagi menubuhkan kerajaan. Rakyat meletakkan harapan untuk kita terus membawa kemajuan supaya negara kekal aman, lebih makmur dan bertambah padu.

Oleh itu, UMNO harus mengamalkan satu bentuk etika dan disiplin dalam parti untuk menjadi sebuah parti yang benar-benar

dihormati dan disegani. UMNO tidak harus bermegah dengan angka keahlian yang ramai jika ahli-ahli dalam UMNO tidak dapat mendukung nama baik UMNO. UMNO perlu tegas – UMNO tidak akan berkompromi dengan ahli-ahli yang merosakkan nama UMNO. Apatah lagi di kalangan mereka yang pernah mencerca, menghina dan menderhaka kepada UMNO. UMNO tidak harus membenarkan mana-mana pihak sekalipun memperalatkan UMNO untuk dijadikan tangga bagi melonjakkan mana-mana orang perseorangan.

Kekuatan UMNO adalah himpunan kekuatan tenaga bangsa secara kolektif, tenaga dan semangat daripada ahli-ahli yang setia kepada parti, ahli-ahli yang mengabdikan diri berkhidmat untuk parti dan atas nama parti, sama ada yang menyandang jawatan, diberi pangkat, mahupun sebagai ahli biasa. UMNO akan menjadi parti yang lemah dan tidak mempunyai kekuatan secara berkesinambungan, jika kekuatan parti disandarkan kepada mana-mana orang perseorangan. Tidak ada pemimpin – tidak ada individu yang akan kekal hidup selama-lamanya. Pemimpin datang dan pergi. Yang kekal adalah UMNO. Kepimpinan UMNO memperkasakan parti. Kekuatan UMNO meneguhkan kepimpinan.

Atas keinsafan pentingnya dibina satu budaya parti yang penuh disiplin dan sebagai menyahut permintaan majoriti ahli-ahli UMNO, Majlis Tertinggi berusaha dan berikhtiar menggariskan langkah-langkah untuk memantau urusan pemilihan pimpinan parti, dari peringkat cawangan membawa ke bahagian, hingga ke peringkat pimpinan Pergerakan-pergerakan Wanita, Pemuda dan Puteri serta Majlis Tertinggi. Setiap kali pemilihan diadakan, perwakilan membangkitkan suara menentang politik wang. Majlis Tertinggi diminta mengambil tindakan.

Segala langkah yang diambil oleh Majlis Tertinggi adalah pendekatan terbaik yang dapat kami fikirkan. Ia mungkin belum yang terbaik. Namun, hakikatnya disiplin diri datangnya dari dalaman. Tarikan yang terdorong oleh nafsu hanya dapat dikawal oleh fikiran yang rasional dan hati yang tulus. Betapa ruginya parti, kekuatan persepakatan yang kita padukan semasa menghadapi pilihan raya umum, kini bagaikan retak kerana proses pemilihan pemimpin parti. Surat layang kembali tersebar, fitnah kembali ditabur. Insaflah, dalam tempoh lima tahun dari seka-

rang, kita akan kembali menghadapi rakyat. Kita akan ditentang di setiap tempat oleh calon-calon parti lawan. Pemimpin dan ahli UMNO yang telah kita lukakan – yang telah kita calarkan, akan mempunyai parut. Mungkin kerana perbuatan kita, ada antara rakan-rakan kita yang menjadi tempang – ada pula yang telah dicacatkan. Tidakkah kerana perbuatan kita hari ini, boleh menjadi punca kelemahan kita lima tahun dari sekarang.

Begitu mudah kita melupakan keadaan genting yang kita hadapi dalam pilihan raya umum 1999. Maruah parti baru kita tebus pada pilihan raya umum baru lalu. Malah terlalu baru untuk membolehkan kita mula bersengketa. Kita tidak akan hidup selamanya. Sebagai umat Islam setiap perbuatan kita disaksikan malaikat. Orang Islam itu adalah saudara mu. Ahli-ahli UMNO itu adalah rakan seperjuanganmu. Elaklah perbuatan yang boleh memberatkan timbangan dosa. Murnikanlah hati untuk menambahkan timbangan pahala.

Tanyalah pada hati, putuskanlah dengan pemikiran rasional, landaskanlah pertimbangan berasaskan matlamat untuk kebaikan parti – untuk kepentingan perjuangan. Pilihlah barisan pemimpin yang dapat bergerak secara kolektif memperkuuhkan parti, barisan pemimpin yang dapat memperjuangkan agama, negara, bangsa dan parti, barisan pemimpin yang dapat membawa UMNO, bangsa, negara dan agama mencapai puncak persada perjuangan.

Pilihlah barisan anggota Majlis Tertinggi daripada kalangan orang yang berwibawa lagi beramanah yang dapat memberikan pimpinan yang baik. Mereka yang kita pilih hendaklah memiliki keupayaan menjadi pemimpin nasional yang dihormati dalam UMNO, pemimpin nasional yang disegani oleh parti-parti komponen Barisan Nasional, pemimpin nasional yang diterima oleh rakyat. Keputusan pemilihan bukan hanya untuk memberi kemenangan kepada mana-mana individu, mana-mana kumpulan atau mana-mana negeri. Keputusan pemilihan ini hendaklah memberi kemenangan kepada parti dengan memberi barisan kepimpinan yang berwibawa. Kita tidak mahu berlakunya keadaan, individu menang – tetapi UMNO kalah.

Saya dan Datuk Seri Najib memerlukan bantuan daripada satu pasukan kerja yang kuat di peringkat Majlis Tertinggi, daripada kalangan mereka yang berpegang kuat kepada prinsip

dan asas perjuangan, daripada kalangan mereka yang bersemangat cekal – berjiwa kental. Mereka yang telah terbukti sanggup dan sedia berkorban untuk parti, untuk bangsa, untuk negara, untuk agama.

Sabda Rasulullah s.a.w,

"Sebaik-baik pemimpin dan pemerintah kamu ialah mereka yang kamu kasih dan mereka mengasihi kamu. Mereka mendoakan untuk kamu dan kamu mendoakan untuk mereka. Manakala pemimpin kamu yang jahat pula ialah mereka yang kamu benci dan mereka membenci kamu. Kamu mengutuk mereka dan mereka mengutuk kamu."

Sedarilah! bahawa tugas pemimpin itu amat berat. Tanggungjawab memimpin itu adalah satu amanah yang akan dinilai di dunia dan di akhirat. Manusia adalah makhluk yang berani mengambil tanggungjawab kepimpinan ini walaupun telah ditolak oleh makhluk-makhluk lain, sebagaimana yang dinyatakan firman Allah dalam surah *al-Ahzab*: 72,

"Sesungguhnya Kami telah kemukakan tanggungjawab amanah (Kami) kepada langit dan bumi serta gunung-ganang (untuk memikulnya), maka mereka enggan memikulnya dan bimbang tidak dapat menyempurnakannya (kerana tidak ada pada mereka persediaan untuk memikulnya), dan (pada ketika itu) manusia (dengan persediaan yang ada padanya) sanggup memikulnya. (Ingatlah) sesungguhnya tabiat kebanyakan manusia adalah suka melakukan kezaliman dan suka pula membuat perkara yang tidak patut dikerjakan."

Setiap seorang saudara-saudari hari ini memegang amanah – amanah daripada ahli parti – amanah bangsa. Penentuan yang dibuat oleh saudara-saudari akan mempengaruhi corak dan warna, barisan pemimpin yang akan membantu tugas-tugas saya dan Datuk Seri Najib nanti. Penuhilah amanah itu secara jujur – secara bertanggungjawab. Semoga Allah S.W.T memberikan petunjuk supaya parti kita berada di bawah barisan pimpinan yang terbaik – barisan pemimpin yang dapat membawa perjuangan parti mendapat keredaan Ilahi.

Strategi

Saudara-saudari,

Kita adalah sebuah negara demokrasi. Kita menghargai pemilihan rakyat dan menghormati hak rakyat menentukan kerajaan. Tidak

ada sebab mengapa mana-mana golongan perlu bertindak di luar lingkungan demokrasi atau di luar batasan undang-undang. Ketika sebilangan negara di dunia dilanda pelbagai ancaman yang menggugat kestabilan mereka, Malaysia kekal sebagai sebuah negara yang aman dan selamat. Kita dapat membangunkan negara dan menikmati kejayaan kerana kita senantiasa dirahmati dengan adanya keamanan dan kestabilan politik. Kita wajib menghargai nikmat ini dengan penuh kesyukuran.

Perjalanan kita masih jauh. Agenda pembangunan bangsa dan negara masih banyak. Kita tetap bersama rakyat menjayakan program pembangunan negara dan bangsa. Apa juga halangan dan rintangan atau rusuhan dan keganasan, akan kita hadapi dengan penuh ketegasan berlandaskan undang-undang.

Agenda Melayu adalah asas perjuangan kita. Agenda yang harus diperjuangkan secara berterusan. Kemerdekaan negara harus membawa erti kepada bangsa Melayu. Pencapaian seimbang dan saksama di kalangan masyarakat Melayu dan bumiputera dengan kaum-kaum lain, adalah faktor penentu kepada sebuah negara yang stabil dan aman. Orang Melayu dan kaum bumiputera, akan menjadi lebih terbuka dan lebih bertoleransi sifatnya, jika status sosial dan status ekonomi mereka berada di paras yang seimbang dengan kaum-kaum lain di negara ini.

Langkah-langkah pengukuhan masih perlu difikirkan tetapi perlu dilaksanakan dengan dimensi pendekatan untuk membina kekuatan bangsa menghadapi cabaran globalisasi. Agenda pembangunan bangsa hendaklah bertujuan untuk membina kapasiti bumiputera yang kompetitif. Bumiputera yang menghargai dan mengerti akan istilah meritokrasi. Bumiputera yang gigih berusaha untuk mencapai taraf yang dihormati, penghormatan yang disandarkan kepada merit.

Langkah-langkah pengukuhan perlu kita tumpukan untuk membina kapasiti bumiputera supaya dapat menguasai sesuatu secara berkekalan dan secara berpanjangan. Kita tidak lagi boleh meneruskan pendekatan memberi ikan tetapi kita perlu terus membantu membekalkan mata kail dan perahu, membekalkan pukat dan kapal, membekalkan kompas dan peta, supaya mereka sendiri berupaya mengharungi gelombang – dan bersedia mencari ikan di laut dalam. Percayalah! Yakinlah! Jika cabaran ini berani

diambil, mereka akan mendapat ikan yang lebih besar atas usaha sendiri daripada mengharap pemberian ikan yang telah berada di dalam kolam.

Sumber manusia bumiputera ini perlu ditingkatkan nilai tambah mereka. Ilmu, pengetahuan dan kemahiran berperanan penting. Usaha meningkatkan kapasiti bumiputera untuk menguasai ilmu, menguasai pengetahuan dan menguasai kemahiran perlu dilipatgandakan. Oleh itu, usaha melahirkan lebih ramai profesional, teknokrat dan usahawan bumiputera yang berkualiti merupakan satu tanggungjawab yang wajib kita laksanakan, dan dilaksanakan dengan segera. Usaha membangunkan masyarakat sains dan teknologi bumiputera perlulah diberikan fokus dalam usaha membela nasib bangsa dan dalam hasrat mengimbangkan tahap pencapaian bumiputera dengan bukan bumiputera.

Usaha membasmi kemiskinan, sama ada kemiskinan mutlak maupun relatif wajib ditingkatkan. Sektor pertanian berupaya memacu pertumbuhan ekonomi negara. Sektor pertanian yang maju memberi kesan langsung membangunkan ekonomi luar bandar. Majoriti petani yang berada di luar bandar terdiri daripada orang Melayu. Bertani adalah profesion kerja yang begitu sebat dengan masyarakat Melayu. Mereka memerlukan pembelaan agar taraf hidup mereka dapat ditingkatkan. Usaha-usaha akan diperhebat untuk membantu masyarakat tani meningkatkan produktiviti dan mengukuhkan nilai tambah kepada hasil pertanian mereka. Sektor pertanian perlu diperluas dan diperkasakan. Produktiviti petani perlu ditingkatkan dan pelbagai aktiviti hilir ditambah nilai perlu diperbanyakkan. Industri kecil dan sederhana asas tani perlu dijayakan dengan penyertaan bumiputera seramai mungkin.

Langkah menyusun semula tenaga profesional perlu dilipatgandakan. Usaha-usaha secara lebih fokus perlu dirangka untuk meramaikan golongan menengah bumiputera supaya dapat menjadi pemangkin bagi memperbesarkan masyarakat perdagangan dan perindustrian bumiputera. Di samping syarikat milik kerajaan, sektor swasta milik bumiputera hendaklah menunjukkan contoh membantu merealisasikan pencapaian semangat Dasar Ekonomi Baru dengan memberikan peranan lebih signifikan kepada tenaga profesional dan usahawan bumiputera. Kepada syarikat-syarikat

milik bukan bumiputera, saya mengingatkan supaya mereka sama-sama mendukung aspirasi nasional ini dengan memberi kepercayaan kepada tenaga kerja profesional bumiputera terutama di peringkat pengurusan tinggi.

Saya menyeru kepada bumiputera yang telah berjaya supaya tampil ke hadapan bersama membantu hasrat – bersama menyokong usaha untuk melahirkan lebih ramai masyarakat perdagangan dan perindustrian bumiputera, masyarakat usahawan bumiputera, masyarakat profesional dan teknokrat bumiputera, masyarakat sains dan teknologi bumiputera. Jadikanlah hasrat ini sebagai satu aspirasi bersama bangsa Melayu – bangsa Melayu yang tidak reda melihat ayam kelaparan di kepuk, itik kehausan di air, anak di riba mati tak makan.

Melahirkan masyarakat sains dan teknologi bumiputera adalah satu keperluan kritikal. Untuk itu kaedah pendidikan yang menggalakkan kecenderungan kepada kreativiti dan penyelidikan hendaklah diberikan keutamaan. Pendidikan yang mengutamakan kualiti adalah satu kemestian. Pendidikan vokasional dan latihan kemahiran perlu dirangka selaras dengan perkembangan teknologi terkini.

Program pendidikan hendaklah holistik sifatnya. Di samping membekalkan ilmu, pengetahuan dan kemahiran, di samping membantu pembangunan intelek, ia juga bertanggungjawab membina insan secara menyeluruh dari segi pembangunan rohani, jasmani, sosial dan moral. Warga muda Malaysia hendaklah dididik mempercayai kepada tuhan, berakhlaq mulia, menghargai nilai keluarga, berkeyakinan dan patriotik terhadap negara.

Lebih 70 peratus penduduk negara berusia di bawah 40 tahun dan hampir 50 peratus penduduk adalah wanita. Wanita dan golongan muda adalah aset berharga penuh potensi. Pandangan kumpulan ini sangatlah penting untuk ditimbangkan dalam merangka dasar-dasar negara. Wanita dan golongan muda perlu dibawa bersama di peringkat perundingan, di peringkat perancangan dan diuji, malah diberikan kepercayaan di peringkat pelaksanaan. Wanita dan golongan muda adalah tenaga berpengaruh yang akan menentukan kejayaan kita. Untuk itu, dasar-dasar yang digariskan oleh negara tidak harus menyisihkan kumpulan ini. Kumpulan ini perlu dibawa bersama untuk me-

mahami dan menyertai perjuangan kita. Kita pula wajib memahami idealisme dan cita rasa kumpulan ini.

Kesungguhan dan komitmen semua pihak diperlukan dalam melaksanakan agenda memartabatkan bangsa Melayu. Ia adalah usaha jangka panjang. Ia menuntut kepada ketabahan, kesabaran, kesungguhan dan pengorbanan. Ia melibatkan pembangunan sikap. Ia melibatkan pembangunan mental.

Agenda dan usaha ini tidak terpisah oleh kerajaan semata-mata. Agenda dan usaha memartabatkan bangsa adalah tanggungjawab bagi setiap mereka yang sayang dan kasih kepada bangsa. Badan-badan swasta milik bumiputera dan individu bumiputera yang mendapat nikmat awal – yang telah mencapai kejayaan, hendaklah memainkan peranan sebagai pemangkin untuk melahirkan lebih ramai bumiputera yang berjaya. Alangkah kuatnya asas ekonomi bangsa, jika bumiputera yang pernah diberikan pertolongan – yang diberikan kemudahan sejak Dasar Ekonomi Baru dilancarkan, lebih ramai yang mencipta kejayaan pada hari ini. Tentulah mereka dapat memberikan kesan pertambahan secara mendadak membangunkan lebih ramai anak bangsa khususnya masyarakat perdagangan dan perindustrian bumiputera.

Masih banyak perkara yang perlu dilaksanakan dalam usaha memartabatkan bangsa yang memerlukan kita bermuhasabah. Kita jangan hanya mencari kelemahan kerajaan – carilah juga kelemahan diri sendiri. Dalam mengharapkan peranan kerajaan, kita juga mesti sanggup mengambil tanggungjawab. Kita sendiri hendaklah bersedia melakukan perubahan untuk membawa pembaharuan, bermula dari dalam diri – bermula dari dalam parti.

Oleh itu, kita memerlukan keteguhan iman, ketangkasan mental dan kekuatan fizikal. Pendekatan menjayakan Islam Hadhari adalah satu pendekatan yang dapat memperkasa perjuangan bangsa yang lebih besar, di dunia dan di akhirat.

Penutup

Saudara-saudari,

Kuasa politik yang kita miliki ini hendaklah kita optimumkan penggunaannya untuk mengorak perubahan – untuk membawa pembaharuan. Pada tahun 2020, sesuai dengan sasaran menjadi

negara maju, bangsa Melayu hendaklah menjadi warga yang memiliki sifat-sifat positif sebagai peneraju utama sebuah negara maju. Bangsa Melayu pada tahun 2020 hendaklah dihormati, berpendidikan tinggi, berkemahiran, berdiri sama tinggi, berlari sama pantas. Jadikanlah ini azam. Bangunlah bangsaku! Wanita, pemuda dan puteri bangsaku, membina Melayu berjiwa berani, Melayu berilmu, Melayu berkemahiran, Melayu berdikari – Melayu yang sukses, Melayu yang berjaya, sama ada nelayan atau petani, guru atau pendita, peniaga atau usahawan, penulis atau penerbit, pentadbir atau pengurus. Bangunlah bangsaku! Bangunlah bangsaku! Tanah dan air ini adalah tanah air pusaka bangsa kita. Kitalah yang akan memberikan nilai. Kitalah yang akan menentukan maruah kedaulatannya. Ingatlah bangsaku! Jangan kalah dalam saingan – perlu menang dalam perjuangan.

Kepada Allah S.W.T kita mohon mendapat petunjuk dan hidayah memandu kita atas jalan siratulmustaqim, jalan yang mendapat keredaan daripada-Nya.

BERSATU! BERSETIA! BERKHIDMAT!

HIDUP UMNO!

HIDUP MELAYU!

Lampiran 4

Transkripsi Ucapan Presiden UMNO, Datuk Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi pada Sesi Penggulungan di Perhimpinan Agung UMNO ke-55, pada 25 September 2004 'Melayu Hidup Biar Bermartabat'

ALHAMDULILLAH saya bersyukur kepada Allah kerana pada hari ini buat kali pertama memberi ucapan penggulung perbahasan (sebagai Presiden) dan seterusnya menamatkan Perhimpunan Agung UMNO kita kali ini.

Tadi saya bertanya kepada (Setiausaha Agung UMNO), Datuk Radzi Sheikh Ahmad, saya ini hendak bercakap di sebelah sana atau sebelah sini? Saya tanya sebabnya dulu Tun Dr. Mahathir Mohamad suka (berucap) di sebelah sana. Saya suka sebelah sini sebab dekat dengan isteri saya sikit (ketawa).

Oleh kerana Yang Berbahagia Tun Dr. Mahathir yang masa itu Yang Berhormat Presiden kita suka sebelah sana, jadi saya ini tidak terikut tradisi dialah. Cara dia kadang-kadang saya tidak terikut walaupun saya sudah ganti dia sebagai Presiden dan juga sebagai Perdana Menteri.

Datuk Badaruddin Amiruddin membuat satu penilaian yang dia kata tepat, kata dialah. Dia kata Dr. Mahathir ini keras dulu selepas itu lembik; Pak Lah lembik dulu lepas itu keras, tak sama. Jadi walau bagaimanapun, sama ada di sebelah sana atau sebelah sini tetapi pandangan saya tetaplah kepada semua (perwakilan) yang ada di hadapan.

Alhamdulillah saya bersyukur kepada Allah S.W.T kerana pada hari ini kita sudah sampai ke tahap perhimpunan ini di-

tangguhkan. Dan saya amat bersyukur sekali kerana dengan selesainya Perhimpunan Agung UMNO pada hari ini bermakna empat pagar yang saya kena lompat itu sudah dapat saya laksanakan.

Apabila saya mengambil alih sebagai Perdana Menteri dulu, saya memang tertanya kepada diri saya, apakah yang hendak saya laksanakan. Itulah yang ada dalam fikiran saya. Orang tanya saya Pak Lah jadi Perdana Menteri ini rasa macam mana?

Saya kata, apa yang saya tahu kerja banyak. Itu saja yang saya tahu. Lain daripada itu saya belum tahu lagi. Tetapi apabila tugas itu telah diberikan kepada saya oleh Tun Dr. Mahathir, saya amat memahami bahawa saya mewarisi satu kerajaan yang cukup berjaya.

Kejayaan Tun sebagai Perdana Menteri memang diketahui di seluruh dunia – membangunkan Malaysia menjadi negara yang maju dan terkenal. Di samping itu pula saya kena memangku jawatan presiden parti. Itu pun adalah satu tugas yang amat berat yang terpaksa saya pikulkan.

Kepada siapa lagi yang hendak saya mintak tolong melainkan mula-mula sekali kepada Allah S.W.T kerana Dialah yang mentakdirkan segala-galanya. (Abdullah kemudian membacakan ayat al-Quran yang bermaksud orang merancang, buat itu dan buat ini, Allah pun merancang tapi Allah lebih baik perancangan-nya kerana Allah berkuasa atas segala-galanya).

Itulah takdirnya. Maka saya terpaksa memegang dua jawatan itu walaupun saya amat menghargai kepercayaan yang diberi oleh Tun Dr. Mahathir kepada saya. Kepada Tuhan, yang pertama sekali saya mengadap, sujud kesyukuran meminta bantuan. Kerana-Mu Allah, maka hamba-Mu ini ditakdirkan memegang amanah dan tanggungjawab yang begini besar.

Pohon minta pertolongan, pohon minta hidayah, pohon dirahmati, pohon dijauahkan daripada apa-apa yang boleh membawa bala bencana dan malapetaka akibat perbuatan saya kepada negara dan kepada bangsa. Selepas daripada itu, saya meminta restu daripada ibu di Kepala Batas dan meminta fahaman dan sokongan pula daripada isteri.

Yang akhir sekali tentulah yang amat penting juga, meminta kerjasama dan sokongan daripada kawan-kawan yang ada dalam

Jemaah Menteri dan Majlis Tertinggi UMNO. Dan akhir sekali tentulah kepada semua ahli-ahli UMNO dan tuan-tuan, saudara-saudari yang menjadi wakilnya pada hari ini.

Kepada tuan-tuanlah saya menyerahkan diri meminta kerjasama dan sokongan supaya kita sama-sama memajukan negara, sama-sama menjayakan perjuangan kita. Itulah yang dapat saya lakukan.

Alhamdulillah, perkara pertama yang perlu ditangani pada waktu itu ialah hal-hal yang berkaitan dengan kerajaan, hal-hal yang berkaitan dengan ekonomi yang berada dalam keadaan defisit yang perlu ditangani dengan berhemah supaya ia tidak meningkat, supaya ekonomi masih terus bergerak. Itulah pendekatan yang perlu diambil. Kalau tidak diambil maka akan menjadi masalah.

Saya pun masa itu menghadapi bermacam-macam pandangan dan cakap-cakap orang, sama ada Pak Lah ini boleh buat atau tidak, sama ada si lembik ini boleh buat kerja atau tidak.

Bukan senang hendak ganti Dr. Mahathir. Dalam satu dialog yang diadakan macam-macam soalan ditanyakan kepada saya untuk cuba melihat saya boleh jawab atau tidak. Macam-macam soalan ekonomi dan sebagainya termasuk politik. Kadang-kadang juga ada soalan yang berkaitan dengan peribadi.

Ada seorang bangun bertanya saya setelah dia mengisahkan pembangunan negara ini. Katanya, Tunku Abdul Rahman menjadi Bapa Kemerdekaan, Tun Razak Bapa Pembangunan, Tun Hussein Bapa Penyatuan, Tun Mahathir Bapa Kemodenan, Pak Lah hendak jadi bapa apa?

Saya kata dengan terus-terang, Pak Lah hendak jadi Pak Lah, tak ada lain lagi. Itu sahaja. Tetapi hari ini kata mereka bagi nama lain kepada saya pula. Saya tak tahu, tak dengar. Walau bagaimanapun, saya terpaksa menjalankan cara saya sendiri; tidak terikutlah saya dengan cara Dr. Mahathir. Tetapi satu perkara yang saya tahu, kerja saya mesti saya laksanakan dengan sebaik-baiknya.

Saya masih teringat satu peristiwa pada 20 Jun tahun 2002 iaitu di dewan ini juga pada waktu mana Dr. Mahathir memberi ucapan. Pelik bunyinya dan perkataan-perkataan yang digunakan-nya itu pun saya tidak berapa hendak dengar kerana dia telah meminta maaf, berkali-kali meminta maaf.

Katanya, "Saya minta maaf. Saya tak dapat buat apa lagi dah dengan orang Melayu ini; tak boleh hendak ubah fikiran mereka, tak boleh ubah sikap." Macam-macam lagi katanya yang saya percaya saudara-saudari mungkin ingat. Perkara itu cukup besar ertinya kepada kita dan sampai hari ini semua orang UMNO masih mengingatinya.

Sambil beliau berkata begitu, beliau kata, "Saya sudah gesa, saya sudah marah, saya sudah rayu, saya sudah doa, saya menangis." Saya pun hairan, kenapa orang tua ini cakap begini. Macam lain tabiatnya pulak. Rupa-rupanya beliau mengumumkan hendak letak jawatan, hendak bersara daripada politik dan kerajaan.

Itulah yang mengejutkan kita semua. Tetapi pada saya itulah satu peristiwa yang saya cukup ingat. Saya ingat sekali kata-kata Tun Dr. Mahathir pada waktu itu, terutama perkara-perkara yang beliau tidak dapat laksanakan.

Saya tertanya diri saya, mungkin itulah ruang yang saya perlu penuhi sebab pada fikiran dia itu adalah aspek yang paling penting sekiranya orang Melayu hendak maju ke hadapan, dengan semangat Malaysia boleh, Melayu boleh. Maka segala pemikiran saya ditujukan kepada matlamat untuk menjadikan Melayu boleh sebab itu nyata ada ruangnya.

Bukan senang menggantikan Dr. Mahathir. Untuk menokok tambah kerja-kerjanya yang begitu baik, begitu cemerlang bukan senang. Kalau kita menggantikan orang bodoh kita senang nampak cerdik. Kalau kita menggantikan orang malas yang tidak buat kerja, kita senang menunjukkan kita buat kerja. Ini menggantikan orang yang begitu rajin buat kerja, dan bersungguh-sungguh pula.

Dengan perkiraan itulah saya memperkenalkan idea iaitu kalau itulah yang perlu diisikan untuk mencukupi, untuk menjamin kesinambungan perjuangan kita, kesinambungan kerja yang telah diusahakan selama ini, untuk menokok tambah kepada apa pun yang telah diusahakan dengan elok dan cemerlang itu, kita dengan itu perlu memastikan orang Melayu mesti boleh ditambah nilainya.

Untuk menambah nilai orang Melayu supaya berkemampuan, kita mesti menjadi bangsa apa yang kita katakan cemerlang, gemilang dan terbilang.

Kata orang, Tun Dr. Mahathir sudah buat segala *hardware*. Saya cakap kepada pegawai-pegawai kerajaan, bangunan-bangunan yang cukup elok di Putrajaya ini *hardware*. Tetapi *softwarenya* ialah manusia yang ada dalam bangunan yang serba indah dengan alat-alat kelengkapan dengan teknologi terkini dan sebagainya.

Sebab itu dalam satu ucapan, saya kata, kita ini jangan jadi satu bangsa yang mempunyai kemudahan-kemudahan kelas pertama tetapi fikiran dan cara kita kelas ketiga.

Ini adalah satu pembaziran yang amat besar. Jika kita tidak mampu menggunakan kemudahan-kemudahan yang begini baik untuk menghasilkan kerja-kerja yang lebih baik, kita sebenarnya telah menganiaya diri kita sendiri.

Apabila kita tidak tahu menggunakan sesuatu yang sudah jadi milik kita, tidak tahu menggunakan sesuatu yang telah pun diserahkan kepada kita untuk menggunakannya, kita menganiaya diri kita sendiri. Kita membazirkan peluang baik begitu banyak yang boleh membantu kita menjalankan kerja kita dengan baik.

Oleh kerana adalah amat penting untuk kita meningkatkan lagi kemampuan dan kebolehan diri maka saya juga kata, pekerja-pekerja mesti ditingkat nilai mereka supaya nanti kita dapat menjadi pekerja yang cemerlang, gemilang dan terbilang.

Atas usaha-usaha seperti ini, saya juga kembangkan idea ini kepada pelajar-pelajar kita. Saya bercakap kepada mereka, atas rasa seorang bapa. Saya kata kepada mereka, kamu diberi sekolah sama, guru sama, makmal sama, buku-buku yang digunakan sama, pensyarah sama, profesor sama.

Jadi usahakanlah supaya capai kejayaan yang lebih besar lagi. Kalau orang lain pun dalam keadaan yang sama mampu mencapai kejayaan yang lebih baik mengapa kita tidak jadi lebih baik. Saya gesa mereka supaya menghadapi, memahami dan menghargai apa yang terbaik dan dapat diberikan kepada mereka dalam bentuk peluang-peluang pengajaran dan pembelajaran yang bermutu, lebih baik mutunya dari masa dulu.

Maka itulah, pada waktu ini memang kena idea cemerlang, gemilang dan terbilang itu dijadikan amalan, dijadikan budaya – sesuatu yang mesti dapat dihambat oleh pelajar-pelajar kita.

Maka dengan itu lahirlah idea cemerlang, gemilang dan terbilang supaya kita jadikan ini sebagai apa yang orang kata

keriakan kita, yang melambangkan bahawasanya kita rakyat Malaysia khususnya bangsa Melayu memahami kejayaan yang telah kita peroleh selama ini yang telah dihasilkan oleh pejuang-pejuang kemerdekaan yang telah kita terima ini digunakan sebaik-baiknya supaya kita menjadi bangsa yang cemerlang, gemilang dan terbilang.

Maka dengan itulah kita perlu mengubah minda kita. Kita perlu ubah sikap kita, cara kita bekerja untuk membolehkan kita menghasilkan sesuatu yang lebih baik.

Ini bukan sesuatu yang tidak kena. Kepada saya ini memang sudah kena. Kita tidak mahu nanti segala pembangunan yang lain terlalu ke hadapan tetapi kita ketinggalan di belakang. Orang lain menggunakan kemudahan-kemudahan yang dibawa oleh pemimpin kita, orang lain mendapat kejayaan yang lebih besar daripada kita, tetapi kita makin ketinggalan walaupun kemudahan itu ada di sekeliling kita.

Ini adalah sesuatu yang tidak sepatutnya berlaku kepada kita. Atas sebab itulah ketika membentangkan bajet buat pertama kalinya di Parlimen, saya telah menilih perancangan yang besar iaitu memberikan perhatian kepada sektor pertanian yang sebegini lama telah dianggap sebagai sektor yang paling lembab. Sektor paling tinggi sektor perkilangan. Datuk Seri Rafidah Aziz tahu sektor perkhidmatan itu yang tinggi, sektor perkilangan agak lembab.

Kita (orang Melayu) begitu ramai sekali ada dalam sektor pertanian ini. Maka saya amat yakin dan percaya bahawa sektor pertanian boleh memperkasakan orang Melayu dalam usaha membangunkan ekonomi mereka. Kita akan buktikan ia boleh dilakukan dan saya akan pastikan ia akan berlaku.

Saudara Shahiruddin (Moin) dari Pahang semasa berucap di sini mengatakan kerajaan perlu mengadakan satu jawatankuasa untuk buat sesuatu supaya nanti kita dapat membangunkan ekonomi kita.

Kita mahu mencadangkan akan ada satu jawatankuasa industri yang akan kita tubuhkan dan akan kita laksanakan nanti program-program yang difikirkan boleh membuat kemajuan kepada rakyat Malaysia khususnya orang Melayu.

Sebenarnya apa yang (beliau) hasratkan telah pun diwujudkan. Saya sendiri menjadi pengerusinya, Jawatankuasa Kabinet

Industri Kecil dan Sederhana yang sekretariatnya di Kementerian Industri dan Perdagangan Antarabangsa. Kita akan laksanakan apa juga program termasuk industri kecil dan sederhana asas tani.

Ini *list* hendak buat industri kecil tetapi buat yang besar. Kalau buat yang besar pun tidak boleh yang kecil pun belum boleh macam mana kita hendak dapat apa-apa. Sebenarnya dalam dunia ini banyak syarikat gergasi pada hari ini bermula sebagai industri kecil dan sederhana.

Jadi mampukah kita apabila terlibat dengan bidang ini kita mengembangkannya? Insya-Allah dengan rancangan-rancangan yang telah kita ambil, dan akan kita jayakan kita harap kita akan melihat perubahan yang besar di kawasan luar bandar nanti.

Memang saya amat memahami dalam usul ekonomi yang diluluskan oleh perhimpunan di mana telah ditetapkan pada tahun 2010 kita hendak capai matlamat 30 peratus bumiputera dalam masyarakat perdagangan dan industri.

Kalau itulah yang menjadi matlamatnya, kita tidak ada pilihan melainkan kena bekerja bersungguh-sungguh dengan kuat supaya kita dapat mencapai kejayaan. Ia memerlukan ketekunan dan kecekalan. Ia memerlukan kerajinan dan kesabaran. Ia memerlukan kita sentiasa meningkatkan lagi keupayaan menguasai ilmu pengetahuan. Itu akan kita laksanakan.

Ada juga yang meminta supaya diwujudkan *monitoring* atau-pun satu agensi yang akan memantau segala tindakan yang diambil untuk menentukan sejauh manakah pencapaian bumiputera dalam bidang ekonomi nanti. Itu telah pun kita laksanakan, cuma saya tidak umumkan.

Ia telah pun kita laksanakan kerana saya masih berpegang kuat pada rancangan Dasar Ekonomi Baru (DEB) walaupun ia tamat pada 1991 dan digantikan dengan rancangan baru. Semangat dasar itu telah diputuskan oleh Allahyarham Tun Abdul Razak pada masa saya berada di Majlis Gerakan Negara (MAGERAN).

Saya tahu bagaimana ia bermula. Saya tahu bagaimana hasrat yang dibayangkan oleh mereka yang ketika itu berbincang berbulan-bulan lamanya untuk melahirkan sesuatu yang boleh menjamin bahawa orang Melayu boleh mempertingkatkan dirinya dan tidak menjadi bangsa yang terbiar dan tertinggal dan

menimbulkan masalah sosioekonomi dan masalah politik lagi akibat keadaan yang begitu.

Mereka tidak mahu berlaku lagi peristiwa seperti 13 Mei. Saya memahami apa yang berlaku dalam Majlis Perundingan Negara pada waktu itu, di mana semua kaum daripada pelbagai pertubuhan berbincang secara tertutup.

Hasil perbincangan itulah kita dapat mengambil intipatinya, apa yang dikehendaki oleh mereka. Itulah yang menjadi ramuan untuk mewujudkan DEB, ramuan untuk membesarlu ikatan Barisan Nasional, ramuan yang telah mewujudkan Rukunegara.

Kita tahu bahawa yang dikehendaki oleh rakyat pada waktu itu ialah satu pembangunan yang adil dan saksama untuk semua. Tidak ada golongan yang akan terbiar. Tiada siapa yang tahu tetapi kekayaan telah diagih kepada semua.

Itulah semangat yang melahirkan DEB dan dengan semangat itulah pada hari ini saya masih kekal memegang semangat DEB itu.

Matlamat yang hendak kita capai belum lagi tercapai. Saya kira ia bukanlah sesuatu yang berlawan dengan aspirasi nasional, aspirasi bangsa Malaysia. Masih ada lagi kerja-kerja yang perlu kita laksanakan untuk mencapai cita-cita yang telah kita tetapkan, tetapi dalam kerangka, matlamat dan pendekatan yang lain.

Namun, kita tetap caranya dengan hikmah. Maka dengan itu, dengan adanya badan yang akan mengawas dan menyelaras, kita akan tahu pada setiap masa cara kita bergerak: Apakah kita berada pada landasan yang betul atau kita telah tergelincir dan tidak dapat mencapai matlamat yang diharapkan.

Ini adalah kerja-kerja yang mesti kita laksanakan. Memang lebih senang bercakap daripada buat tetapi kita mahu juga berusaha supaya kerja kita pun jadi senang. Insya-Allah dengan muafakat kita akan dapat laksanakan.

Dengan kerja-kerja yang telah pun dibuat, dengan apa yang anda semua ketahui sebab itulah dalam pilihan raya lalu kita mendapat kemenangan besar.

Saya memang takut mula-mula menghadapi pilihan raya. Bukan takut Barisan Nasional tidak boleh menang. Boleh menang. Tetapi kita ini terlalu biasa menang mesti tidak kurang daripada dua per tiga. Itu sudah jadi kebiasaan UMNO, kebiasaan Barisan Nasional. Sebagai pemimpin, jika kejayaan itu tidak

diperoleh mungkin hari ini saya tidak berdiri di sini lagi sebagai Presiden parti.

Tetapi kita berusaha berkat sokongan semua sahabat saya dalam kabinet, sokongan saudara-saudara kita semua bekerja bersungguh-sungguh. Kita mahu menang sekurang-kurangnya dua per tiga.

Oleh sebab kita bekerja bersungguh-sungguh dan rakyat tahu kita bekerja bersungguh-sungguh, maka akhirnya kita mendapat kemenangan luar biasa yang belum pernah diperoleh Barisan Nasional selama ini.

Orang memberi pujian ini sebagai kejayaan Pak Lah, macam-macam pujian. Mungkin mereka nampak saya berkempen di sana-sini. Kejayaan ini kalau pun kerana saya, sebenarnya kejayaan kita semua. Alhamdullillah, kita bersyukur kepada Allah.

Hari ini, dengan adanya pemilihan ini, maka mungkinlah apa yang Tan Sri Isa Samad katakan tadi generasi baru selepas generasi pejuang kemerdekaan, kitalah generasi baru. Tahun 1957, saya masih di sekolah. Tahun 1946 itu pula terlalu kecil untuk mengambil bahagian dalam apa-apa yang ada hubung-kaitnya dengan perjuangan masa itu.

Tetapi sebagai anak UMNO, saya memahami dan yakini Dato' Najib memahami, Dato' Hisham memahami, semua kawan-kawan saya memahami bahawasanya perjuangan bangsa kita yang dimulakan oleh pejuang-pejuang kemerdekaan itu adalah perjuangan untuk menjadikan kita ini bukan sahaja bermaruah, bukan sahaja bangsa yang maju, bukan sahaja bangsa yang berjaya tetapi bangsa yang benar-benar maju, yang saya katakan begitu cemerlang, yang lebih gemilang dan yang menjadi terbilang.

Ini wasiat mereka dan kita mesti mengambil berat. Kalau kita telah diberikan parti yang begitu baik untuk kita mewarisinya, jentera yang begitu kuat untuk kita mewarisinya dan kita perlu menggunakan untuk mencapai kejayaan yang lebih hebat lagi pada masa hadapan. Hasrat mereka perlu kita penuhi.

Saudara-saudari sekalian, tanya ahli-ahli UMNO yang ada, walaupun kita melalui proses pemilihan baru-baru ini, ramai yang bimbang apakah yang akan berlaku dengan UMNO. Macam-macam tuduhannya. Tetapi kita melalui proses ini dan akhirnya

sampailah ke dewan ini, di mana kita membuat pemilihan, di mana kita menyingkirkan kepimpinan parti kita dan dengan itu muncullah barisan kepimpinan baru parti UMNO untuk meneruskan perjuangannya.

Parti kita cukup berpengalaman, hebat, teguh, masih berperanan induk dalam BN. Rakyat memahami dan memberi kita satu mandat dan amanah yang begitu besar. Mandat itu adalah amanah. Apabila kita terima amanah, kita mesti laksanakan. Kita akan laksanakan dengan segala kekuatan yang ada pada kita.

Dengan kekuatan yang ada, kita berusaha melaksanakannya. Kalau tidak, kita tidak akan mencapai apa-apa. Kita mesti ingat jalan ke hadapan bukan sahaja jauh dan mendatar. Jalan ke hadapan ialah jalan yang jauh, jalan kita memanjang bukit. Tahun 2020 berada di puncak gunung bukan 200 atau 300 kilometer lagi.

Apabila negara maju, kita hendak tambah lagi kemajuannya. Apabila berjaya cemerlang kita mahu gemilang. Apabila gemilang kita mahu terbilang.

Perjalanan kita bukan mudah malah memerlukan segala tenaga dan muafakat yang teguh. Kita perlu dengan berani menerima dan melaksanakan amanah yang diterima. Kita menerima amanah ini bukan untuk kita bermegah.

Kita tubuh kerajaan, jadi Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri, menteri, ketua menteri dan exco bukan untuk berlagak. Itu pada saya tidak ada erti. Yang ada erti ialah kuasa yang mesti kita gunakan dengan sebaik-baiknya.

Tidak ada erti bermegah dengan kebesaran fizikal yang pada kita jika sekiranya kita buat tak kena dan tak baik, jika sekiranya kita rasuah dan menyalahgunakan kuasa. Buat apa? Depan kita orang kata "Apa khabar Yang Berhormat" tapi belakang kita "Pergi da!"

Saya tidak mahu begitu. Apa orang kata depan kita baik; kita tidak ada pun, orang cakap baik. Kita kenalah berusaha bersungguh-sungguh dalam perkara ini.

Insya-Allah, dengan kepercayaan yang diberikan itu kita boleh memastikan apa yang dikehendaki dan dihajati oleh bangsa dan rakyat Malaysia akan dapat dilaksanakan.

Saya masih ingat lagi apabila saya membuat ucapan dasar kelmarin, yang jelas dan terang mengenai Islam Hadhari, hal

Melayu dan hidup Melayu di depan ketua komponen BN. Mereka mendengar ucapan pasal Islam Hadhari yang agak panjang. Banyak ayat al-Quran yang berulang-ulang saya sebut hingga ada orang kata Pak Lah dah mula berkhutbah.

Tetapi sebab hendak menerangkan satu pendekatan baru yang kita ambil, itulah yang mereka dengar – pemimpin Islam mesti beramanah, bersikap adil kepada manusia bukan hanya kepada orang Islam.

Yang kita buat itu adalah yang baik, nilai-nilai universal yang juga mereka pegang kuat. Mereka rasa bukan sesuatu yang menakutkan bahkan amat berbangga jika sekiranya UMNO dapat melaksanakan program ini menggunakan agama sebagai pencetus daya dan usaha kerana orang Melayu mudah dicetuskan semangat, dipujuk jika pendekatan Islam itu dapat digunakan.

Kalau kita dapat cetuskan idea dan kekuatan baru dengan didorong oleh semangat Islam Hadhari itu, insya-Allah kita akan jadi bangsa yang tidak lagi mengharapkan apa-apa lagi bantuan tetapi kita sendiri boleh membantu dengan kebolehan kita.

Pada saya amat malang jika sekiranya sampai bila-bila pun kita menjadi bangsa mengharapkan bantuan daripada orang lain. Tidak boleh, ia mesti dihentikan. Tidak boleh bertongkat lama, nanti lutut bengkok. Kita mesti terdedah kepada saingan, rintangan dan cabaran kerana itu semua akan memberi kekuatan kepada kita.

Ini adalah kepercayaan saya tetapi kita juga membantu. Saya tidak kata bahawa kita tidak membantu lagi. Kita bantu yang patut dan wajar. Yang sudah elok mesti berusaha dengan sendiri. Ini penting. Jangan lagi diharap bantuan kerajaan.

Sepatutnya yang sudah elok dan kuat bongkok sendiri. Ini penting. Jangan sudah elok dia suruh pula kerajaan bantu. Tidak boleh begitu.

Ini yang saya katakan, kita sebenarnya sudah mula ada kekuatan. Tenaga profesional, tenaga saintis dan teknologi serta usahawan ini sepatutnya jadi pelengkap dan pembantu kepada kerajaan iaitu sebagai pemangkin supaya proses untuk maju ke hadapan akan menjadi lebih cepat lagi.

Sebab itu tuan-tuan sendiri menyuarakan bahawa syarikat milik kerajaan (GLC), tentang betapa penting swasta bekerja

dengan kita. Saya mendengar semua itu dan saya akan bawa mesej tuan-tuan kepada syarikat-syarikat ini supaya mereka memahami perjuangan dan tuntutan kita dalam hal ini.

Maka dengan kekuatan yang kita ada insya-Allah kita akan lebih maju tapi peliharalah kekuatan ini, peliharalah UMNO ini. UMNO adalah satu kekuatan politik yang pada kita dan kita patut bersyukur kerana UMNO telah diserahkan kepada kita untuk kita memajukannya.

Sebarang masalah yang boleh merosakkan dan melemahkan UMNO, ini mesti kita elak dan ketepikan.

Saudara-saudari. Macam-macam perkara tidak elok yang kita dengar; disogok juga dengan hal politik wang. Ini tidak boleh ada. Apa yang penting ialah kita mesti membina kekuatan kita dan menjauhkan daripada apa juga yang boleh melemahkan parti. Ini adalah prinsip perjuangan yang mesti kita patuh.

Saya cukup ingat kejayaan. Apabila kita kata sudah berjaya maka kita akan berjaya selama-lamanya. Perjuangan Melayu diasaskan kepada fahaman bahawa orang Melayu itu mesti tuntut merdeka; kita sudah lama dijajah.

Kita tahu bahawa ucapan pada zaman awal tuntutan ke-merdekaan ketika saya masih bersekolah tetapi saya faham iaitu 'Hidup Melayu!'.

Hang Tuah kata, "Tak kan Melayu hilang di dunia." Hebat betul. Saudara tahu atau tidak, semasa Hang Tuah berkata demikian semasa itu dia sebagai panglima dan laksamana yang hebat dan gagah pada zaman Kesultanan Melaka yang juga Empayar Melayu yang terkenal di seluruh dunia.

Tetapi apa jadi kepada Kesultanan Melayu itu? Tidak tahan lama kerana apa? Kerana dalam istana ada politik pemimpin yang melemahkan Melaka dan membolehkan Portugis masuk seterusnya menawan Melaka. Itu sejarahnya.

Selama 400 tahun Melayu tetap ada di Semenanjung Tanah Melayu ini tetapi Melayu tidak ada darjah. Melayu di bawah penjajahan, selepas Portugis datang Belanda, selepas Jepun datang Inggeris.

Mujurlah ada UMNO. Kalau Hang Tuah kata, "Tak kan Melayu hilang di dunia," Pak Lah kata, "Melayu hidup biar bermartabat."

Kita mesti isikan pembangunan. Kita mesti memberi martabat kepada bangsa kita. Kita telah jadi bangsa berdaulat kerana kita ada kerajaan dan memerintah. Yang menyelamatkan Melayu dan memartabatkan bangsa ini dan menamatkan penjajahan selama 400 tahun ialah UMNO yang membela orang Melayu.

Inilah pusaka dan kekuatan yang perlu kita hargai sungguh-sungguh supaya pada zaman moden ini kita dapat capai kegemilangan yang diharapkan.

Saya bersyukur ke hadrat Allah kerana mesyuarat kita ini dapat diikuti di seluruh dunia. Kita ada UMNO TV yang telah menyiarkannya melalui Internet. Saya diberitahu yang UMNO TV ini telah mendapat ‘hit’ sebanyak 1.2 juta. Saya kira ini merupakan satu kejayaan, alhamdulillah.

Mereka mengikutinya semenjak ia ditubuhkan dan tidak sampai tiga bulan, dan sepanjang kita bermesyuarat selama empat hari, sudah ada 700 ‘hit’ yang datang terutama dari Amerika. Mereka hendak tahu apa yang sudah berlaku. Mereka hendak ambil peduli pasal UMNO. Dulu mereka tidak peduli.

Mereka hendak ambil tahu kerana UMNO adalah parti tunggak kerajaan hari ini, kerana kepimpinan UMNO juga kepimpinan nasional dan kepimpinan kerajaan.

Mereka hendak tahu apa kita cakap. Mereka hendak tahu apa kita buat. Mereka hendak tahu ke arah mana kita hendak bawa parti kita ini. Semua ini menjadi minat mereka.

Sebab itulah bukan hanya surat khabar Malaysia sahaja tetapi surat khabar antarabangsa juga melaporkan apa yang berlaku semasa kita bersidang.

Minat mereka kepada kita begitu tinggi sebab kita sudah jadi orang yang berjaya, parti yang berjaya. Inilah yang perlu kita fahami.

Kita perlu sensitif terhadap apa yang sedang berlaku, mudah-mudahan kita mendapat kejayaan seperti mana yang kita harapkan pada masa hadapan. Kita perlu senantiasa sensitif terhadap kehendak rakyat dan kehendak masa depan.

Saudara-saudari sekalian, saya ingin mengucapkan tahniah kepada semua yang mendapat kemenangan, yang telah dipilih dan diberi amanah untuk memimpin parti.

Kita akan bekerjasama. Ada orang tanya, “Pak Lah, siapa

kawan kamu di sana?" Saya kata, "Semua yang ada di sini adalah kawan saya."

Tiap-tiap orang UMNO adalah orang saya. Saya bukan pemimpin kepada mana-mana kumpulan tertentu. Saya menjadi pemimpin kepada semua orang UMNO kerana saya tetap adil dan saksama pada semua orang, tidak ambil kira daripada mana.

Saya ucapkan tahniah kepada mereka.

Moga-moga kami akan bekerja sebagai satu pasukan yang baik. Saya masih ingat masa saya kalah dulu, orang lama ingatlah, tempat ini jugalah saya buat ucapan.

Pada masa itu saya baca ayat al-Quran yang agak panjang tetapi kali ini saya baca ayat yang lain pula sebab kali ini saya menang, menang tanpa bertanding pula.

Ayat ini juga untuk semua yang hadir dan yang menang. (Membaca potongan ayat.) Maknanya: "Apabila kamu telah dirahmati Allah dengan kemenangan, kekayaan dan kejayaan dalam persaingan, kamu hendaklah berlembut hati dengan mereka. Dan sekiranya kamu kasar, maka mereka akan jauh hati dan mereka akan lari dari sisi kamu.

"Ampunilah mereka, berdoalah kepada Allah. Apabila kamu telah melakukan semua ini, berazamlah betul-betul, bertawakal-lah kepada Allah kerana Allah sayang pada mereka yang bertawakal."

Ini adalah satu pedoman daripada kitab al-Quran yang patut kita jadikan panduan pada perjuangan kita. Ini bermakna kalau kamu menang, janganlah sombong. Besar sangatkah dengan kemenangan itu?

Ingat, kita menang kerana orang sokong, kalau tidak menang nanti kena turun ke bawah (pentas). Itu perkara biasa, bukan saya anggap yang di bawah itu hina, tidak.

Saya tidak kata begitu. Kita kena menghargai sokongan dan jadilah orang yang baik. Sokongan itu adalah satu amanah. Kerja mesti kita laksana dengan sebaik-baiknya.

Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada mereka yang telah memberi kerjasama. Saya agih-agihkan kerja kerana hendak bagi semua orang ada kerja supaya jawatankuasa pengurusan pun ada kerja, Naib Presiden semua ada kerja.

Tan Sri Muhyiddin buat kerja pentadbiran dan perlembagaan parti, Tan Sri Muhammad bantu bila ada pilihan raya kecil. Najib jaga hal-hal yang berkaitan dengan pendaftaran parti termasuk pendaftaran sebagai pengundi pilihan raya. Pergerakan Pemuda, Puteri dan Wanita masing-masing dengan peranan mereka.

Terima kasih kepada Muhammad Taib kerana walau tidak bersama lagi dengan MT, saya percaya mereka akan bersama-sama kita dengan biro-biro yang akan kita wujudkan.

Saya setuju saudara akan ada peranan di sini, kawan yang lain juga, Shafie Salleh, Datuk Adnan, Datuk Azmi, Datuk Kadir, siapa lagi tiga menteri yang tak lekat, Datuk Mustapa.

Semua ini saya harap akan terus bersama bekerja dengan kita.

Dalam perjuangan tidak ada pencegah. Tiada siapa yang patut bersara daripada berjuang. Sekali berjuang, selamanya berjuang sampai mati. Kalau tidak boleh pun, berjuang dengan doa.

Kepada kawan-kawan yang baru iaitu Isa, Ali Rustam dan Muhyiddin, kepada Rafidah, Hisham, Noraini, kita akan bekerja sebagai satu pasukan yang menghargai semangat UMNO, berjuang kerana UMNO.

Selepas ini saya akan pergi ke Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu di New York untuk bagi ucapan di sana.

Untuk membawa mesej negara, OIC, NAM, mudah-mudahan akan diterima baik oleh PBB, insya-Allah.

Itu sudah jadi tugas, saya pohon doa agar saya selamat melaksanakan tugas saya.

Doakan saya kerana saya membawa mesej saudara-saudara semua.

Marilah kita memulakan peranan baru. Tugas kita sama-sama laksanakan.

Dengan itu mari kita baca *al-Fatiha* di bawah fasa kedua generasi selepas merdeka, macam kata Isa.

Moga kita diberkati sepanjang jalan untuk agama, bangsa dan negara. Moga tak tersimpang jalan kita.

Tiada doa yang terbaik selain Umul Kitab al-Quran, surah *al-Fatiha*. Mari kita berdoa dan beribadat beramai-ramai, berselawat kepada Rasul, keluarga dan muslimin serta muslimat sekalian.

Terima kasih kepada Jawatankuasa Pemantau, Jawatankuasa Disiplin, Setiausaha Kerja dan semua. Terima kasih banyak.

Lampiran 5

Ucapan Sulung YAB Dato' Seri Abdullah Haji Ahmad Badawi, Perdana Menteri Malaysia Selaku Penggerusi Non-Aligned Movement dan Islamic Summit Conference di Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) pada 26 September 2004

'Multilateralism the Way Forward'

MAY I, as Prime Minister of Malaysia and in my capacity as chairman of the Non-Aligned Movement and chairman of the 10th Islamic Summit Conference, offer my sincere congratulations to you on your election as the President of the 59th session of the General Assembly of the United Nations. I am confident that with your wisdom, experience and diplomatic skill, you will steer the proceedings of this Assembly to a successful conclusion. I assure you of Malaysia's fullest co-operation. I strongly believe that the member countries of the Non-Aligned Movement and the Organisation of the Islamic Conference will similarly render all their support and co-operation to you.

Allow me also to pay tribute to your distinguished predecessor, the honourable Julian Robert Hunte of Saint Lucia. He had discharged his responsibility with dedication and full commitment, in an efficient and effective manner. I commend especially his leadership in moving forward the process of revitalisation of the General Assembly.

I wish to commend as well the Secretary-General and the Secretariat for their perseverance and relentless efforts in pursuit of the goals of the United Nations. In particular, I congratulate

the Secretary-General for his initiatives to claim for the United Nations a more central role in the management of world affairs. I salute also the dedicated men and women of the United Nations who have sacrificed their lives in the service of humanity.

When we met last year at the 58th session of this Assembly, we were deeply distressed that there was so much gloom in the international situation as a result of a breakdown in the multi-lateral negotiating processes. We were bitterly divided over the invasion of Iraq; there was great disappointment about the deadlock in the WTO ministerial meeting in Cancun; and we had to mourn the death of international civil servants who were killed during an act of terrorism against the UN headquarters in Baghdad. Therefore, I consider it our solemn obligation at this 59th session of the UNGA to reaffirm the rightful role of the United Nations in the management of critical issues affecting international peace and security, and commit ourselves to abide by multilateralism in the quest for a more just and equitable international order. We must also take the necessary steps to ensure that never again should the United Nations be sidelined.

As the General Assembly is the most representative organ of the United Nations, we must dedicate ourselves to finding consensus on measures to revitalise the Assembly to fulfil its mandate in accordance with the Charter.

We must build upon the work done in the 58th session. Again, we look towards the leadership of the President of the UN General Assembly in this regard.

In this connection, the Malaysian delegation wishes to advocate that this 59th session of the Assembly accord high priority to ensuring that the UN regains its central role in social, economic and development issues. The UN, in particular through an enhanced Ecosoc, should provide the impetus to the creation of an international economic system which better promotes the interests of developing countries. The UN must do more to realise all internationally agreed targets, particularly the Millennium Development Goals. As the eradication of poverty and hunger is fundamental to the achievement of these goals, Malaysia is fully appreciative of the Brazilian initiative to create new and innovative forms of funding to meet these challenges.

We look forward to receiving the Report on Threats, Challenges and Change to be presented by the high level panel appointed by the Secretary-General last year. We believe the Secretary-General will make his own recommendations based on that report. These should provide the basis for in-depth discussion among member states in the months to come leading up to the 60th anniversary of the United Nations. This world body, the processes of multilateralism, and indeed the entire international system, must necessarily change. However, it must be effected without sacrificing certain immutable principles such as sovereign equality, non-interference in the domestic affairs of states, peaceful settlement of disputes and respect for international law. What we do in this respect at this 59th session of the General Assembly would, therefore, be crucial.

Reform of the United Nations is a cause particularly dear to both the Non-Aligned Movement and the Organisation of the Islamic Conference. They look forward to working closely with you, Mr President, as well as with other members of the UN and the Secretary-General in this matter.

Most immediately, we must find ways and means to let the United Nations assume its proper role in combating international terrorism. Malaysia is convinced that the fight against terrorism cannot succeed through the force of arms alone. To win it, we need to exert genuine efforts and demonstrate good faith to address the root causes of terrorism, one of the most obvious of which is the unaccomplished missions of peoples struggling for independence and aspiring for sovereign states of their own.

To find the answers, we must promote genuine dialogue and rid ourselves of the prejudices and bigotry triggered by Sept 11, which were further aggravated by subsequent events that followed Sept 11. The United Nations is clearly the best forum where such a dialogue can take place without malice in a shared environment that is devoted to finding peace among nations and building friendship between peoples. The United Nations can facilitate the convening of a special international conference to consider this question in all its aspects, including the root causes of terrorism and the issue of state-sponsored terrorism.

One of the most important aspects to be addressed by such a dialogue is the necessity to inculcate a frank appreciation, understanding and acceptance of different civilisations and cultures, including religions.

There is an urgent need to stop the tarnishing of the Muslim world by unfair stereotypes. We must cease associating Islam with violence, poverty and indignity. In reality, these troubles have nothing to do with Islam. Neither are these problems exclusively in the domain of Muslims. We need to clear the confusion of linking the problems faced by some Muslim countries with Islam, the religion.

We also note with great concern the increasing tendencies to link the fight against terrorism with the campaign against proliferation of weapons of mass destruction. Developing countries suffer as a result of restrictions imposed on access to peaceful uses of technology, equipment and material necessary for their economic development.

Malaysia is fully and firmly committed to the cause of non-proliferation. But there must be multilateral negotiations for universal, comprehensive and non-discriminatory agreements and arrangements.

Above all, nothing should be done at the expense of resources needed for the international development agenda.

Most damaging of all is the increasing tendency to attribute linkages between international terrorism and Islam. The time has indeed arrived for us to debunk, once and for all, the theory that there is a clash of civilisations.

I speak from the experience of my own country, Malaysia, where we have shown the way that Islam is not an impediment to modernity and to democracy. It is not an impediment to rapid economic growth, to self-respect and confidence, to tolerance and mutual respect across religions, cultures and ethnic groups. In Malaysia, we celebrate the multi-ethnicity of our people, of Malaysians. For us, our multi-ethnic and cultural diversity is a national asset. It has taught us to be tolerant, value mutual respect and co-operate for the common good. We sincerely believe that this is a message that deserves a wider audience.

I am certain that the Organisation of the Islamic Conference would be supportive of a dialogue which is designed to create greater understanding between peoples and civilisations and which would lead to real action and effect changes at the societal level.

The Non-Aligned Movement, too, would be equally keen to support initiatives which would have the effect of establishing harmony and restoring stability in the world.

Since the stability of many nation states continues to be threatened especially by armed conflicts, there is a critical need, more than ever, for members of the United Nations to unite and close ranks to put a stop to such conflicts, be they inter-state or intra-state.

Iraq is still in turmoil. Although the UN Security Council Resolution of June 2004 has enabled the return of sovereignty to the people of Iraq, conflicts continue without relenting in that country. The same resolution has also renewed the mandate of the multinational force, but the reality on the ground suggests that the existing arrangements cannot stabilise the situation there.

It is quite clear that the situation in Iraq calls for the United Nations to be given the lead role, particularly for establishing stability in preparation for elections scheduled for January 2005. An orderly conduct of the elections is critical to the process of re-establishing a truly independent and sovereign government in Iraq.

The United Nations has the best credentials to create the right conditions to enable member states to take part in peace-building and the reconstruction of Iraq.

The international community owes it to the people of Iraq to summon its collective resolve and political will to allow all this to happen. If we collectively succeed in assisting Iraq to seize the moment, we would also succeed at the same time in bringing a closure to the bitter divisiveness which was brought about, in the beginning, by unilateralism over this same issue.

While the precarious situation in Iraq cries for United Nations action, the plight and suffering of the people of Palestine remains a tragic embodiment of the consequences of the non-implementation of resolutions and the non-enforcement of decisions.

We must actively revive the Roadmap for Peace in the Middle East, which has remained unimplemented. The Quartet needs to

play a more vigorous role. The international community must lend its full weight to push for an independent and sovereign state of Palestine, including East Jerusalem as its capital, with Israel and Palestine living peacefully, side-by-side within secure and recognised borders.

To create an environment of confidence for the speedy resuscitation of the roadmap, we must seriously consider approving the deployment of a UN peacekeeping force or the placement of an international monitoring mechanism to oversee the implementation of the Roadmap for Peace in the Middle East.

We must also find ways to give effect to the historic Advisory Opinion of the International Court of Justice on the Legal Consequences of the Construction of a Wall in the Occupied Palestinian Territory. In October last year, the General Assembly acted to approve, overwhelmingly, a resolution demanding that Israel stop and reverse construction of the wall built in the West Bank.

It is unacceptable that a multilateral resolution giving effect to the advisory opinion cannot be implemented effectively.

Clearly, the search for peace and security is also dependent on our willingness and determination to ensure its enforceability.

I strongly believe that multilateralism is the only way to implement resolutions and decisions concerning global peace and security. Adherence to the Charter of the United Nations should be a solemn obligation, not a matter of choice. For Malaysia, the United Nations is crucial as guarantor of the sanctity of our existence as a sovereign nation, where the principles of international law are protected and safeguarded.

Small nations like Malaysia do not have the military and other means to insulate themselves from invasion or occupation by big powers. But no sovereign nation should ever be subjected to the threat of military action by another. No international intervention should ever be undertaken unless consistent with the United Nations Charter. If the law of the jungle were to apply, the small and the weak would certainly perish.

In this matter, no one should ever lose sight of the fact that when the defence of the nation state is called for, it is actually the well-being of its people that is at stake.

It is particularly in this regard that the world must take due cognisance of and give due recognition to the voice and contribu-

tions of the global civil society in matters affecting international peace and security.

To foster genuine peace and security, the world naturally looks to the big powers for leadership. A sincere commitment to multilateralism on the part of the big powers will send a strong signal to all nations, large and small, that the purposes and principles of the United Nations shall form the basis of the conduct of relations between nations. Such a commitment will also provide the foundation for a true international partnership not only for establishing global peace and security but also for achieving international economic and social development. Of course, multilateralism can only be sustained if it embraces all nations, as important stake-holders, and excludes none.

Therefore, urgent steps must be taken to make the multilateral processes relevant and effective. To begin with, the principal organs of the United Nations, in particular the Security Council, should be rendered more democratic and representative of the number and geographical spread of its international membership. The exercise of the veto by the permanent members of the Security Council should be regulated so as to prohibit that power being used at the sole discretion of its holder.

It is unjust that any one single country should be allowed the impunity of overruling at will the wish of the majority.

This injustice can be rectified, for instance, by making certain types of resolutions of the UN General Assembly capable of setting aside a UN Security Council veto.

We must find a comprehensive and just solution to the problem of Palestine.

We must allow the United Nations to take the lead role to stabilise the situation in Iraq. We need to address seriously and resolutely the scourge of international terrorism, the elimination of global poverty, the proliferation of transnational crimes, the destruction of the environment, the spread of the AIDS epidemic as well as the economic and social advancement of humankind everywhere.

The global economic order, especially in the realm of international finance, must be made more fair and equitable. The way forward, and our best hope, lies in a universal commitment to multilateralism now.

Lampiran 6

Ku Cari Damai Abadi

*Aku cari bukan harta bertimbun-timbun,
Untuk hidup kaya,
Aku cari bukan wang berjuta-juta,
Untuk hidup bergaya,
Aku cari bukan kawan-kawan,
Untuk hidup sekadar berfoya-foya,
Aku cari mana dia Al-Ghazali,
Aku cari mana dia Al-Shafie,
Kita bongkar rahsia kitab suci,
Cari pedoman
Kita bongkar rahsia sunnah nabi
Cari panduan
Aku hidup kerana Dia Rabbi
Dialah teman
Dialah wali
Dia mencukupi
Aku hidup bererti
Menikmati damai abadi*

DATUK SERI ABDULLAH AHMAD BADAWI

(Sajak ini dideklamasikan pada Malam Puisi Utusan ke-10, 9 Mei 2003 di Auditorium DBKL)





Biodata Penulis

Penulis telah menamatkan pengajian di peringkat Ijazah Sarjana Muda Sastera dengan pengkhususan dalam bidang Antropologi dan Sosiologi di Universiti Malaya pada tahun 1995. Pada tahun 1997, penulis telah berlepas ke Jepun

untuk melanjutkan pengajian ke peringkat Ijazah Sarjana di bawah tajaan biasiswa Kementerian Pendidikan Jepun (Monbusho) dan Skim Rancangan Latihan Kakitangan Akademik Universiti Sains Malaysia sehingga Mac 2000. Penulis lulus pengajian di peringkat Ph.D di Universiti Malaya pada Mac 2004 dan hasil daripada kajian penyelidikan tesis ijazah tersebut akan diterbitkan sebagai buku bertajuk *Legasi Mahathir* oleh Utusan Publications & Distributors Sdn. Bhd. Beliau juga banyak menulis dalam majalah *MASSA*, jurnal *Pemikir* dan pernah menjadi kolumnis dalam majalah *Spektra* serta penganalisis politik dalam media massa. Di samping menjadi pensyarah sambilan di Universiti Malaya dan Universiti Teknologi Mara, beliau juga merupakan pensyarah di Jabatan Antropologi dan Sosiologi, Pusat Pengajian Sains Kemasyarakatan, Universiti Sains Malaysia. Penulis boleh dihubungi di psiva@usm.my.